



Kansfonds
geven om
een ander

Iedereen een thuis
Kan wél!

Inhoud

Voorwoord 5

Deel 1 **Resultaten & bestedingen**

Zo geven we thuis 8

Mijlpalen 10

Met wie we samen oplopen 23

Verdeling budget 24

Deel 2 **Organisatie & beleid**

Governance 28

Risicomanagement 34

Missie, strategie en beleid 36

Vooruitblik 2024 43

Samenstelling bestuur, commissies en bureau 48

Financieel beleid en jaarrekening 53

Verklaring bestuur 78

Controleverklaring accountant 79

Voorwoord

Een paar jaar geleden zagen we dikwijls de wenkbrauwen omhooggaan als we vertelden over onze missie. Iedereen een thuis gaat immers over het structureel oplossen van taaie maatschappelijke problemen als dakloosheid en armoede. Vaak kregen we te horen: dat kan niet. Nog vaker dachten we: waarom eigenlijk niet?

Inmiddels is het 2024. Uiteenlopende organisaties en vele mensen lopen met ons op om thuisloosheid te doorbreken – en wij met hen. Van wethouders tot financiers en van maatschappelijke organisaties tot mensen die dakloos zijn. Samen krijgen we oplossingen van de grond die niet voor mogelijk werden gehouden. Tegelijkertijd ontrafelen we de echte oorzaken van geen thuis.

Steeds steviger groeien we als fonds in onze rol. We financieren, we jagen aan, we verbinden alles en iedereen die thuisloosheid kan doorbreken. We pakken problemen bij de kop, maken die oplossingen groter en brengen daarmee het paradigma aan het kantelen. Gaandeweg komt de beweging op gang. Zo zien we het besef doordringen dat dakloosheid bovenal een woonprobleem is en armoede het gevolg van gebrek aan bestaanszekerheid.

Uitdagingen blijven er volop. Hoe kunnen we het beleidsmakers en praktijkmensen nog makkelijker maken om met de nieuwe aanpakken aan de slag te gaan? Is het gezien de wooncrisis kansrijk om zelf als fonds te investeren in vastgoed dat thuisloze mensen aan een woonplek helpt? Wat staat ons te doen terwijl de maatschappelijke toon verhardt en het juist nodig is naar elkaar te blijven omzien? Om de vaart erin te houden, schalen we versneld op.

In 2023 verschenen we op plek 1 van de filantropieranglijst van De Dikke Blauwe vanwege onze opmerkelijke initiatieven die zichtbaar impact maken. Daar zijn we supertrots op. Wat we in beweging krijgen, is niet alleen ónze verdienste, maar ook van de groeiende karavaan die gelooft in bestaanszekerheid voor iedereen. Een beweging die ons dagelijks laat zien dat onze missie actueler is dan ooit. We bedanken dan ook alle gulle gevers, waaronder de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij, onze samenwerkingspartners en donateurs, en bovenal de mensen zonder thuis die meedenken en meebeslissen. Samen thuisgeven brengt de samenleving dichterbij wat vanzelfsprekend hoort te zijn: iedereen een thuis!

Hilversum, 8 april 2024

Theo Bovens
Voorzitter



Henriëtte Hulsebosch
Directeur



Deel 1

Resultaten & bestedingen

Zo geven we thuis

Wat is het probleem?

Meer dan 1 miljoen mensen hebben geen thuis. Ze hebben geen dak boven hun hoofd, onvoldoende geld om van te leven, niet het gevoel dat ze erbij horen.



Hoe komt dat zoal?

- Regelgeving die uitgaat van wantrouwen
- Dakloosheid niet zien als woonprobleem
- De misvatting dat armoede je eigen schuld is
- Het ontbreken van oplossingen op maat
- Onvoldoende weet van aard en omvang problematiek
- Onbegrijpelijke kluwen van tijdelijke ‘oplossingen’



Wat is ons doel?

Iedereen een thuis!



Waarom?

Zonder thuis is een menswaardig bestaan ondenkbaar.



Onze aanpak?

Doen, durven én doorpakken.
Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

Waar?

In Nederland en in het Caribisch deel van het Koninkrijk.



Hoe doen we dat?

- Initiatieven financieren die thuisgeven
- Leren van wat dat oplevert
- Stoere oplossingen uitproberen
- Nieuwe werkwijzen aandragen
- Beleid, opvattingen en routines doorbreken
- En zo de thuisgeefbeweging groter maken



Met wat?

€ 9,96 miljoen

419 projecten

4 programma's

Ruim 65 jaar ervaring



Met wie?

- Mensen die geen thuis hebben
- Pioniers en wereldverbeteraars
- Maatschappelijke organisaties
- Bouwers en woningcorporaties
- Donateurs, fondsen en bedrijven
- Overheden
- Koepelorganisaties en kennisinstituten



Onze rol?

Van financier tot aanjager en verbinder.



Waaraan herken je ons?

- We geven nooit op, want ieder mens telt
- We doen wat nodig is, mét mensen die thuisloos zijn
- We kijken altijd naar wat wél kan
- We durven oplossingen aan die niemand voor mogelijk hield
- We verbinden medestanders met hetzelfde thuisdoel voor ogen
- We plakken geen pleisters, maar gaan voor échte oplossingen



Wat is thuis?

- Een dak boven je hoofd
- Voldoende geld om van te leven
- Het besef dat je erbij hoort

> [Lees hier meer over hoe we leren van thuisgeven](#)

> [Lees hier meer over onze missie, visie en strategie](#)



Mijlpalen



Baanbrekende sleuteloplossingen bijmaken
die dak- en thuisloosheid onder jongeren tegengaan



Bureaucratie doorbreken
voor hulp zonder ingewikkelde voorwaarden



Dakloosheid tellen
voor beter beleid



Slimme woonoplossingen inzetten
door ook zelf te investeren



Gewoon geld geven
om armoede te doorbreken



Niemand laten vallen
ook al heb je geen
verblijfspapieren



Meer begrip kweken
om draagvlak te vergroten



Een stem geven
aan wie anders niet wordt
gehoord



Een warme plek
voor wie toch dakloos raakt



Baanbrekende sleuteloplossingen bijmaken

die dak- en thuisloosheid onder jongeren tegengaan

Dak- en thuisloosheid onder jongeren komt veel voor. Het ontbreekt aan structurele oplossingen die juist nodig zijn om hun situatie te doorbreken. Dus laten we met onze community Alle jongeren een thuis zien hoe het wél kan.

Hoe dan?

Samen met jongeren, 23 projectpartners en beleidsmakers doen we voortdurend actie-onderzoek naar wat er in de praktijk nodig is om dakloosheid onder jongeren tegen te gaan. Zo ontdekken we wat de echte problemen zijn en welke oplossingen de grootste impact hebben. Daarmee kunnen we anderen overtuigen.

27 sleuteloplossingen

In 2023 bundelden we maar liefst 27 sleuteloplossingen die de community stuk voor stuk heeft uitgeprobeerd. Ze zijn direct te gebruiken door gemeenten en maatschappelijke organisaties. Samen met het ministerie van VWS organiseerden we een grote landelijke bijeenkomst die mensen aanspoort er meteen mee aan de slag te gaan.

[Hier vind je de thuis sleutels](#)

Van woorden naar daden

Op de drempel naar 2023 verscheen het Nationaal Actieplan Dakloosheid 'Eerst een Thuis' van het ministerie van VWS waar we met elkaar input voor leverden. In dat plan staat 'eerst een thuis' centraal. Maar daarmee zijn we er nog niet. Met het position paper 'Daden eerst' laat de community zien wat er nodig is om van een huis een thuis te maken. In Pakhuis de Zwijger deelden we op 27 februari 2023 de kansen en lessen met onder meer beleidsmakers en politici. Én natuurlijk met staatssecretaris Maarten van Ooijen.

Wat we zien gebeuren

Tot voor kort moesten we mensen ervan overtuigen dat 'eerst een woning' de sleutel is om dakloosheid onder jongeren tegen te gaan. De tegenwerping was vaak dat dakloze jongeren de verantwoordelijkheid van het op zichzelf wonen niet aankunnen. Die discussie hoeven we steeds minder te voeren. Nu is het zaak om praktische hindernissen weg te nemen, zoals gebrek aan huisvesting.

Bureaucratie doorbreken

voor hulp zonder ingewikkelde voorwaarden



Jongeren die dakloos zijn of dreigen te worden, lopen regelmatig vast in regels en procedures. Aanvraagprocedures voor hulp zijn lang, voorzieningen ontbreken. Vaak kan een klein bedrag hun situatie doorbreken en dakloosheid voorkomen. Daar zetten we op in.

Hoe dan?

In 2023 verstrekten we geld zonder ingewikkelde voorwaarden aan 80 jongeren die hun basis nog niet op orde hebben. Ze kunnen het geld (gemiddeld € 2.826) bijvoorbeeld besteden aan studiekosten, het afkopen van schulden en leefgeld. De organisatie die de jongere begeleidt doet daarvoor bij ons de aanvraag.

Laten zien dat het werkt

Omdat we de aanvragen analyseren, hebben we meer zicht op waar het (vaak) misgaat voor de jongeren en waar ze tegenaan lopen.

Die inzichten hebben we volop gedeeld met gemeenten. Zo laten we zien dat deze maatoplossing een doorbraak mogelijk maakt.

Gemeenten haken aan

Met de gemeenten Utrecht, Groningen en Haarlem werken we aan een structurele inzet van geld zonder ingewikkelde voorwaarden. Daarvoor doet Kansfonds een eenmalige investering. De gemeenten kunnen vanuit dat geldpotje jongeren snel en op maat ondersteunen, waarna de gemeente zelf het potje weer aanvult.

Bekijk de infographic
[Bureaucratievrij-geld-Download.pdf](#)



Dakloosheid tellen

voor beter beleid

Gek genoeg ontbreekt in Nederland het zicht op de volledige groep dak- en thuisloze mensen. In de huidige cijfers blijven hele groepen mensen buiten beschouwing. Willen we dakloosheid voorkomen en uitbannen? Dan is een brede definitie en bijbehorende meting noodzakelijk.

Een eerlijke telmethode

Om de aard en omvang van de groep dak- en thuisloze mensen in kaart te brengen, haalde Kansfonds in 2023 een nieuwe telmethode naar Nederland. We werken daarvoor nauw samen met Hogeschool Utrecht, die de telling uitvoert en de methode bewaakt. De telling gaat uit van de ETHOS-classificatie, de best onderbouwde manier om dakloosheid te meten. Meegenomen worden bijvoorbeeld ook mensen die bij familie op de bank slapen of in een caravan verblijven.

Zo werkt het

In 2023 telden 96 organisaties in 12 gemeenten (in Noordoost-Brabant) op dezelfde dag de mensen die binnen de ETHOS-definitie vallen. Omdat ook organisaties als ziekenhuizen, scholen en de politie mee werkten aan de telling, kwamen er meer dakloze mensen in beeld.

Enorm effect

De uitkomsten haalden uitgebreid het NOS Journaal en de dagbladen. De cijfers worden sindsdien veelvuldig aangehaald om dakloosheid op de kaart te zetten. We zien dat gemeenten de tellende organisaties nu meer betrekken bij de oplossingen. Ook worden er andere keuzes gemaakt. Geen huisuitzetting als er kinderen bij betrokken zijn bijvoorbeeld. En meer woonplekken voor jongeren die nu dakloos zijn. We deelden onze kennis over de cijfers en de oplossingen. 55 gemeenten hebben zich aangemeld voor de tweede telling in 2024.

Wat blijkt?

Veel mensen denken bij dakloosheid aan een alleenstaande man van middelbare leeftijd met verslavingsproblematiek op een bankje in het park. De ETHOS-telling laat zien dat dit beeld achterhaald is. Kinderen en jongeren vormen bij elkaar ruim 40% van de in totaal getelde dak- en thuisloze personen. Bovendien leeft de meerderheid niet op straat of in de opvang voor dakloze mensen, maar bij vrienden, familie, in een auto, garage of stacaravan.

[Lees alles over de ETHOS-telling](#)





Slimme woonoplossingen inzetten

door ook zelf te investeren

Dak- en thuisloosheid los je op met woningen. Maar een nijpend tekort aan betaalbare huisvesting staat dat in de weg. De woonmarkt zit muurvast, waardoor woonoplossingen die verlichting geven in de wacht staan. Wij springen bij door te investeren en deze patstelling te doorbreken voor mensen die thuisloos zijn. Zo brengen we beweging in wat vast zit.

Woonplekken

In Rotterdam hebben we 6 woningen voor 12 dakloze jongeren woonklaar helpen krijgen. De jongeren krijgen ondersteuning en begeleiding van een van de Rotterdamse Douwers: een mentor die hen helpt met het maken van een plan voor de toekomst.

Bouwlening

Ontmoetings- en activiteitscentrum De Schakel in Haarlem wil zijn zolder ombouwen tot 4 kamers voor dakloze jongeren. Eind 2023 heeft het Kansfonds-bestuur daarvoor een lening toegezegd, waarover het centrum in 2024 kan beschikken. De jongeren kunnen vanuit hun eigen plek het leven weer op de rit

krijgen. Daarbij krijgen zij hulp van stichting Bedrijf & Samenleving; een mentor staat de jongeren bij tijdens belangrijke beslissingen over scholing, werk en huisvesting.

Garantstelling

Door onze garantstelling kon de bouw van een blok sociale woningen in Amsterdam toch doorgaan. De bank wilde geen lening afgeven als de eventuele overschrijdingskosten niet gedekt zouden zijn. We staan met een bescheiden bedrag 1,5 jaar garant. De bank is om, de bouw is gestart!

Eerst een huis

Met een forse bijdrage ondersteunen we onze partner Housing First Nederland, een

onafhankelijke organisatie die het gedachtegoed 'een recht, een (t)huis, een toekomst' volop kan uitdragen. Ook plaatsten we in 2023 oproepen om met baanbrekende woonideeën te komen. We merken dat die nog best lastig te vinden zijn.

Besef dringt door

Intussen zien we dat stoere thuisoplossingen die we steunen steeds beter gevonden worden. Mensen die thuisloosheid willen aanpakken, komen er over de vloer om te zien hoe het uitpakt en wat daarvoor nodig is. De discussie over thuisloosheid gaat steeds vaker over de noodzaak van een woning als oplossing.

Gewoon geld geven om armoede te doorbreken

Hoe geven we mensen in armoede de kans op een menswaardig bestaan?

Door ervoor te zorgen dat ze genoeg geld hebben om van rond te komen.

En door erop te vertrouwen dat zij het beste weten hoe ze daarmee hun

situatie kunnen doorbreken. Was die oplossing maar zo simpel! Ons plan

om te kijken wat deze aanpak oplevert, bleek een megaklus die twee jaar

volharding vroeg. De zoektocht vertelt veel over wat er in de huidige armoede-

aanpak misgaat. En alleen dat al is winst. Wat hebben we in 2023 bereikt?



Drie lefgemeenten van start

Zaanstad, Amsterdam en Tilburg zijn er zo goed als klaar voor. Na een zorgvuldige pilot krijgen daar in totaal 600 gezinnen twee jaar lang maandelijks extra geld. Intussen doet de Hogeschool van Amsterdam onderzoek naar de effecten. De inzet van de gemeenten is groot. Ze leveren bijvoorbeeld data, informeren wijkteams, maken een projectleider vrij. De doelgroep heeft een actieve rol bij het programma en leest mee met de informatie: is het te begrijpen? Buurtorganisaties en wijkteams helpen de gezinnen te bereiken.

Andere gemeenten willen ook

Nog 20 gemeenten hebben belangstelling om mee te doen met dit initiatief. Met deze gemeenten gaan we op zoek naar meer manieren om mensen bestaanszekerheid te bieden. Daarbij laten we ons inspireren door de ervaring met Gewoon geld geven. Ook delen we alle kennis die we hebben opgedaan.

[Lees meer over Gewoon geld geven](#)



Verhaal vindt zijn weg

Ons verhaal sijpelt steeds verder door. We zien ons punt dat het systeem hapert terug in Kamervragen die worden gesteld, in politieke lezingen, in de podcasts die uitkomen en in de media. De discussie gaat er niet meer over of gezinnen in de bijstand te weinig geld hebben om van te leven. De vraag is nu: hoeveel geld moet erbij? En vooral: wat is er nog meer nodig? Steeds meer gemeenten nemen zelf het initiatief en wachten niet langer op Den Haag. Het aantal ambassadeurs van een andere armoedeaanpak groeit.

Hoe doorbreken we de armoede?

Zorgen voor bestaanszekerheid hebben we in Nederland ongelooflijk ingewikkeld gemaakt. Hoe dat anders kan? Daarover ging onze druk bezochte thema-avond in Pakhuis de Zwijger in september 2023.

[Kijk de bijeenkomst terug](#)

Niemand laten vallen

ook al heb je geen verblijfspapieren

Mensen zonder verblijfspapieren hebben geen bestaanszekerheid. Ze leveren vaak een belangrijke bijdrage aan onze samenleving, maar krijgen daar niets voor terug. De samenleving doet zelfs alsof ze niet bestaan. Maar ook zonder papieren ben je mens. En ieder mens heeft recht op een menswaardig bestaan. Of je hier nu lang bent of tijdelijk.

Wat is er nodig?

Voor deze vraag is Kansfonds met maatschappelijke organisaties en ervaringsdeskundigen rond de tafel gegaan. Wat is onontbeerlijk? Hoe kunnen we zorgen voor het meest basale? De uitkomsten vormen de start van ons nieuwe programma: Een thuis zonder papieren. Met dit programma zetten we in op nieuwe manieren om mensen zonder papieren een thuis te geven.

[Bekijk het programma](#)



Dit gaan we doen

We gaan op zoek naar humane oplossingen, en schalen die op. We besluiten niet in ons eentje hoe we het budget daarover verdelen. Dat doen we samen met de organisaties zelf (volgens de principes van *'participatory grantmaking'*). De oplossingen brengen we in praktijk en intussen leren we of ze werken. Welke obstakels worden zichtbaar? Kan of wil het beleid meebewegen? Ook halen we verhalen op die het besef en begrip in de samenleving voeden.



Organisaties verstevigen

Organisaties die mensen zonder verblijfspapieren helpen, zitten zelf ook in zwaar weer. Ze moeten het vaak hebben van giften. Structurele financiering is er niet. We ondersteunen 15 organisaties met exploitatiefinanciering.



Meer begrip kweken om het draagvlak te vergroten

Allerlei vooroordelen staan thuisgeven in de weg. Vaak komen ze op hetzelfde neer: het is vast je eigen schuld. Gelukkig begint dat beeld wat te kantelen. Zeker toen mensen door de energiecrisis en inflatie zelf ervaren hoe het leven plots een wending kan krijgen.

Niet-stigmatiserend beeld

Ook in 2023 deden we een dringend beroep op de media om geen stigmatiserende en respectloze beelden te gebruiken. Vooral de publiciteit rond de ETHOS-telling gaf ons veel gelegenheid om daarop bij te sturen. We stelden realistische foto's beschikbaar die het leven van dak- en thuisloze mensen beter in beeld brengen. Vrij te gebruiken voor wie een verhaal maakt over dit onderwerp.

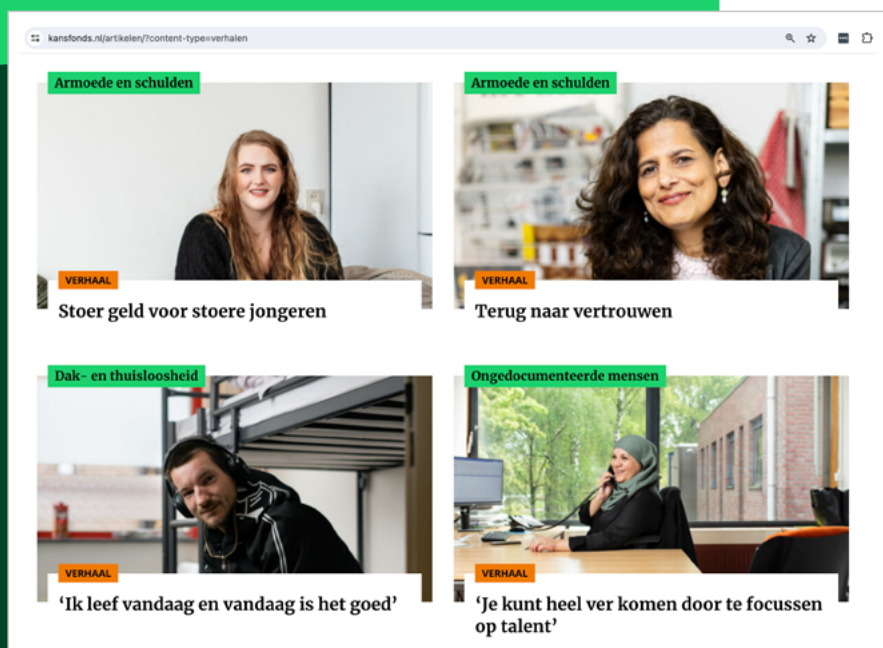
[Bekijk de beelden](#)



Verhalen die je niet onberoerd laten

Even onder de huid kruipen van moeder Nasrien die al 24 jaar met haar kinderen in armoede leeft. Meekijken door de ogen van Nikki die haar leven goed op orde heeft, maar die door gebrek aan een woning met haar 2-jarig dochtertje van bank naar bank hopt. Amir die een hardvochtig regime ontvluchtte, niet door de IND werd geloofd, jarenlang thuisloos was en nu eindelijk een verblijfsvergunning heeft. Ook in 2023 haalden we persoonlijke verhalen op die je raken en aan het denken zetten.

[Lees alle verhalen](#)



De verschilmakers

De succesvolle investeringsbankier Dominique Nientker besloot haar leven om te gooien. Zij zet zich nu in voor mensen zonder geldige verblijfspapieren. In Kruispunt vertelt ze wat haar beweegt. Voor dit tv-programma maakten we met KRO-NCRV een serie hoopvolle verhalen over doeners die naar de ander omkijken.

[Bekijk de serie](#)

Een stem geven

aan wie anders niet wordt gehoord

Vaak worden er oplossingen bedacht voor mensen die dak- en thuisloos zijn. Maar zelf hebben ze nauwelijks inbreng en een stem. Collectieve belangenbehartiging met en door deze groep helpt hun situatie structureel verbeteren.

Coalitie opgericht

Met onze steun hebben 7 organisaties kunnen investeren in de belangenbehartiging van mensen die dakloos zijn. Ze kwamen tot de oprichting van Dakloosheid Voorbij. Dit collectief geeft gevraagd en ongevraagd advies aan iedereen die dakloosheid kan helpen oplossen. Dus ook aan ons! Eerder hielpen we jongeren aan een eigen landelijke coalitie: SamenThuis2030. Die bestaat uit belangenbehartigers en jongeren met ervaringskennis die samen dak- en thuisloosheid onder jongeren willen beëindigen.

Stilte doorbreken

'Beste lijsttrekkers, eindelijk tijd voor verandering!' Zo begon in september een open brief in de Volkskrant, Trouw en het Parool. Daarin deden we met Goud van Noord en Nieuw Vaarwater een dringende oproep aan politiek Den Haag: reken af met armoede. Want stel je eens voor dat je niet hoeft te kiezen tussen een warm huis en een gezonde maaltijd? En dat in ieder huis toiletpapier beschikbaar is? Zo'n honderd maatschappelijke organisaties en wetenschappers ondertekenden mee.

Iedereen een thuis in verkiezingstijd

In aanloop naar de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen van november 2023 hebben we met verschillende acties ons punt gemaakt: iedereen een thuis! We maakten blogs.



Lieten van ons horen. Kwamen met de coalitie SamenThuis2030 in actie op de Werelddaklozendag. Trokken op met belangenorganisaties en steunden elkaars oproepen om nog beter hoorbaar te zijn.

Beweging op gang gekregen

Samen optrekken is cruciaal om daadwerkelijk verandering te forceren. Maar het gaat niet vanzelf. Dat het lukt om deze beweging met zoveel partners op gang te krijgen, is een prestatie en fundamenteel voor duurzame verandering.

Een warme plek voor mensen zonder thuis

Zolang mensen in ons land dak- en thuisloos kunnen raken, is een vangnet onmisbaar. Maar de inloophuizen dreigen door geldnood uit het straatbeeld te verdwijnen. Dat laten we niet gebeuren.

75 inloophuizen meer toekomstbestendig

Drie jaar lang hebben we, door de krachten van diverse fondsen te bundelen, 75 inloophuizen helpen verstevigen. Naast een financiële bijdrage voor de exploitatie, maakten we ook trainingen, advies en coaching op maat mogelijk. Zo kregen inloophuizen concrete handvatten om hun impact zichtbaar te maken en als organisatie weerbaar te zijn voor de langere termijn. De 75 inloophuizen trokken gezamenlijk op om zo hun positie te verstevigen.



Extra zetje

De komende jaren geven we de inloophuizen die dat nodig hebben nog een extra zetje. In 2023 kregen 27 inloophuizen een afbouw-bijdrage. Daarnaast verstrekten we 37 inloophuizen exploitatiefinanciering. Deze krijgen zo volop de ruimte om vorm te geven aan het leren van elkaar over organisatieontwikkeling en positionering.

Geweldige opsteker!



Adriana Esmeyer, voorzitter van de jury, overhandigt Henriëtte de prijs.

Directeur Kansfonds invloedrijkste professional in de filantropie

Henriëtte Hulsebosch is uitgeroepen tot de nummer 1 van de DDB 100. Dat is de ranglijst van invloedrijkste professionals in de filantropie. Het onafhankelijke platform De Dikke Blauwe stelt ieder jaar een top 100 samen van mensen die met opmerkelijke initiatieven zichtbaar impact maakten. Hulsebosch: 'De waardering voor onze gedurfde aanpak van armoede en dak- en thuisloosheid is een geweldige opsteker voor Kansfonds.'

Met wie we samen oplopen

Steeds meer organisaties sluiten aan om thuis te geven. Daarbij betrekken we niet in de laatste plaats de mensen die geen thuis hebben, omdat juist zij weten wat nodig is.



Onze talrijke projectpartners

jaarlijks zo'n 475

Donateurs, fondsen en bedrijven

zoals Fonds Ayuda, het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds en de talloze particuliere donateurs, die onmisbaar zijn

Overheden

zoals het ministerie van VWS en diverse gemeenten, waaronder Utrecht, Tilburg, Zaanstad, Oss en Den Bosch

Belangenbehartigers en netwerkorganisaties

zoals SamenThuis2030, Dakloosheid Voorbij en Netwerk DAK

Mediaplatforms

zoals KRO-NCRV en Pakhuis de Zwijger

Onze medefinanciers

zoals de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij

Collega-fondsen

zoals Stichting Rotterdam, Oranje Fonds, FNO, Fonds 21, Adessium Foundation, Fonds Sluyterman van Loo, Stichting RCOAK, Katalys en Janivo Stichting

Expertisecentra

zoals Impact House, Social Finance NL, Housing First Nederland, Hogeschool Utrecht, Hogeschool van Amsterdam, Vrije Universiteit Amsterdam, SESAM Academie en het Instituut voor Publieke Waarden

Gangmakers en koplopers

mensen die zich op persoonlijke titel sterk maken voor iedereen een thuis

Verdeling budget

Deels geven we thuis via onze programma's. Deels via het financieren van projecten waarvoor organisaties op eigen initiatief een aanvraag bij ons indienen. Zo verdeelden we ons budget in 2023:

	Investering in €	Percentage
Programma's		
Alle jongeren een thuis	1.605.169	16,12%
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	1.020.680	10,25%
Gewoon geld geven	1.114.762	11,20%
Een thuis zonder papieren	813.669	8,17%
Initiatieven vanuit de samenleving		
Open aanvragen	2.721.890	27,34%
Wooninitiatieven	381.900	3,84%
Katholiek sociaal denken	452.912	4,55%
Noodhulpactie 'Help elkaar de winter door'	642.076	6,45%
Thuisgeven op de Cariben	515.965	5,18%
Extra breekijzers		
ETHOS-telling	477.472	4,80%
Landelijke belangenbehartiging Dakloosheid Voorbij	210.000	2,11%
Totaal	9.956.495	100%

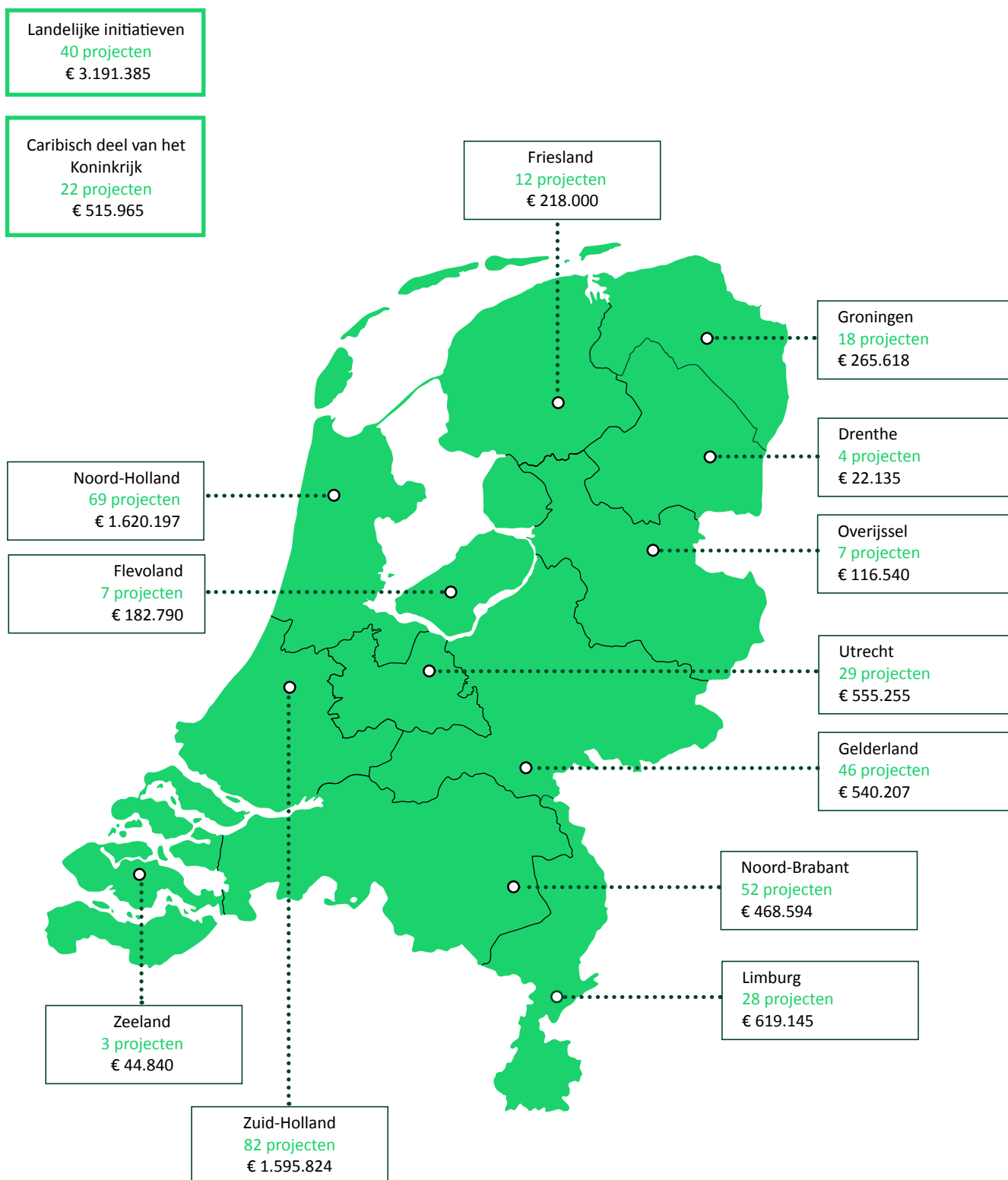
Het gaat hier om een vereenvoudigde weergave. In de jaarrekening houden we een iets andere indeling aan. Waar we spreken van projecten, gaat het om een brede range van toezeggingen, zoals exploitatiefinanciering, overbruggingsbijdragen en individuele hulp via onze projectpartners.

Daarnaast dragen we met impact-investeringen vanuit ons vermogen bij aan nieuwe woonplekken voor wie dak- en thuisloos is.

[Bekijk voor de impact-investeringen de cijfers in de jaarrekening](#)

Spreiding gesteunde initiatieven

In 2023 hebben we 419 thuisgeefprojecten mogelijk gemaakt. Aan 212 van deze projecten kenden we meerjarenfinanciering toe, zodat zij zicht hebben op continuïteit. Bekijk de landkaart.



[Bekijk de projectenlijst 2023](#)

Deel 2

Organisatie & beleid

Governance

Als maatschappelijk fonds doen we er alles aan om ervoor te zorgen dat onze bijdrage goed wordt besteed en dat we belangenverstremgeling voorkomen.

Bestuur

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie en de organisatie. Ook besluit het bestuur over aanvragen waarbij onze toekenning meer dan € 100.000 bedraagt.

Naleving codes

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de Erkenningsregeling goede doelen, evenals de Code Goed Bestuur van de FIN (de branchevereniging van vermogensfondsen). Dit betekent onder meer dat we in alles laten zien dat we zorgvuldig en integer handelen, aan alle kwaliteitseisen voldoen en transparant zijn over de bestedingen en over de bereikte resultaten.

Bestuurlijke maatregelen

Met deze bestuurlijke maatregelen voorkomen we belangenverstremgeling:

- Bij de aanstelling én tijdens het bestuurslidmaatschap wordt erop toegezien dat er geen belangenverstremgelingen zijn. Een overzicht van de (neven)functies staat op de website.
- Bepalingen in het bestuursreglement en het directiereglement verankeren een scheiding tussen toezicht en uitvoering.
- Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij of zij niet mee aan de besluitvorming. In 2023 is dat niet voorgekomen.

Tweejaarlijkse zelfevaluatie

Elke twee jaar toetst het bestuur zijn eigen functioneren: wat gaat goed, wat kan beter? In het voorjaar van 2023 hebben we de uitkomsten van de zelfevaluatie 2022 besproken tijdens een speciale sessie. Gezien de groei van de organisatie overwogen we een ander bestuursmodel.

Overleg

In 2023 heeft het bestuur vier keer regulier vergaderd. Daarnaast heeft het bestuur tijdens een tweedaagse heisessie specifiek over de strategische ontwikkelingen van Kansfonds gesproken. In de reguliere vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- Vaststellen van jaarplan en bijbehorende begroting
- Goedkeuren van jaarstukken en jaarverslag
- Financiële strategie
- Stand van zaken beleggingen en fondsenwerving
- Ontwikkelingen binnen de programma's
- Duurzame financieringsmogelijkheden
- Capaciteitsversterking voor communicatie en fondsenwerving
- De oprichting van een maatschappelijk vastgoedfonds

Statutaire aanpassingen

In 2023 hebben er geen statutaire wijzigingen plaatsgevonden.

Beloningsbeleid

De bestuursleden bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij hun reiskosten vergoed.

Benoeming

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is één keer mogelijk en in zwaarwegende gevallen twee keer.

Lees wie er in het bestuur van Kansfonds zitting hebben

Directie

Henriëtte Hulsebosch is directeur van Kansfonds. De directeur valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn: (1) het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, (2) de aansturing van de organisatie en (3) het bewaken van de continuïteit en de ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert de directeur over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

Beloningsbeleid

De beloning van de directeur is conform de normen zoals die zijn gesteld door de Commissie Normstelling Erkenning goede doelen.

Nevenfuncties

De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. In alle gevallen vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

Dit zijn de nevenfuncties

Adviescommissies

Kansfonds wordt terzijde gestaan door twee adviescommissies.

Bestedingen

In de adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. De leden worden – in samenspraak met de adviescommissie – voorgedragen door de directeur en benoemd door het bestuur. De commissie adviseert over de toekenningen en denkt mee over ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op ons bestedingsbeleid.

De adviescommissie heeft in 2023 vier keer vergaderd. In totaal heeft zij over veertien projecten geadviseerd. Over acht projecten bracht de commissie advies uit aan de directeur. Over zes projecten was het advies gericht aan het bestuur – gezien de hoogte van het aangevraagde bedrag. Alle adviezen van de commissie zijn overgenomen. Daarnaast heeft de commissie intensief meegedacht over de voortgang van de programma's.

In 2023 is het niet voorgekomen dat een commissielid zich heeft moeten onthouden van stemming. Dat is het geval wanneer het een aanvraag betreft van een organisatie waarbij het commissielid betrokken is.

Beleggingen

De adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te stellen beleggingsdoelen en hoe die optimaal zijn te realiseren - tegen het licht van mogelijke risico's. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Daarin staan uitgangspunten voor bijvoorbeeld duurzaamheid, beleggingsrestricties en verantwoordelijkheden. De commissie bestaat uit vier leden: een bestuurslid van Kansfonds en drie externe deskundigen. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van de commissieleden.

Jaarlijks houdt de commissie beleggingen de beleggingsstatuten tegen het licht. Dat gebeurde ook in 2023. Tijdens de zeven vergaderingen is gesproken over het beleggingsprofiel, de beleggingsvormen en de tegenvallende resultaten over 2022 en de verbeterpunten die daaruit volgen. Ook heeft de commissie de impact-investeringen besproken.

Benoeming

Het bestuur benoemt de commissieleden voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is één keer mogelijk en in zwaarwegende gevallen twee keer.

Beloningsbeleid

De commissieleden bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij hun reiskosten vergoed.

[Lees wie er in de adviescommissies zitten](#)

Bureau en medewerkers

Eind 2023 waren er 29 mensen bij Kansfonds in dienst (25,6 fte). Het merendeel is vrouw (86%). Van de medewerkers heeft 79% een vast contract. De medewerkers zijn gemiddeld een kleine 5 jaar in dienst. De werknemers (inclusief de directeur) zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. We volgen daarbij – gezien onze geschiedenis met de KRO – de cao voor het omroeperspersoneel. We hebben passende secundaire arbeidsvoorwaarden en een goede pensioenregeling voor de medewerkers bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO.

[Lees wie de medewerkers zijn](#)

Nevenfuncties medewerkers

Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers vrijwilligerswerk doen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten de activiteiten worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met deze nevenactiviteiten. Mocht een programma-adviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan het eigen vrijwilligerswerk, dan heeft deze de plicht dat te melden, zodat belangenverstremming wordt voorkomen.

Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs de meetlat. Past de aanvraag bij onze missie? Kunnen we met onze bijdrage het verschil maken? Welke logica zit er achter de voorgestelde aanpak? En wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen? Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken naar de aanvraag en daarover advies uitbrengen aan de directeur of (bij meer dan € 100.000) aan het bestuur.

[Bekijk de richtlijnen en beoordelingscriteria op de website](#)

Besluitvormingsprocedure individuele aanvragen

Binnen het programma Alle jongeren een thuis, geven we bureaucratievrij geld aan jongeren als zij stuklopen op wetten, regels en procedures. Het deelnemende project vraagt voor de jongere het geld bij ons aan. Het hoofd programma's van Kansfonds heeft het mandaat om jaarlijks voor een totaalbedrag van € 250.000 aan bureaucratievrij geld toe te kennen.

Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we een toekenning hebben gedaan, leggen financiële verantwoording af. Kansfonds controleert of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan – voordat het geld wordt uitbetaald. Ook controleren wij de eindverantwoording van onze toekenningen. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken, en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

Financiële verantwoording individuele aanvragen

De verantwoording over het bureaucratievrije geld volgt een andere route. De projectpartner legt verantwoording af met een factuur of kopie van afschrijving voor bijvoorbeeld een studie. We verstrekken de bijdragen als garantie; als blijkt dat er toch reguliere financiering beschikbaar is, moet het bedrag worden terugbetaald. Bijvoorbeeld als blijkt dat bijzondere bijstand toch mogelijk is.

Beveiliging van informatie

We dragen zorg voor de veiligheid van informatie en persoonsgegevens waarover we beschikken. We maken daarbij gebruik van een extern bureau dat ons toetst op beheersmaatregelen en eventuele blinde vlekken. Daarbij gaat het om organisatorische, menselijke en technische aspecten. Met de uitkomsten stellen we het beleid bij en implementeren we de verbeteringen.

Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we een heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie daarbij zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

Communicatiedoelstellingen

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Beeldvorming en maatschappelijk debat over dak- en thuisloosheid beïnvloeden
- Oplossingen laten zien die een doorbraak kunnen zijn in de problemen rond dak- en thuisloosheid
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Binnen onze programma's mensen, donateurs en (financiële) partners vinden, binden en inspireren om bij te dragen aan iedereen een thuis
- Het juiste gevoel ontwikkelen bij ons fonds

Belangrijkste communicatiedoelgroepen	Belangrijkste communicatiemiddelen
<ul style="list-style-type: none">– (Potentiële) projectpartners– (Potentiële) financiers en gevers– Externe toezichthouders– Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms– Het Nederlandse publiek– Brancheorganisaties en collega-fondsen– Sleutelpersonen en opiniemakers– Landelijke en lokale overheden– Kennis- en onderzoeksinstituten	<ul style="list-style-type: none">– Website– Relatieblad Mede– Jaarverslag en online nieuwsbrieven– Media en social media– Campagne-uitingen– Persoonlijke ontmoetingen en gesprekken– Mijn Kansfonds, een online systeem voor aanvragen, toekenningen en communicatie– Uitwisselingsbijeenkomsten, discussietafels, events en dergelijke– Panels en begeleidingscommissies

CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om daarvoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF. Dat gebeurt aan de hand van een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide hertoetsing.

ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds – onder bepaalde voorwaarden – fiscaal aftrekbaar.

Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Er wordt jaarlijks steekproefsgewijs een aantal projectdossiers gecontroleerd om vast te stellen of alle interne procedures correct zijn doorlopen en de documentatie compleet is.

Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Net als voorgaande jaren, heeft het accountantskantoor over 2023 een goedkeurende verklaring afgegeven.

Integriteitsbeleid

Kansfonds hecht veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of die namens ons fonds optreedt. Jaarlijks rapporteert de directeur daarover in het desbetreffende jaarverslag: zijn er externe klachten en interne meldingen geweest over integriteitsschending? En op welke wijze zijn deze afgehandeld? Is er een vermoeden van maatschappelijke misstanden, dan kunnen die ook worden gemeld bij het Huis voor Klokkenluiders. Het gaat dan om situaties die meerdere mensen aangaan of die regelmatig voorkomen. Of om situaties die ernstige gevolgen hebben. De feiten en situaties moeten dan wel binnen de invloedssfeer van Kansfonds liggen. Er zijn in 2023 geen meldingen geweest van integriteitsschending.

[Bekijk onze gedragscode](#)

Klachtenprocedure

Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Deze is te vinden op onze website. In 2023 zijn er geen klachten ontvangen.

[Bekijk onze klachtenprocedure](#)

Verzoeken heroverweging

Organisaties die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen zes weken een verzoek tot heroverweging indienen. Er moet in dat verzoek dan wel nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2023 is er één verzoek tot heroverweging ontvangen. Dat verzoek heeft niet geleid tot een toekenning.

Vertrouwenspersoon

We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terecht kunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daaraan laagdrempelig en zorgvuldig invulling te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2023 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

Risicomanagement

Verschillende onzekerheden kunnen invloed hebben op de impact die we maken, op onze positie en ons voortbestaan. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die in? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen – om de risico's te verkleinen?

Risico	Mogelijke impact	Acties	Mate van risico
Wet- en regelgeving			
Diverse ontwikkelingen in de loterijwereld	Kunnen effect hebben op de lotenverkoop van de loterijen – waarvan we voor onze inkomsten grotendeels afhankelijk zijn.	<ul style="list-style-type: none"> – Ontwikkelingen op de voet volgen – Intensiveren eigen fondsenwerving 	Hoog
Geschrapte giftenaftrek van boven de € 250.000 per jaar	Minder animo om grote bedragen te doneren of meerdere doelen tegelijkertijd te steunen – waardoor we potentiële gevers mislopen.	<ul style="list-style-type: none"> – Monitoren effecten – Terugkoppelen signalen aan Goede Doelen Nederland en de FIN 	Middel
Strategie			
Maatschappelijk klimaat	Het maatschappelijk en politiek debat schuurt soms met onze keuze voor de doelgroepen waarvoor we ons inzetten – wat negatieve reacties over ons kan oproepen en thuisoplossingen in de weg kan staan.	<ul style="list-style-type: none"> – Strategisch goed doordachte communicatie – Online conversaties volgen – Persoonlijke verhalen delen die begrip vergroten 	Middel
Wooncrisis	Het gebrek aan betaalbare woningen belemmert onze missie.	<ul style="list-style-type: none"> – Focus op alternatieve woonoplossingen – Zelf investeren in vastgoed – Samenwerking zoeken met huisvestingspartners 	Hoog
Verschillende rollen	Om onze missie te bereiken vervullen we verschillende rollen (van financier en aanjager tot verbinder en expert) – wat ons succesvol maakt, maar ook kwetsbaar als we niet scherp genoeg kiezen.	<ul style="list-style-type: none"> – Adaptief programmeren (<i>living strategy</i>) – Reflecteren als lerende organisatie 	Middel
Operationeel			
Versnelling ambitie	Terwijl we meer vaart maken om onze doelen te bereiken, moeten we voorkomen dat de organisatie en onze mensen overbelast raken.	<ul style="list-style-type: none"> – Verstevigen organisatie – Capaciteitsuitbreiding – Oprichting personeelsvertegenwoordiging 	Middel
Oneigenlijke besteding	Zouden we fraude of onzorgvuldige bestedingen vanuit projecten over het hoofd zien, dan is de reputatieschade groot.	<ul style="list-style-type: none"> – Voorzorgsmaatregelen in toekenningsproces – Bij uitbetaling dubbelcheck identiteit van de aanvrager – Direct aangifte doen bij fraude 	Laag

Risico	Mogelijke impact	Acties	Mate van risico
Operationeel			
Onbedoelde effecten AVG	Voldoen aan de AVG belemmert de telling van dakloosheid en het onderzoek naar Gewoon geld geven. Met als gevolg vertraging en oplopende kosten.	<ul style="list-style-type: none"> – Inkoop gespecialiseerd juridisch advies 	Hoog
Dataveiligheid	Niet voldoen aan de gewenste beveiliging kan operationele en financiële schade geven, en onze reputatie schaden.	<ul style="list-style-type: none"> – Beveiligd ICT-platform – Inzet gespecialiseerd bureau – Voortdurend aandacht voor bewustzijn bij medewerkers en opvolging gedragscode 	Laag
Financieel			
Stijgende bureaunkosten	Door toenemende kosten (door onder andere inflatie en stijgende cao-lonen) kunnen we minder besteden aan onze missie.	<ul style="list-style-type: none"> – Kostenbeheersing – Efficiencyslag 	Middel
Teruglopende inkomsten	Door onze afhankelijkheid van loterij-opbrengsten en wisselende beleggingsresultaten dreigt onze continuïteit in gevaar te komen.	<ul style="list-style-type: none"> – Intensiveren fondsenwerving – Inzet op grotere diversiteit financieringsbronnen – Nieuwe partners vinden en aan ons binden – Regelmatige evaluatie vermogensbeheer 	Hoog
Continuïteit			
Financiële druk bij maatschappelijke partners	Omdat de kosten oplopen (onder andere door inflatie en nieuwe cao's) hebben zij minder mogelijkheden om met ons 'thuisvraagstukken' op te lossen.	<ul style="list-style-type: none"> – Effecten monitoren – Extra projectgeld toekennen waar dat kan – Exploitatiefinanciering – Overbruggingsbijdragen 	Hoog

Missie, strategie en beleid

Wat waren onze plannen voor 2023 – gezien onze missie?

En in hoeverre hebben we die doelen bereikt?

Missie

We geloven in een samenleving waarin er plek is voor iedereen. Daarom doen we alles wat nodig is om te zorgen voor een thuis, zodat mensen in kwetsbare situaties niet buitengesloten raken.

Visie

Iedereen heeft recht op een thuis: een dak boven je hoofd, voldoende geld om van rond te komen en het gevoel erbij te horen. Want geen thuis betekent geen bestaanszekerheid – en bestaanszekerheid is de basis voor een menswaardig bestaan.

Strategie

1. DOEN	We maken lokale initiatieven mogelijk die thuisgeven. Zo ontdekken we hoe het ook kan. Samen laten we zien hoe je mensen tóch een thuis kunt geven.
2. DURVEN	We zoeken naar gedurfde oplossingen, soms tegen bestaand beleid en regels in. We werken deze uit, geven ze een kans en leren van wat dat oplevert.
3. DOORPAKKEN	We zetten een vliegwiel op de oplossingen die werken en we geven het aan als ander beleid en andere regels beter werken. Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

Beleidscyclus

Kansfonds werkt met een meerjarenbeleidsplan. Dat plan maken we op basis van signalen in de samenleving, gesprekken met belanghebbenden en de kansen die we zien als fonds. Vanuit dit meerjarenbeleidsplan stellen we een jaarplan op met tussenliggende doelen, voorzien van een (meerjaren)begroting. Dat jaarplan wordt door het bestuur goedgekeurd.

Monitoren

Aan de hand van de tussenliggende doelen, monitoren we onze resultaten en besluiten we of bijsturing nodig is. Daarbij gaat het om financiële prestaties, inhoudelijke mijlpalen en organisatie-resultaten.

Impactmanagement

Onze impact meten en evalueren we niet achteraf. We kiezen bewust voor adaptief programmeren (volgens het concept *living strategy*), waarbij we voortdurend leren en bijsturen met iedereen die helpt thuisgeven. Wat kunnen we morgen al verbeteren of anders doen?

Waar liggen dwarsverbanden? Welke nieuwe afwegingen kruisen ons pad? Alleen zo kunnen we het taaie vraagstuk van thuisloosheid oplossen. Ook maken we een risico-inventarisatie om zicht te krijgen op belemmeringen. We werken vanuit een veranderingstheorie. Die beschrijft de stappen die nodig zijn om je missie te bereiken.

[Kijk hier hoe we managen op impact](#)

Managementinformatie

De resultaten worden elk kwartaal in de vorm van zogeheten journaals gedeeld met het bestuur. Ze worden in de vergadering mondeling toegelicht. Elk halfjaar is er een uitgebreide tussenevaluatie. Wat is er bereikt? Is er bijsturing nodig?

Meerjarenbeleidsplan

Eerder dan gepland, hebben we ons meerjarenbeleidsplan tot en met 2025 aangescherpt. De reden: de snelle maatschappelijke ontwikkelingen en de kansen die zich voordoen om thuisloosheid te doorbreken. Onderstaand schema geeft een beknopte weergave van het plan en de doelen die we in 2025 bereikt willen hebben.

PROGRAMMA'S	BEREIKT IN 2025
Alle jongeren een thuis	Zichtbare omslag bij beleidsmakers en uitvoerders: een thuis voor alle dak- en thuisloze jongeren is wel degelijk haalbaar.
Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)	Inloophuizen versterkt in hun voortbestaan, zodat er altijd een veilige plek is voor mensen zonder thuis.
Gewoon geld geven	Een fundamenteel andere kijk op hoe we de armoede-problematiek in ons land kunnen doorbreken.
Een thuis zonder papieren	Een stevig actienetwerk van organisaties die thuisgeven aan mensen zonder geldige verblijfspapieren.
Slimme woonoplossingen	Programma onder constructie
INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING	BEREIKT IN 2025
Thuisgeven mogelijk maken	Inspirerende voorbeelden waarmee we als samenleving laten zien hoe je kunt thuisgeven.
IMPACT-INVESTERINGEN	BEREIKT IN 2025
Nieuw instrument om thuisloosheid te doorbreken	Pilot gereed: vergroten impact investeringen onze mogelijkheden om thuisloosheid op te lossen?
RANDVOORWAARDEN	BEREIKT IN 2025
Fondsenwerving	Jaarlijkse inkomsten: € 14,5 miljoen
Communicatie	Bekendstaan als dé maatschappelijke speler die met lef de samenleving helpt thuisgeven
Organisatie	Goed toegerust om doelen te kunnen halen

Jaarplan en prestaties 2023

Wat waren de doelen voor 2023 en wat is daarvan gerealiseerd?

DOEL Alle jongeren een thuis

- ✓ Actieonderzoek met 25 projecten en het Instituut voor Publieke Waarden
- ✓ Vertaalslag van beproefde oplossingen naar concrete handvatten in de praktijk
- ~ Uitvoering revolverend fonds in Haarlem, Utrecht en Groningen
- ✓ Acties voor beleidsbeïnvloeding met de coalitie SamenThuis2030
- ✓ Verhalen die ons paradigma uitdragen en de karavaan vergroten
- ~ Inzet van onze escape game tijdens minimaal 7 events
- ✓ Nauwe samenwerking met jongeren uit het jongerenpanel
- ✓ Stevige invulling van onze rol als expert, onder andere richting VWS
- ✗ € 479.200 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- ✓ Afbouw exploitatiefinanciering 27 inloophuizen, voor 37 huizen extra capaciteitsversterking
- ✓ Diverse sessies die bijdragen aan financiering, organisatievraagstukken en meer impact
- ✓ Advies op maat, coaching en ondersteuning
- ✓ Stevige positionering inloophuizen door met een aantal daarin samen op te trekken
- ~ Ondersteuning van initiatieven die ontmoetingen tussen mensen met invloed en mensen zonder thuis mogelijk maken, als impuls voor beleidsverandering
- ✗ € 310.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Gewoon geld geven

- ✓ Pilot in Zaanstad met gezinnen van start
- ✓ Start grootschalig onderzoek in Zaanstad naar effect maandelijkse gift
- ✓ Tilburg stevig in de startblokken om ook daar gezinnen te steunen
- ~ Amsterdam in de startblokken voor de pilot
- ✓ Maatschappelijke kosten-batenanalyse gereed om te kunnen uitvoeren zo gauw gemeenten de gezinnen geld geven
- ✓ Onderlinge uitwisseling van lessen en ervaringen tussen deelnemende gemeenten
- ✓ De schijnwerpers op bureaucratische drempels rondom armoede
- ✓ Indringende verhalen over armoede en veerkracht
- ✓ Stevige inzet van onze aanjaaggroep, bestaande uit koplopers en experts
- ✓ Meer tamtam rond het programma, de uitdagingen en opbrengsten
- ✓ € 854.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Start nieuw programma Een thuis zonder papieren

- ✓ Samen met 9 maatschappelijke partners en ervaringsdeskundigen het programma vormgeven: hoe gaan we het beschikbare budget verdelen?
- ✓ Exploitatiefinanciering voor maatschappelijke organisaties die zich inzetten voor mensen zonder geldige verblijfsvergunning

DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- ~ Toekenning aan 200 open aanvragen
- ✓ Vinger aan de pols: hebben onze projectpartners vanwege de energiecrisis en inflatie extra ondersteuning nodig?
- ✓ Extra stimulans 'eerst een thuis' en opschaling woonplekken voor mensen zonder dak
- ✓ Verlenging en afronding noodhulpactie 'Help elkaar de winter door'
- ~ Steun voor 40 projecten in het Caribisch gebied
- ✓ Nadere oriëntatie: hoe kunnen we nog beter thuisgeven op de Cariben?
- ✓ Inspiratiedag katholiek sociaal denken en thuisgeven
- ✓ 10 projecten die katholiek sociaal denken voeden, waaronder The Passion

DOEL Impact-investeringen

- ✓ Start pilot missiegedreven investeringen vanuit ons vermogen
- ✓ Verstrekking van enkele nieuwe leningen voor wooninitiatieven
- ✓ Onderzoek of we een maatschappelijk vastgoedfonds kunnen opzetten

DOEL Extra breekijzers

- ✓ Investering in Housing First Nederland - met onze kennis en middelen
- ✓ Eerste ETHOS-telling in Noord-Brabant en ruchtbaarheid geven aan de uitkomsten
- ✓ Uitbreiding van de ETHOS-telling met minimaal 4 gemeenten
- ✓ Maatschappelijke discussies (in samenwerking met onder andere Pakhuis de Zwijger) rond thuisloosheid

RANDVOORWAARDE Communicatie

- ✓ Toegenomen media-aandacht voor onze programma's en hun missie
- ~ Aangescherpte socialmediastrategie
- ✓ Meer aandacht voor beeldvorming
- ✓ Reeks van verdiepende en ontroerende verhalen over thuis(loosheid)
- ✓ Versterking interne communicatie
- X Merkpaspoort

Zichtbaarheid

De media-aandacht piekte stevig toen Gewoon geld geven in 2023 van start kon. Ook de ETHOS-telling scoorde goed. Op de piekmomenten zagen we het aantal websitebezoekers en volgers op social media fors toenemen. We hebben veel podia opgezocht of zelf gecreëerd om de thuisgeefbeweging groter te maken. Zo hebben we met het ministerie van VWS op 22 november 2023 een goed bezocht congres georganiseerd.

Capaciteitskeuzes

Vanwege gebrek aan capaciteit hebben we een bureau ingeschakeld voor hulp bij het aanscherpen van onze socialmediastrategie. Het merkpaspoort hebben we tijdelijk uitgesteld, in afwachting van onze nieuwe collega corporate communicatie die in februari 2024 begint.

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- ✓ € 3,3 miljoen als totaalopbrengst
- ✓ 2 fondsenwervende campagnes
- ✓ Aangescherpt giftenbeleid
- ✓ Sterke verbondenheid van cofinanciers en donateurs aan onze programma's
- ✓ Capaciteitsuitbreiding om fondsenwerving te versterken

Doel gehaald

Onze fondsenwervingsstrategie begint zijn vruchten af te werpen. Ons fondsenwervingsdoel voor 2023 hebben we nagenoeg gehaald. Een toezegging voor Gewoon geld geven wordt om organisatorische redenen begin 2024 uitbetaald. We houden onze gevers en partners dicht bij ons, we lopen samen op. Ter versterking van het team hebben we twee nieuwe collega's kunnen verwelkomen.

Inzet campagnes

In 2023 liepen er uiteindelijk drie campagnes: (1) opvolging van onze noodhulpactie Help elkaar de winter door, (2) een bewustwordingscampagne rond dak- en thuisloosheid in ons land en (3) een campagne binnen ons eigen netwerk om de inloophuizen financieel te steunen en zo te versterken.

RANDVOORWAARDE Organisatie

- ✓ Implementatie van principes die van ons fonds een lerende organisatie maken
- ✓ Versterking onderlinge samenwerking, teambuilding en deskundigheid
- ✓ Aanscherping meerjarenbeleid vanwege de snelle maatschappelijke ontwikkelingen
- ✓ Uitbreiding capaciteit
- X Werkdrukvermindering door betere spreiding van beoordelen aanvragen
- ~ Implementatie conclusies uit de scan die informatieveiligheid verder optimaliseert

Organisatie verstevigen

In 2023 hebben we besloten onze ambitie te versnellen. Op verschillende fronten verstevigen we onze organisatie en breiden we de capaciteit uit. Hoewel dat op de langere termijn effect heeft, kost het de organisatie op de korte termijn veel tijd en energie om mensen in te werken. Ook de krappe arbeidsmarkt brengt de nodige uitdagingen met zich mee. Impact House hebben we gevraagd nog steviger onze rollen en uitdagingen te helpen definiëren.

Personeelsvertegenwoordiging

Kansfonds had de afgelopen jaren geen personeelsvertegenwoordiging. Gezien de groei van het bureau en de stevige opdracht waar we als fonds voor staan, hebben we besloten een personeelsvertegenwoordiging op te richten. De voorbereidingen zijn in 2023 gestart.

Veiligheid informatie en persoonsgegevens

Informatieveiligheid zien we als een voortdurend punt van aandacht; het is nooit klaar. Daarbij maken we gebruik van een extern bureau dat onze informatieveiligheid doorlicht. Het gaat om een pakket van menselijke, technische en organisatorische beheersmaatregelen. Bij Gewoon geld geven en de ETHOS-telling worstelen we met de onbedoelde effecten van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). Door de bureaucratie hindernissen lopen we vertraging op en maken we veel extra kosten voor juridisch advies.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In ons organisatiebeleid besteden we integraal aandacht aan duurzaamheid. Een aantal voorbeelden:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zoveel mogelijk op projectlocaties en met inzet van onze doelgroep.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen, sluiten we uit, zoals bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook zijn we bij onze beleggingskeuzes kritisch of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- Ons bureau is gevestigd in een verzamelgebouw. Het gebouw is energiezuinig, goed toegankelijk en biedt ook mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek.

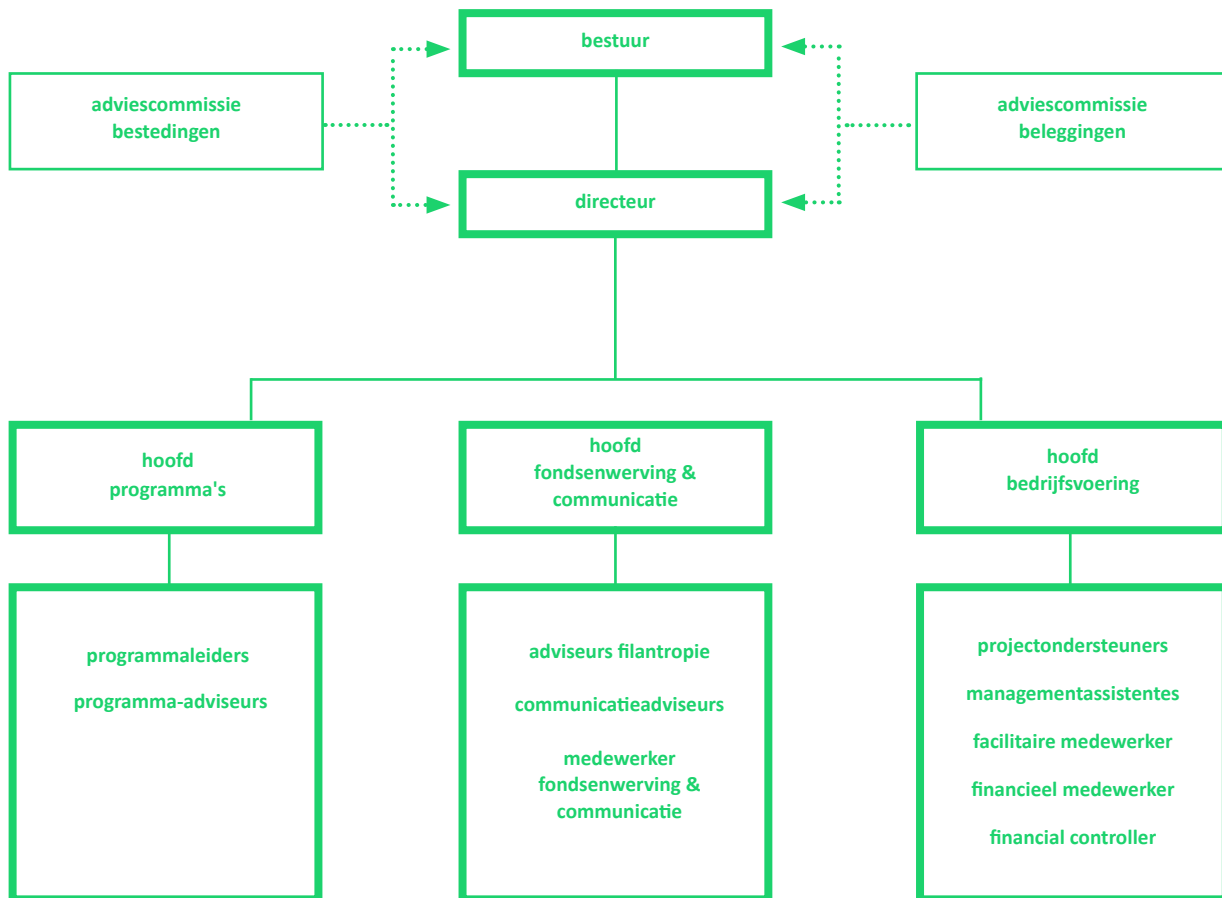
Opleiding

Er is € 46.264 besteed aan de opleiding van Kansfonds-medewerkers. Dat is € 11.264 meer dan was begroot.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2023 was 2,95%. Dat is lager dan het landelijk gemiddelde, dat 4,8% is.

Organogram 2023



Vooruitblik 2024

Wat staat onze organisatie in 2024 te doen? Hoeveel hebben we te besteden? En waar leggen we de focus?

Inkomsten

In 2024 verwachten we € 15,1 miljoen aan totale inkomsten. Dat is exclusief de opbrengsten uit beleggingen.

Uitgaven

Deels financieren we van daaruit initiatieven in de samenleving die helpen thuisgeven. Deels financieren we de programma's die de motor zijn achter de beweging van iedereen een thuis.

Organisatiedoelen 2024

Dit is waaraan we in 2024 werken:

DOEL Alle jongeren een thuis

- Actieonderzoek met een community van 23 projecten en het Instituut voor Publieke Waarden
- Thuissleutels (oplossingen voor jongerendakloosheid) gedeeld met gemeenten, maatschappelijke initiatieven en woonpartijen
- Geleerde lessen en praktijkvoorbeelden verder gebracht (onder andere via onze escape game) op tenminste 10 gelegenheden
- Inzet bureaucratievrij geld om doorbraken te realiseren voor jongeren
- Stimulans voor minimaal 4 nieuwe initiatieven gericht op preventie van dakloosheid
- Acties voor beleidsbeïnvloeding in samenwerking met de coalitie SamenThuis2030
- Nauwe samenwerking met jongeren uit het jongerenpanel, onder andere bij het uitwerken van de langetermijnstrategie
- € 100.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- Passende afbouw van onze ondersteuning, focus op onze financieringsrol
- Exploitatiefinanciering 36 inloophuizen
- Mogelijk gemaakt:
 - 1 leertraject rondom impactvraagstukken
 - coaching en advies op maat rond organisatievraagstukken en financiering
 - 2 leernetwerken op het gebied van positionering en organiseren
- Waarde van exploitatiefinanciering gewogen en gedeeld
- Samenwerking met andere financiers om te komen tot duurzame financiering van inloophuizen
- € 374.167 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Gewoon geld geven

- Pilot in Tilburg en Amsterdam afgerond
- Naast Zaanstad start van het onderzoek in Tilburg en Amsterdam
- Maatschappelijke kosten-batenanalyse van start
- Speciale kennissessie met 20 gemeenten die voor Gewoon geld geven interesse hebben getoond
- Uitwisseling tussen deelnemende gemeenten over geleerde lessen
- Veel tamtam rond het armoedethema, zoals verhalen die begrip kweken en lessen over kansen en hindernissen
- Ontwikkeling vervolgstategie om onze impact én de beweging te vergroten
- € 1.515.233 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Een thuis zonder papieren

- Exploitatiefinanciering van opvangvoorzieningen voor mensen zonder geldige verblijfsvergunning
- Met het actienetwerk humane oplossingen bedacht, beoordeeld, verbeterd en uitgevoerd
- Agenda bepaald voor 2025 op basis van de uitkomsten
- Start opzet online platform met juridische kennis om toegang tot het recht te vergroten
- Pleidooi voor duurzame systeemoplossingen
- Hele jaar door maatschappelijk begrip en besef gevoed: wie zijn de mensen zonder papieren en wat is hun verhaal?
- € 450.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Slimme woonoplossingen

- Minimaal 5 baanbrekende woonideeën gesteund
- Impuls aan verdere verspreiding housing first-gedachte
- Verbinding met woonpartijen die willen bijdragen aan het oplossen van dakloosheid
- Haalbaarheidsonderzoek naar oprichting woningcorporatie voor mensen die dak- en thuisloos zijn
- Stap verder met maatschappelijk vastgoedfonds
- Minimaal 1 lening verstrekt aan totstandkoming huisvesting

DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- Toekenning aan 175 open aanvragen
- Steun voor 40 projecten in het Caribisch gebied
- Nadere oriëntatie: hoe geven we in de toekomst vorm aan onze steun op de Cariben?
- 10 projecten die katholiek sociaal denken voeden, waaronder The Passion
- Inspiratiedag katholiek sociaal denken

DOEL Extra breekijzers

- Tweede ETHOS-telling in 55 gemeenten, uitkomsten wijd verspreid
- Strategie voor landelijke opschaling ETHOS-telling ontwikkeld
- Aanmelding van ten minste 7 regio's voor een derde telronde
- Verkenning mogelijkheid om wijken schuldenvrij te krijgen met revolverende financieringsstrategie
- Landelijke samenwerking rond platform dat opkomt voor mensen die dakloos zijn
- € 1.248.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond deze breekijzers

DOEL Impact-investeringen

- Evaluatie van iedere investering rond aanloop, voorbereiding, uitvoering en besluitvorming

RANDVOORWAARDE Organisatie

- Versnelling ambitie
- Uitbreiding capaciteit
- Oprichting personeelsvertegenwoordiging
- Keuze voor wel of niet wijzigen bestuursmodel
- Intensivering integrale samenwerking tussen programma's, fondsenwerving en communicatie
- Breder MVO-beleid
- Permanente beheersmaatregelen AVG, datamanagement, ICT en cybersecurity
- Vaststelling beloningsbeleid ervaringsdeskundigen vanwege hun waardevolle inzet

RANDVOORWAARDE Communicatie

- Toegenomen media-aandacht voor onze programma's en hun missie
- Een sterker corporate communicatieprofiel (waaronder merkpaspoort en doorvertaling huisstijl)
- Bijsturing op maatschappelijke beeldvorming door media te voeden met realistische foto's en niet-stigmatiserend taalgebruik
- Minimaal 1 publiekscampagne gericht op onze inhoudelijke naamsbekendheid
- Sterke verbinding met (media)partners om ons verhaal uit te dragen
- Ontwikkeling contentkalender en meer effectieve multimediale content-ontwikkeling
- Uitgewerkte socialmediastrategie

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- Totaalopbrengst eigen fondsenwerving: € 4,6 miljoen
- Minimaal 2 fondsenwervende campagnes
- Doorontwikkeling nieuwe fondsenwervingsmiddelen die middelgrote en grote donors betrekken
- Aanpassing CRM-systeem om aan fondsenwervende eisen te voldoen
- Nalatenschapsstrategie ontwikkelen
- Blijvende inzet op behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk

Begroting 2024

Staat van baten en lasten

	2024
	begroting in €
Baten	
Geworven baten van	
– particulieren	738.911
– bedrijven	100.000
– loterijorganisaties	10.500.000
– overheden	175.000
– andere organisaties zonder winststreven	3.616.400
Som van de geworven baten	15.130.311
Overige baten	
Overige baten	13.809
Totale baten	15.144.120
	2024
	begroting in €
Lasten	
Besteed aan doelstelling	
Besteding aan doelstelling	11.485.779
Toegerekende kosten eigen organisatie	3.003.118
	14.488.897
Wervingskosten	
Directe kosten eigen fondsenwerving	280.775
Toegerekende kosten eigen organisatie	728.841
	1.009.616
Kosten Beheer en administratie	
Directe kosten van beheer en administratie	265.560
Toegerekende kosten eigen organisatie	298.892
	564.452
Totale lasten	16.062.965
Saldo voor financiële baten en lasten	-918.845
Saldo financiële baten en lasten	1.034.222
Saldo baten en lasten	115.377

Samenstelling bestuur, adviescommissies en bureau

Op 31 december 2023

Binnen het bestuur en de adviescommissies is onder grote dankzegging afscheid genomen van een aantal leden. Bestuurslid Jan Boekelman is opgevolgd door Madelon Olsthoorn. Toegetreden in de adviescommissie bestedingen zijn Lucas Bolsius en Monique Kremer. In de commissie beleggingen is Jan Boekelman opgevolgd door Suzy Tan.

NAAM	DATUM BENOEMING	TERMIJN	EINDE TERMIJN
Bestuur			
Dhr. Th.J.F.M. Bovens (v)	01-01-2015	3e termijn	31-12-2026
Mevr. D.A.C.A.J. Landes-Campen (p)	21-02-2013	3e termijn	31-12-2024
Mw. A.A.M. Kuypers	16-02-2017	2e termijn	31-12-2024
Dhr. P.G.A.M. Hemels (vv)	08-04-2019	2e termijn	31-12-2026
Mw. G.M. Fijneman	07-09-2020	1e termijn	31-12-2024
Dhr. J.C.G.M. Bakker	26-03-2021	1e termijn	31-12-2024
Mw. M.E. Olsthoorn	10-05-2023	1e termijn	31-12-2026
Adviescommissie bestedingen			
Dhr. D.T.T. Kamsma (v)	01-06-2014	3e termijn	31-12-2026
Dhr. M.M. Frequin	16-09-2014	3e termijn	31-12-2026
Mevr. L.R.M. Steinmeijer *)	09-04-2015	3e termijn	31-12-2026
Dhr. M. el Achkar*)	01-08-2015	2e termijn	31-12-2023
Mw. M.E.T.C. van den Muijsenbergh	25-02-2019	2e termijn	31-12-2026
Dhr. L.M.M. Bolsius	13-02-2023	1e termijn	31-12-2026
Mw. M. Kremer	15-09-2023	1e termijn	31-12-2027
Adviescommissie beleggingen			
Dhr. B. van der Vegte (v)	31-03-2016	2e termijn	31-12-2023
Mw. W.M.E. Teune-Kasbergen *)	31-03-2016	2e termijn	31-12-2023
Mevr. S. Tan	13-02-2023	1e termijn	31-12-2026

v = voorzitter

vv = vicevoorzitter

p = penningmeester

*) = laatste jaar

Functies en nevenfuncties bestuurders

Drs. Theo J.F.M. Bovens

- Lid van de Eerste Kamer der Staten Generaal
- [Bekijk hier alle nevenfuncties op zijn persoonlijke website](#)

Drs. Danielle A.C.A.J. Landes-Campen

- Partner KPMG N.V.

Mw. M.E. Olsthoorn

- Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV

Drs. Aukje A.M. Kuypers

- Algemeen directeur Kuijpers
- Voorzitter bestuur SPARK Campus, innovatiecampus voor de gebouwde omgeving
- Voorzitter Raad van Toezicht IW Nederland
- Voorzitter bestuurscommissie Groep Groot Techniek Nederland – portefeuilles energie & onderwijs en werkgroep onderwijs, techniekpromotie
- Voorzitter Raad van Advies Oisterwijk Duurzaam!
- Lid Missie gedreven Innovatie team TKI Urban Energy
- Commissaris Dyseco
- Commissaris Solarix
- Commissaris Brainport Development
- Bestuurslid Eindhovensche Fabrikantenkring

Dhr. Pieter G.A.M. Hemels

- Director ftrprf.com
- Lid bestuur UN Global Compact Network Netherlands
- Lid raad van advies Stichting LEF

Drs. Georgette M. Fijneman

- Directievoorzitter Zilveren Kruis
- Vicevoorzitter Bestuur Zorgverzekeraars Nederland
- Commissaris Dela

Mr. John C.G.M. Bakker

- Bestuursraad R.K. Bisdom Rotterdam
- Lid verantwoordingsorgaan Pensioenfonds PNB
- Lid bestuur museum Catharijneconvent
- Secretaris Interkerkelijk Contact in Overheidszaken (CIO)
- Secretaris internationaal caritasfonds 'Pour les Autres'
- Bestuurslid Stichting Carnegie Heldenfonds

Drs. A. Jan Boekelman (bestuurslid tot en met 31 maart)

- Voorzitter beleggingscommissie Kansfonds
- Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie
- Penningmeester Stichting Chimbo
- Penningmeester Stichting Cappella Amsterdam
- Lid Raad van Commissarissen Oasen Drinkwater, voorzitter Audit Commissie, lid van de Investeringscommissie
- Member of the Board Aluminium Stewardship Initiative, Melbourne
- Lid kascommissie Koninklijk Oudheidkundig Genootschap
- Lid van de financiële commissie HouseMartin Respijthuis Den Haag

Nevenfuncties directeur**Drs. Henriëtte Hulsebosch**

- Lid Raad van Toezicht Adviescollege Curaçao
- Penningmeester Algemene Loterij Nederland
- Lid bestuur Vrienden van de Friezenkerk
- Voorzitter Katholieke Vereniging voor Geestelijke Vorming

Functies en nevenfuncties leden adviescommissie bestedingen**Drs. Dominicus T.T. Kamsma**

- Dean (directeur) Academie voor Gezondheidsstudies (Hanzehogeschool Groningen)
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool KPZ
- Parochianenvoorganger Zalige Titus Brandsma-parochie
- Dagvoorzitter Diocesane Pastorale Raad Bisdom Groningen-Leeuwarden

Drs. Mark M. Frequin

- Zelfstandig adviseur Publiek Leiderschap
- Lid Bestuur Vereniging voor Overheidsmanagement
- Voorzitter bestuur Stichting tot Bevordering van de Ruimtelijke Wetenschappen (RUG)
- Voorzitter Raad van Toezicht De Haagse Scholen
- Lid Raad van Toezicht SIDN (Stichting Internet Domeinnamen)
- Organisator/debatleider Reuring! Café
- Coach Intercoach (overheidscoaches)
- Opleider/decaan NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur)
- Genoot van NarrenGenootschap
- Voorzitter Rotary 's-Gravenhage
- Lid Bestuur GVR, Gemeentelijke Verduurzamings Regeling
- Lid Raad van Advies Dienst Justis
- Lid Raden van advies tijdschriften Publiek Denken en ROM

Prof. Dr. Maria E.T.C. van den Muijsenbergh

- Emeritus hoogleraar ‘Gezondheidsverschillen en persoonsgerichte integrale eerstelijnszorg’ afdeling eerstelijnszorg Radboudumc Nijmegen
- Huisarts n.p.
- Lid Kwaliteitsraad Zorg Instituut Nederland (ZIN)
- Lid Raad van Toezicht Patiëntenfederatie
- Lid Gezondheidsraad
- Voorzitter Executive board European Forum for Primary Care EFP
- Lid scientific committee WHO program Healthy cities
- Voorzitter bestuur stichting Nederlandse Straatdoktergroep
- Voorzitter bestuur stichting Vrienden van praktijk Buitenzorg
- Lid Raad van Advies Zwaartepunt Health Hogeschool Arnhem Nijmegen
- Lid curatorium Lindeboomleerstoel Medische Ethiek Theologische Universiteit
- Lid Raad van Toezicht stichting Gelijk Gezond
- Voorzitter bestuur medische afdeling Thijmgenootschap
- Bestuurslid Stichting Studentenkerk Radbouduniversiteit Nijmegen
- Penningmeester Parochie de Heilige Geest Nijmegen
- Secretaris Bestuur Instituut voor Oosters Christendom

Prof. Dr. Monique Kremer

- Bijzonder hoogleraar Actief Burgerschap, Universiteit van Amsterdam
- Voorzitter Adviesraad Migratie
- Raad van Toezicht Verweij-Jonker Instituut
- Raad van advies UWV
- Voorzitter van de adviescommissie arbeidsmigratie, gemeente Rotterdam en Den Haag

Dhr. Lucas M.M. Bolsius

[Bekijk de nevenfuncties op de website van gemeente Amersfoort](#)

Ir. Mohamed el Achkar

- Lid Raad van Bestuur Woonstad Rotterdam
- Voorzitter Raad van Toezicht Omnia Zorg
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Jeugd Tandzorg West
- Ambassadeur Stichting Be For You

Drs. Lieke R.M. Steinmeijer

- Manager Patient Advocacy Groups Pfizer
- Lid Bestuur Luistergoud
- Lid Bestuur Stichting Mara

Functies en nevenfuncties leden adviescommissie beleggingen

Mr. Bas. J. van der Vegte

- Medeoprichter en partner Chestnut
- Bestuurslid Stichting M&A Professionals Den Haag

Mevr. Suzy C.S. Tan

- Executive Director – Head of Benelux Wealth Management UBS Europe SE
- Bestuurslid Stichting Emergo

Samenstelling bureau

Anne Damen	Programmaleider
Anne Kinket	Adviseur filantropie
Anne Marie Imbens	Hoofd bedrijfsvoering
Annemarie de Wit	Programma-adviseur
Anneriek van Schie	Projectondersteuner
Annet Willemse	Secretaresse projecten
Bas Pieck	Programmaleider
Bram Truijen	Programma-adviseur
Brenda Pel - Oolders	Adviseur filantropie
Eline Crins	Hoofd Programma's
Esther Vogel	Communicatieadviseur
Henriëtte Hulsebosch	Directeur
Judith Douwes	Medewerker fondsenwerving & communicatie
Kurdestan Smit - Kamalizadeh	Programma-adviseur
Linda Ram	Projectondersteuner en financieel administratief medewerker
Mariëlle Heemskerk - Appel	Adviseur filantropie
Marjon Minnaard	Adviseur filantropie
Marleen van de Ven - Sturing	Programma-adviseur
Mireille Weijers	Financial Controller
Myrte Lucassen	Programma-adviseur
Pantha Visser	Projectondersteuner
Patricia Nubé - van Opendorp	Managementassistent
Pauline Eggink	Programma-adviseur
Petra de Wal	Adviseur filantropie
Regina Engels	Hoofd fondsenwerving & communicatie
Rob Niesing	Facilitair medewerker
Roos Stalenhoef	Communicatieadviseur
Tessa Smets	Programma-adviseur
Willem van Sermondt	Programmaleider

Financieel beleid en jaarrekening

Kansfonds is een hybride fonds met vermogen. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten. Zolang die opbrengst niet geheel toereikend is, financieren we de organisatiekosten ook met de inkomsten uit de loterijen. Op deze manier hebben we geborgd dat de donaties die we ontvangen, voor de volle 100% gaan naar initiatieven die helpen thuisgeven.

Grote fluctuaties in financiële baten hebben geen invloed op bestedingen

Na het in financieel opzicht teleurstellende jaar 2022, sluit Kansfonds het jaar 2023 af met een mooi batig saldo van ruim € 3.083.000. Ten opzichte van de uitkomst over 2022, die € 4.775.000 negatief was, is dit een verbetering van bijna € 7.858.000.

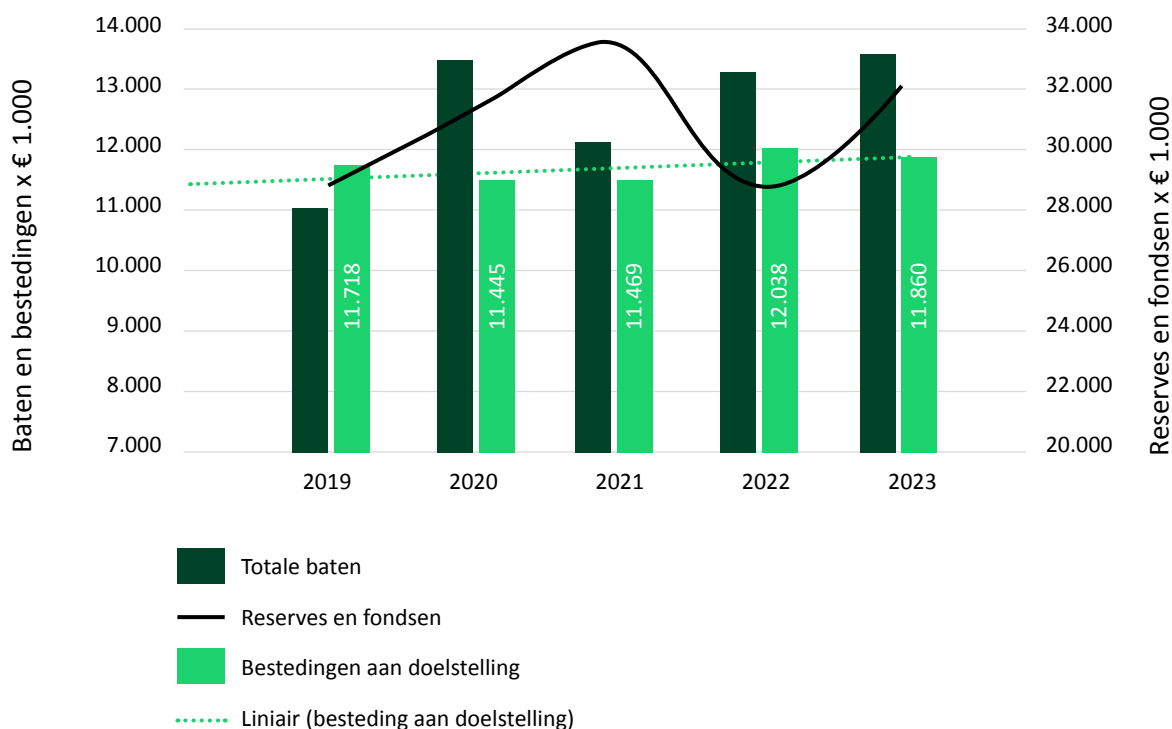
Het onderstaande overzicht laat zien dat deze enorme sprong vooral het gevolg is van de beweging op de financiële markten. Mede als gevolg van de oorlog in Oekraïne was het rendement op beleggingen in 2022 15% negatief. En hoewel de oorlog nog altijd voortduurt, trad in 2023 stevig herstel op en behaalde Kansfonds een positief rendement van 8,1%. Dit vertaalde zich in een financiële bate van € 2.526.000. Deze bate ligt ruim boven het doelrendement van 3,4% (€ 967.000) dat uitgangspunt is voor de begroting, en is € 7.578.000 hoger dan over 2022.

	2023 realisatie in €	2023 begroting in €	2022 realisatie in €
Baten			
Geworven baten van			
– particulieren	508.675	457.900	1.239.643
– bedrijven	245.792	57.500	131.910
– loterijorganisaties	10.481.060	10.425.000	10.524.428
– overheden	115.550	100.000	200.000
– andere organisaties zonder winststreven	2.133.170	2.692.500	1.125.611
Som van de geworven baten	13.484.247	13.732.900	13.221.593
Overige baten			
Overige baten	21.116	23.707	22.620
Totale baten	13.505.363	13.756.607	13.244.212
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
Besteding aan doelstelling	9.672.378	9.743.737	10.168.584
Toegerekende kosten eigen organisatie	2.187.815	2.208.406	1.869.133
	11.860.192	11.952.143	12.037.717
Wervingskosten			
Directe kosten eigen fondsenwerving	143.806	157.025	117.204
Toegerekende kosten eigen organisatie	553.080	478.449	407.791
	696.886	635.474	524.995
Kosten beheer en administratie			
Directe kosten van beheer en administratie	142.248	136.615	95.053
Toegerekende kosten eigen organisatie	248.152	328.790	309.660
	390.400	465.405	404.713
Totale lasten	12.947.478	13.053.022	12.967.425
Saldo voor financiële baten en lasten	557.885	703.585	276.788
Saldo financiële baten en lasten	2.525.911	966.981	-5.052.151
Saldo baten en lasten	3.083.796	1.670.566	-4.775.363

Van groot belang is dat het financiële beleid en het vermogen van Kansfonds zodanig solide zijn dat fluctuaties in financiële baten en lasten niet raken aan de kernactiviteiten.

De onderstaande afbeelding toont het verloop van de geworven baten (donker groen) en de bestedingen (licht groen) aan de doelstelling over de jaren 2019 tot en met 2023. De zwarte lijn toont het verloop van het eigen vermogen dat bestaat uit reserves en fondsen. In het jaar 2023 is een bedrag van € 11.860.000 besteed aan projecten. Daarmee waren de bestedingen wat lager dan in 2022 (€ 12.038.000). Over langere termijn vertonen de bestedingen een licht opgaande trend (groene stippellijn). De fluctuaties van reserves en fondsen in samenhang met het saldo van financiële baten en lasten hebben daarop geen invloed.

Totale geworven baten en bestedingen in relatie tot reserves



Geworven baten hoger dan 2022, maar lager dan begroot

In de afbeelding hierboven is zichtbaar dat de geworven baten in 2023 ad € 13.484.000, hoger waren dan in 2022 (€ 13.222.000). De werving bleef wat achter op de begroting van € 13.733.000. De opbrengsten uit loterijen hebben een belangrijk aandeel in de baten. De opbrengsten in 2023 ad € 10.481.000 waren wat hoger dan begroot en ontwikkelen zich stabiel. Particulieren doneerden in 2023 € 509.000, € 50.000 meer dan begroot. Ogenscheinlijk is dit tegenvallend ten opzichte van 2022 (€ 1.240.000). Maar in dat jaar was sprake van een eenmalige zeer succesvolle actie rond de energiecompensatie van de overheid.

Ook de opbrengst van fondsenwerving bij bedrijven ad € 246.000 ligt duidelijk boven zowel de begroting als de opbrengsten in 2022. Er lijkt sprake van een trend, waarbij het beleid in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen aansluiting vindt bij doelstellingen van Kansfonds.

In 2023 kon Kansfonds zich verheugen in een donatie van € 1.000.000 ten behoeve van het Fonds Augustinus. Voornamelijk als gevolg hiervan liggen de geworven baten bij organisaties zonder winststreven € 1.008.000 boven 2022. Ondanks deze mooie donatie bleef de fondsenwerving bij organisaties fors achter op de begroting: € 560.000 lager. Hierbij tekenen wij aan dat de startdatums van projecten onder 'Gewoon geld geven' zijn verschoven naar 2024. De voor deze projecten in 2023 geworven gelden, in totaal € 285.000, zijn opgenomen in de balans als vooruit ontvangen. De baten in 2023 zijn daarmee verlaagd.

Lasten, bestedingen in lijn met begroting, beleidsaccent op werving

In het jaar 2023 heeft Kansfonds 87,8% van de baten, ofwel € 11.860.000, besteed aan zijn doelstelling. Dit is in lijn met de begroting (86,9% respectievelijk € 11.952.000). De bestedingen waren € 177.000 lager dan in 2022. Ook op de bestedingen in 2023 heeft de verschuiving van startdatums van projecten een drukkend effect gehad.

In de staat van baten en lasten is een accentverschuiving van het beleid zichtbaar, waarbij Kansfonds nog wat meer dan voorheen inzet op fondsenwerving. Dat accent is gedurende het boekjaar 2023 nog wat sterker aangezet dan bij de begroting het uitgangspunt was. De kosten bedroegen € 697.000 (begroot € 635.000; 2022: € 525.000). De kosten voor beheer en administratie daarentegen ad € 390.000, waren duidelijk lager dan begroot en lagen zelfs wat onder de kosten in 2022. De kosten van deze beide afdelingen tezamen bedroegen in 2023 € 1.087.000, geheel in lijn met de begroting van € 1.101.000.

Uitgedrukt als percentage van de baten zijn de wervingskosten opgelopen van 4,0% in 2022 naar 5,2% in 2023. Ook de totale kosten van de eigen organisatie lagen hoger; 21,4% in 2023 tegen 19,3% in 2022. Het percentage 2023 sluit aan bij de begroting en valt ruim binnen het maximum dat is vastgelegd in het beleid. De kostenstijging is mede een gevolg van de sterke inflatie, die doorwerkt in loonkosten. Overigens maakt Kansfonds twee derde van de kosten van de eigen organisatie om de doelstellingen van de programma's te kunnen realiseren. Bijvoorbeeld door te investeren in de samenwerking van partijen binnen de programma's, en in beleidsbeïnvloeding, het ontwikkelen van nieuwe aanpakken, het organiseren van debatten en acties, en het inhuren van experts die onze projectpartners bijstaan.

Beleggingen, evenwicht tussen streven naar kostendekking en prudent beleid

Het eerste deel van dit hoofdstuk gaat in op de grote volatiliteit van baten uit beleggingen in de jaren 2022 en 2023. Kansfonds streeft naar een situatie in de toekomst waarbij deze baten dekking bieden voor de kosten van de eigen organisatie. Tegelijkertijd is het noodzakelijk om een prudent beleggingsbeleid te voeren, waarbij een verantwoord evenwicht bestaat tussen rendement en risico. Maar ook prudent beleid kan sterke schommelingen in uitzonderlijke situaties niet voorkomen.

De directie en het bestuur hebben de uitgangspunten voor het beleggingsbeleid vastgelegd in een beleggingsstatuut. Vanzelfsprekend besteedt dit statuut niet alleen aandacht aan rendement en risico, uitmondend in een normverdeling voor beleggingen. Net zo belangrijk zijn zorgvuldige governance en duurzaamheid. Kansfonds sluit zich wat betreft duurzaamheid aan bij de criteria zoals geformuleerd door Goede Doelen Nederland (GDN), waarbij screening plaatsvindt op belangrijke thema's onder ESG-normen (Environment, Social & Governance).

	Normverdeling volgens mandaat	Werkelijke verdeling	
		2023	2022
Vastrentende waarden	60%	57,3%	57,1%
Aandelen	40%	40,9%	40,8%
Liquiditeiten	0%-10%	1,8%	2,1%

De beleggingen zijn ondergebracht bij een externe vermogensbeheerder die opereert binnen de grenzen van een beheermandaat. Het beleggingsstatuut is daarbij leidend.

Vanaf 2022 zijn onder de vaste activa ook enkele laagrentende leningen opgenomen waarmee Kansfonds woonvormen financiert in het kader van projecten binnen de eigen doelstelling. Dit is voor Kansfonds een vorm van missiegerelateerd impactbeleggen.

Beleid ten aanzien van reserves en fondsen

Kansfonds onderscheidt binnen het ter beschikking staande vermogen een aantal reserves en bestemmingsfondsen. Bij de bestemming van het resultaat vindt een verdeling plaats op basis van zorgvuldig beleid ter zake. Per 31 december 2023 was de onderverdeling als volgt:

Reserve als bron van inkomsten € 26.057.000

Deze reserve vormt verreweg het grootste deel van het eigen vermogen. Per balansdatum was deze reserve geheel vastgelegd in beleggingen. De opbrengsten die Kansfonds daarmee genereert, dienen ter dekking van kosten van de eigen organisatie.

Continuïteitsreserve € 2.000.000

Deze reserve is het minimale vermogen waarover Kansfonds moet kunnen beschikken als sprake zou zijn van omstandigheden die de continuïteit bedreigen. Het bestuur maakt periodiek een inschatting van de kosten die in dat geval nog gemaakt zouden moeten worden om de organisatie op een zorgvuldige manier af te wikkelen en te liquideren. Uitgangspunt is dat de organisatie alsdan aan al haar wettelijke verplichtingen moet kunnen voldoen.

Reserve financiering (im)materiële vaste activa € 176.000

Uit deze reserve kan Kansfonds vervangingsinvesteringen bekostigen. De omvang is gelijk aan de boekwaarde van de betreffende activa. De vorming van deze reserve is in overeenstemming met vigerende regels voor de verslaggeving (RJ 650).

Fondsen op naam € 3.569.000

Deze fondsen zijn gevormd uit omvangrijke donaties van instellingen en particulieren, die daarvoor een bepaalde bestemming binnen de doelstelling van Kansfonds hebben vastgelegd. Bestedingen uit de fondsen kunnen uitsluitend aan die bestemmingen plaatsvinden.

Jaarrekening

Voor een verdere toelichting op de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de bepaling van het vermogen en resultaat, verwijzen wij naar de toelichting bij de jaarrekening.

Balans per 31 december 2023

ACTIVA

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
		€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa	ref. 1	175.921	201.173
Financiële vaste activa	ref. 2	218.750	246.875
		<u>394.671</u>	<u>448.048</u>
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	ref. 3	691.590	825.776
Effecten	ref. 4	30.793.788	27.965.382
Liquide middelen	ref. 5	6.191.327	6.777.840
		<u>37.676.705</u>	<u>35.568.997</u>
Totaal activa		<u>38.071.376</u>	<u>36.017.046</u>

PASSIVA

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	26.057.328	23.296.167
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'	ref. 6.2		369.306
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 6.3	175.921	201.173
Continuïteitsreserve	ref. 6.4	2.000.000	2.000.000
		<u>28.233.249</u>	<u>25.866.646</u>
<i>Fondsen</i>			
Fondsen op Naam	ref. 7.1	3.569.178	2.851.986
		<u>3.569.178</u>	<u>2.851.986</u>
		31.802.427	28.718.632
Voorzieningen	ref. 8	18.171	14.943
Kortlopende schulden	ref. 9	6.250.778	7.283.471
Totaal passiva		<u>38.071.376</u>	<u>36.017.046</u>

Staat van baten en lasten 2023

Baten

		2023 realisatie €	2023 begroting €	2022 realisatie €
Geworven baten van				
- particulieren	ref. 10.1	508.675	457.900	1.239.643
- bedrijven	ref. 10.2	245.792	57.500	131.910
- loterijorganisaties	ref. 10.3	10.481.060	10.425.000	10.524.428
- overheden	ref. 10.4	115.550	100.000	200.000
- andere organisaties zonder winststreven	ref. 10.5	2.133.170	2.692.500	1.125.611
Som van de geworven baten		13.484.247	13.732.900	13.221.593
Overige baten				
Overige baten	ref. 11	21.116	23.707	22.620
Totale baten		13.505.363	13.756.607	13.244.212

Lasten

		2023 realisatie €	2023 begroting €	2022 realisatie €
Besteed aan doelstelling				
Besteding aan doelstelling	ref. 12	9.672.378	9.743.737	10.168.584
Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 13	2.187.815	2.208.406	1.869.133
		11.860.192	11.952.143	12.037.717
Wervingskosten				
Directe kosten eigen fondsenwerving	ref. 13	143.806	157.025	117.204
Toegerekende kosten eigen organisatie		553.080	478.449	407.791
		696.886	635.474	524.995
Kosten beheer en administratie				
Directe kosten van beheer en administratie	ref. 13	142.248	136.615	95.053
Toegerekende kosten eigen organisatie		248.152	328.790	309.660
		390.400	465.405	404.713
Totale lasten		12.947.478	13.053.022	12.967.425
Saldo voor financiële baten en lasten		557.885	703.585	276.788
Saldo financiële baten en lasten	ref. 14	2.525.911	966.981	-5.052.151
Saldo baten en lasten		3.083.796	1.670.566	-4.775.363
Resultaatsverdeling				
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	2.761.162	1.670.566	-5.395.443
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'	ref. 6.2	-369.306		369.306
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 6.3	-25.252	pm	-36.166
Continuïteitsreserve	ref. 6.4	0	pm	500.000
Fondsen op Naam	ref. 7.1	717.192	pm	-213.060
		3.083.796	1.670.566	-4.775.363

Kengetallen

	2023 realisatie	2023 begroting	2022 realisatie
	€	€	€
Besteding van baten aan doelstelling	87,8%	86,9%	90,9%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	91,6%	91,6%	92,8%
Wervingskosten/som van de geworven baten	5,2%	4,6%	4,0%
Kosten van beheer en administratie (in % van totale baten)	2,9%	3,4%	3,1%
Kosten eigen organisatie	21,4%	21,4%	19,3%
Netto rendement beleggingen	8,1%	3,4%	-15,0%

Toelichting kengetallen:

Besteding van baten aan de doelstelling: dit percentage geeft aan hoeveel procent van alle baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan de doelstelling als aandeel van de totale lasten: dit percentage geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten/som van de geworven baten: dit percentage geeft de verhouding weer tussen de kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten. Het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt hiervoor een norm van maximaal 25% gemiddeld over 3 jaren.

Kosten van beheer en administratie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten / totale lasten is aangewend voor het deel van de kosten van de eigen organisatie die niet worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan fondsenwerving. Het betreft (een deel van) de kosten van bestuur en commissies, directie, staf en ondersteunende diensten, huisvesting, kantoor, controle en advies.

Kosten eigen organisatie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten is aangewend voor de kosten van de eigen organisatie (excl. beleggingskosten en directe programmakosten). Het grootste gedeelte van deze kosten is nodig om besteding van de baten aan de doelstelling te kunnen realiseren. Dit wordt verantwoord als 'toegerekende kosten eigen organisatie'. Het bestuur van Kansfonds heeft een bandbreedte van 20-24% voor kosten eigen organisatie gesteld.

Kasstroomoverzicht 2023

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

Kasstroom uit operationele activiteiten	2023	2022
	€	€
Resultaat boekjaar	3.083.796	-4.775.363
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen/ afwaarderingen materiële vaste activa	43.895	40.850
Ongerealiseerde koersresultaten	-2.101.111	5.271.594
	<u>1.026.580</u>	<u>537.081</u>
Mutaties in werkkapitaal		
* vorderingen	134.186	68.511
* schulden op korte termijn	-1.032.693	1.426.483
Mutaties voorzieningen	3.228	1.868
	131.301	2.033.942
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa	-18.643	-4.684
Desinvesteringen in materiële vaste activa		0
Aankopen effecten	-2.912.547	-4.257.205
	<u>-2.931.190</u>	<u>-4.261.889</u>
Verkopen effecten	2.160.039	4.329.975
Mutatie beleggingsrekening en overlopende transacties	25.212	-88.591
	-717.814	-20.506
Netto kasstroom	-586.513	2.013.437
Stand liquide middelen 1 januari	6.777.840	6.491.513
Stand liquide middelen 31 december	6.191.327	6.777.840
Mutatie liquide middelen	-586.513	286.327

Grondslagen voor de jaarrekening

ALGEMEEN

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instelling (RJ650). Tevens zijn de richtlijnen van het Centraal Bureau voor de Fondsenwerving in acht genomen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Begroting

Op de opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

BALANS

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen:

- verbouwing 10%
- inventaris 20% - 33,33%
- hardware 33,33%

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte leningen en zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat geboekt. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten opgenomen.

Vorderingen

Alle vorderingen worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Indien sprake is van mogelijke oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

De onder de vorderingen opgenomen te ontvangen rente uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa dan wel effecten heeft betrekking op de periode die is verstreken tussen de laatste coupondatum en 31 december van het boekjaar.

Effecten

De beleggingsportefeuille bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, beleggingsfondsen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. Deze effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers per 31 december. Onder de beleggingen is tevens de reële waarde van valutatermijn transacties opgenomen die dienen ter afdekking van valutarisico's op beleggingen in vreemde valuta. De reële waarde is bepaald door de betrokken vermogensbeheerder op basis van het verschil tussen de uitoefenkoers van de termijntransacties en de koers van de betreffende valuta per balansdatum.

Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Alle gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Classificatie reserves en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit als schuld of als eigen vermogen.

Reserves en fondsen*Baten met een bijzondere bestemming*

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangegeven, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Lasten met een bijzondere bestemming

Lasten met een bijzondere bestemming worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) verwerkt.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds PNO Media. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk actief verantwoord.

In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan de hogere toekomstige premies.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs te schatten is.

De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening personeel (jubileum)

De voorziening personeel is gevormd ten behoeve van de kosten van dienstjubilea. De hoogte wordt bepaald door de lengte van het dienstverband en de kans op het behalen van zo'n jubileum.

Schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs.

Van een verplichting inzake toezeggingen is sprake nadat het bestuur een besluit daarover heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager. Vrijvallen op eerdere toekenningen worden verwerkt in het boekjaar waarin het bestuursbesluit tot vrijval is genomen.

Leasing

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de lease-periode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Financiële instrumenten

In het verslagjaar was geen sprake van afgeleide financiële instrumenten.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Geworven baten

Baten worden verwerkt in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel waarvoor de donatie dan wel gift door de donateur is toegezegd.

Baten uit beleggingen en rentebaten

Baten uit beleggingen en rentebaten worden (tijdsevenredig) in de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij in geval van rentebaten rekening wordt gehouden met de rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Toekenningen

Toekenningen worden verantwoord in het verslagjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager.

Kosten eigen organisatie en toerekening aan kostencategorieën

De Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ650) bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie toegerekend moeten worden naar verschillende kostencategorieën, te weten: besteding aan doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Bij de toerekening van kosten van de eigen organisatie aan de kostencategorieën hanteert Kansfonds een systematiek die is gebaseerd op de omvang van de formatie en daarmee samenhangende ingezette uren voor te onderscheiden functies. Ten aanzien van het gebruik van de systematiek hanteert Kansfonds een bestendige gedragslijn. Wijzigingen of verschuivingen van de inzet van de formatie voor de te onderscheiden functies kan leiden tot een wijziging in de toekenningspercentages.

Toelichting op de balans

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
1. Materiële vaste activa		
De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van Kansfonds. De afschrijvingen zijn lineair en op basis van de onderstaande geschatte economische levensduur.		
Verbouwing	142.637	162.731
Overige bedrijfsmiddelen	33.284	38.442
	175.921	201.173

1.1. Verbouwing

Aanschafwaarde per 1 januari	200.945	200.945
Cumulatieve afschrijvingen	-38.214	-18.119
Boekwaarde per 1 januari	162.731	182.826
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investeringsen		
Afschrijvingen	-20.094	-20.094
Boekwaarde per 31 december	142.637	162.731

1.2. Overige bedrijfsmiddelen

Aanschafwaarde	193.770	189.086
Cumulatieve afschrijvingen	-155.328	-134.572
Boekwaarde	38.442	54.514
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investeringsen	18.643	4.684
Afboeking aanschafwaarde overige bedrijfsmiddelen		
Afboeking cumulatieve afschrijvingen		
Afschrijvingen	-23.801	-20.756
Boekwaarde per 31 december	33.285	38.442

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen. Wanneer er rente wordt vergoed wordt dit verantwoord in de staat van baten en lasten. Inbegrepen is een missie gerelateerde impact investering in Stichting Leger des Heils Woonvermogen. De obligatielening wordt aangehouden voor de gehele looptijd van 10 jaar en zal gedurende de looptijd lineair worden afgelost.

De lening aan Kamers met Aandacht heeft een looptijd van 5 jaar.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:		
Stand per 1 januari	275.000	
Cumulatieve afschrijvingen		
Boekwaarde	275.000	0
<i>Mutaties in het boekjaar:</i>		
Nieuwe verstrekkingen:		
Kamers met Aandacht		25.000
Stichting Leger des Heils Woonvermogen		250.000
Aflossingen	-28.125	
Kortlopend deel	-28.125	-28.125
Saldo	-56.250	246.875
Stand per 31 december	218.750	246.875

3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie hiervan is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Afrekeningen loterijen	155.501	164.724
Te vorderen rente	46.602	50.899
Vooruitbetaalde pensioenpremies	314.363	223.987
Debiteuren	7.228	109.429
Kortlopend deel langlopende vorderingen	28.125	28.125
Terug te vorderen projectbijdragen	6.920	10.281
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	132.851	238.331
Stand per 31 december	691.590	825.776

4. Effecten

Het bestuur van Kansfonds hanteert een strategische allocatie van beleggingen op basis van een neutraal profiel met alternatieve beleggingen, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. De beleggingsportefeuille is in beheer bij een externe vermogensbeheerder. In de onderstaande tabel is de strategische normverdeling afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

	Verdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	Normverdeling 2023	Normverdeling 2022	2023	2022
Vastrentende waarden	60%	60%	57,3%	57,1%
Aandelen	40%	40%	40,9%	40,8%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	1,8%	2,1%

Voor een inzicht in het rendement op de beleggingen wordt verwezen naar ref. 13.

	2023	2022
	€	€
Het effectenbezit bestaat uit:		
Vastrentende waarden	17.641.540	15.963.109
Aandelen (incl. beleggingsfondsen)	12.589.140	11.413.952
Alternatieve beleggingen		
Beurswaarde per 31 december	30.230.680	27.377.062
Beleggingsrekeningen	563.108	588.320
Totale waarde per 31 december	30.793.788	27.965.382

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde per 1 januari	27.377.062	32.721.425
Aankopen	2.912.547	4.257.205
Verkopen	-2.160.039	-4.329.975
Boekwaarde per 31 december	28.129.570	32.648.656
Koersresultaten ultimo	2.101.111	-5.271.594
Beurswaarde per 31 december	30.230.681	27.377.062

5. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen die geen onderdeel zijn van de effectenportefeuille.

	2023	2022
	€	€
De samenstelling is als volgt:		
Banktegoeden	6.191.065	6.777.758
Kas	261	82
Stand per 31 december	6.191.327	6.777.840

6. Reserves

De samenstelling van reserves en fondsen is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Reserve als bron van inkomsten	26.057.328	23.296.167
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'		369.306
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	175.921	201.173
Continuïteitsreserve	2.000.000	2.000.000
Stand per 31 december	<u>28.233.249</u>	<u>25.866.646</u>

6.1. Reserve als bron van inkomsten

De reserve als bron van inkomsten is een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten met als doel op termijn volledig de kosten van onze organisatie te dekken.

De mutatie is als volgt:

Stand per 1 januari	23.296.167	28.691.609
Mutatie vanwege resultaatverdeling	2.761.161	-5.395.442
Stand per 31 december	<u>26.057.328</u>	<u>23.296.167</u>

6.2. Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'

In 2022 is een bijzondere bestemmingsreserve gevormd voor de nog te besteden middelen specifiek voor de actie noodhulp 'Help elkaar de Winter door'. Het betreft een reservering van het deel van de baten dat bestemd is voor de actie dat in 2023 wordt besteed.

Stand per 1 januari	369.306	
Mutatie verslagjaar	-369.306	369.306
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>369.306</u>

6.3. Reserve financiering immateriële en materiële vaste activa

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe om een reserve financiering van (im-)materiële vaste activa te vormen. Kansfonds reserveert met deze reserve dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging c.q. financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

Stand per 1 januari	201.173	237.339
Mutatie verslagjaar	-25.252	-36.166
Stand per 31 december	<u>175.921</u>	<u>201.173</u>

6.4. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. In 2022 is de reserve vanwege de ontwikkeling van de organisatiekosten opnieuw beoordeeld en berekend waarna er een mutatie in de reserve heeft plaatsgevonden van € 500.000. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2022 bedraagt de reserve 70% van die kosten. In de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen is een maximum voor de continuïteitsreserve opgenomen van 1,5 maal de jaarlijkse kosten organisatie.

Stand per 1 januari	2.000.000	1.500.000
Mutatie verslagjaar	0	500.000
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>

7. Fondsen

7.1 Fondsen op Naam

Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan (door derden) een specifiek bestemmingsdoel is bepaald.

De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

Voor enkele fondsen geldt dat is overeengekomen om een rendementsvergoeding toe te rekenen. Tot en met het jaar 2021 was deze vergoeding gelijk aan het door Kansfonds gerealiseerde rendement. In het jaar 2022 was het rendement zwaar negatief. Dat negatief rendement is niet doorgerekend. Tegen deze achtergrond is met ingang van het jaar 2023 gekozen voor een wijziging, waarbij het toegerekende rendement voor de betreffende fondsen gelijk is aan het doelrendement volgens het beleggingsstatuut van Kansfonds.

Voor het proces van selectie en afwikkeling van de projecten mag Kansfonds een beheerfee in rekening brengen indien dit is overeengekomen.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:		
Stand per 1 januari	2.851.986	3.065.046
<i>bij:</i>		
- Ontvangen schenkingen	1.631.789	966.566
- Rendementsvergoeding	53.132	0
	<u>4.536.907</u>	<u>4.031.612</u>
<i>af:</i>		
- Bestedingen en kosten	-967.730	-1.179.626
Stand per 31 december	<u>3.569.178</u>	<u>2.851.986</u>

Specificatie van de Fondsen op Naam:

	<u>Vermogen</u>	<u>Toevoeging</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Vermogen</u>
	<u>1-1-2023</u>			<u>31-12-2023</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Pater van Ruthfonds	1.205.050	40.411	33.000	1.212.460
Mr. B.A. Schmitzfonds	302.681	10.161	7.654	305.188
Fonds Ayuda		125.000	125.000	
Fonds Franciscus		202.327	202.327	
Fonds Augustinus		1.000.000	66.667	933.333
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	68.028	24.022	6.900	85.150
Fonds PROSAN	1.050.000		150.000	900.000
Uit de Rats Fonds	36.217	18.000	8.642	45.575
Fûns Lok op ien	30.611	100.000	130.611	
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	118.805	15.000	118.805	15.000
Het Pandfonds	40.595	100.000	68.123	72.472
Fonds Sobriëtas		50.000	50.000	
	<u>2.851.986</u>	<u>1.684.921</u>	<u>967.730</u>	<u>3.569.178</u>

8. Voorzieningen

De samenstelling van de voorzieningen is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Voorziening jubilea personeel	18.171	14.943
Stand per 31 december	<u>18.171</u>	<u>14.943</u>

8.1. Voorziening jubilea personeel

De CAO voor het Omroep personeel kent een regeling voor toekennen van een gratificatie bij een dienstverband van 12,5/25/40 jaar. Kansfonds heeft voor deze mogelijke uitkeringsverplichting een voorziening gevormd. Daarbij wordt alleen rekening gehouden met de eerstvolgende uitkering. Bij de berekening wordt een aantal criteria gehanteerd die betrekking hebben op de kans dat de uitkering daadwerkelijk plaats zal gaan vinden.

Stand van de voorziening per 31 december	14.943	13.075
Mutatie boekjaar	3.228	1.868
Stand per 31 december	<u>18.171</u>	<u>14.943</u>

9. Kortlopende schulden

De specificatie hiervan is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Verplichtingen projecten	5.610.616	6.844.488
Handelscrediteuren	76.134	84.316
Vooruitontvangen bijdragen	360.976	175.000
Belastingen en sociale lasten	103.349	74.989
Verschuldigde pensioenpremie	1.110	833
Verplichting verlofdagen	38.203	30.513
Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen	60.389	73.333
Stand per 31 december	<u>6.250.778</u>	<u>7.283.471</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Nationale Postcode Loterij

Stichting Kansfonds heeft met de Nationale Postcode Loterij een langlopende overeenkomst waarin opgenomen is dat Kansfonds jaarlijks een aandeel vanuit de twaalf reguliere afdrachten ontvangt.

Huur- en leaseovereenkomsten

Voor de huur van kantoorruimte in een kantoorgebouw aan de 's-Gravelandseweg 80 in Hilversum is een huurovereenkomst afgesloten. Ingangsdatum van de overeenkomst is 1 januari 2021 met een looptijd van 60 maanden. Ook zijn servicekosten en de levering van gas, licht en water overeengekomen.

In de staat van baten en lasten over 2023 is voor dit contract € 150.942 (incl. kosten) verantwoord.

Ultimo 2023 bedraagt de toekomstige huurverplichting € 301.883. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd.

Op 24 juli 2020 is een operationele lease-overeenkomst afgesloten met betrekking tot een auto.

De ingangsdatum van de overeenkomst is 18 december 2020 voor een looptijd van 60 maanden.

In de staat van baten en lasten over 2022 is voor dit contract € 17.789 (incl. kosten) verantwoord.

Ultimo 2023 bedragen de toekomstige leasebetalingen € 28.152

Toelichting op de staat van baten en lasten

10. Geworven baten

10.1. Baten van particulieren

	2023 realisatie	2023 begroting	2022 realisatie
	€	€	€
Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Fonds Franciscus	37.852	2.500	2.370
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	21.462	17.200	18.882
Alle jongeren een thuis	6.433	14.200	9.655
Uit de Rats Fonds	18.000	18.000	23.880
Gewoon geld geven	26.338	34.000	62.570
Het Pandfonds	100.000	100.000	100.000
Bureaucratievrij geld	2.760	15.000	960
Ongedocumenteerden	150		190
Een thuis zonder papieren	1.750		
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	43.058	40.000	776.126
Donaties ten behoeve van een specifiek project	11.500	20.000	7.938
Overige donaties en giften	114.372	72.000	112.072
	508.675	457.900	1.239.643

10.2 Baten van bedrijven

Fonds Franciscus	525		
Alle jongeren een thuis		50.000	
Gewoon geld geven	5.400		10.400
Corona			
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	197.500		107.180
Overige donaties en giften	22.367	7.500	11.830
Donaties ten behoeve van een specifiek project	20.000		2.500
	245.792	57.500	131.910

10.3 Baten van loterijorganisaties

Nationale Postcode Loterij	10.000.000	10.000.000	10.000.000
De Nederlandse Loterij	481.060	425.000	524.428
	10.481.060	10.425.000	10.524.428

10.4 Baten van overheden

Fonds Franciscus	550		
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	15.000		100.000
Fûns Lok op ien	100.000	100.000	100.000
	115.550	100.000	200.000

10.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven

Fonds Franciscus	165.400	307.500	467.434
Fonds Augustinus	1.000.000	1.000.000	
Fonds Sobriëtas	50.000	50.000	
Alle jongeren een thuis	205.000	300.000	176.000
Gewoon geld geven	326.000	820.000	150.000
Bureaucratievrijgeld geven	100.000	100.000	
Een thuis zonder papieren	200		
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	44.460		50.000
Ethos	5.000		
Overige donaties en giften	61.105	50.000	110.985
Bijdragen uit hoofde van cofinanciering	176.005	65.000	142.193
	2.133.170	2.692.500	1.125.611

11. Overige baten

Forfaitaire toeslag	20.496	19.207	19.543
Thuis - de escape game	620	4.500	3.076
	21.116	23.707	22.620

Kansfonds kan indien dit is overeengekomen een vooraf bepaalde beheerfee berekenen als vergoeding voor de beoordeling, de toekenning en de financiële afwikkeling van projecten uit Fondsen op Naam. Middels de escape game kunnen deelnemers de problematiek van dak- en thuisloze jongeren ervaren en kennismaken met een aantal initiatieven waar dak- en thuisloze mensen terecht kunnen voor ondersteuning.

12. Bestedingen aan doelstelling

	2023 realisatie €	2023 begroting €	2022 realisatie €
12.1 Initiatieven vanuit de samenleving			
Open aanvragen	2.415.532	2.650.000	3.127.086
Wooninitiatieven	371.900		282.278
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	642.076	485.000	1.564.000
Katholiek sociaal denken	452.912	425.000	
Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden	33.459	1.000.000	730.000
Caribisch deel van het Koninkrijk: Algemeen	495.965	500.000	532.357
	4.411.844	5.060.000	6.235.721
12.2 Programma's			
Alle jongeren een thuis	1.933.715	1.900.000	1.524.500
Een thuis zonder papieren	737.710		
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	953.462	900.000	1.066.884
Gewoon geld geven	1.116.862	775.000	333.703
Katholiek sociaal denken			306.740
	4.741.748	3.575.000	3.231.827
	9.153.593	8.635.000	9.467.547
12.3 Uit Fondsen op Naam			
Pater van Ruthfonds	30.000	30.000	29.226
Mr. B.A. Schmitzfonds	6.958	8.000	343
Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Baeten Geven Fonds			29.000
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	6.900	25.000	5.000
Fonds PROSAN	150.000	150.000	149.758
Uit de Rats Fonds	8.642	10.000	10.143
Fûns Lok op ien	122.611	92.000	79.890
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	110.005	92.593	111.250
Fonds Augustinus	66.667	66.667	
Het Pandfonds	68.123	100.000	150.355
Fonds Sobriëtas	50.000	50.000	
	744.906	749.260	689.965
Totaal bruto besteding in het boekjaar	9.898.498	9.384.260	10.157.512
12.4 Overige bestedingen			
Bestedingen aan ondersteunende inzet op projecten en programma's	444.178	859.477	510.374
Terugontvangen bijdragen uit eerdere toekenningen	-670.299	-500.000	-499.302
	-226.121	359.477	11.072
Totaal netto besteding aan de doelstelling	9.672.378	9.743.737	10.168.584

Door de ontwikkelingen in ons bestedingsbeleid hebben we voor 2023 het budget Katholiek sociaal denken toegevoegd aan het onderdeel Initiatieven vanuit de samenleving. Hiermee doen we meer recht aan zowel de inhoud van de programma's als de projecten die we financieren vanuit het budget Katholiek sociaal denken.

13. Toerekening kosten eigen organisatie (bijlage 3 RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

13.1. Totale kosten eigen organisatie naar kostensoort	2023	2023	2022
	realisatie	begroting	realisatie
	€	€	€
Personeelskosten			
Bruto beloningen	1.577.799	1.526.000	1.220.789
Bijdrage ziektekostenverzekering	9.810	10.500	8.635
Sociale lasten	241.243	245.000	179.655
Pensioenlasten	193.973	185.000	147.460
Ontvangen ziektevergoedingen	-3.315		-6.568
Reis- en verblijfkosten	50.508	37.900	33.676
Inhuur derden	131.810	180.000	206.755
Deskundigheidsbevordering	46.264	35.000	44.145
Werving en selectie	38.230	3.000	4.772
Overige personeelskosten	38.997	29.900	29.712
	2.325.320	2.252.300	1.869.031
Communicatie & fondsenwerving			
Directe wervingskosten	143.806	157.025	117.204
Communicatiekosten	351.599	463.656	414.815
	495.405	620.681	572.285
Overige kosten			
Bestuur en representatie	18.722	17.000	16.578
Kantoorkosten	72.141	77.316	57.911
ICT-kosten	80.446	61.970	56.159
Controle- en advieskosten	123.526	119.615	78.475
Huisvestingskosten	153.968	150.530	139.236
Afschrijvingen	43.895	42.700	40.850
	492.698	469.131	389.209
Kosten beleggingen			
Beheervergoeding vermogensbeheerders	14.101	21.000	14.658
	14.101	21.000	14.658
Totale kosten eigen organisatie	3.327.524	3.363.112	2.845.183

13.2. Personeel en organisatie

Personeelssamenstelling	# personen	# personen	FTE	FTE
	ultimo	ultimo	ultimo	ultimo
	2023	2022	2023	2022
-Directie	1	1	1,0	1,0
-Programma advies	11	9	9,6	7,8
-Communicatie & fondsenwerving	9	8	8,3	7,1
-Ondersteunende diensten	8	8	6,7	6,6
Totaal	29	26	25,6	22,5
	# personen	# personen	FTE	FTE
	2023	2022	2023	2022
Jaargemiddelde	27,7	24,0	23,5	20,5
Ziekteverzuim			2023	2022
Het ziekteverzuimpercentage is berekend op basis van kalenderdagen.				
-Verzuimpercentage			2,95%	4,18%
-Aantal meldingen			32	36
-Totale verzuimduur in dagen			257	321

Beloning bestuur, adviescommissie bestedingen en adviescommissie beleggingen

De bestuursleden en de leden van de adviescommissies ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. De frequentie van de vergaderingen bedraagt 4x per jaar.

Beloning directie 2023

De salariering van de directie is gebaseerd op de gehanteerde CAO voor het Nederlandse Omroep personeel.

In de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties van Goede Doelen Nederland (GDN) zijn maxima vastgesteld voor de directiebeloning. De BSD score voor de functie directeur bij Kansfonds is door het bestuur vastgesteld op 460.

Het maximale passende normjaarinkomen (categorie I 451-490) is € 152.661. Het inkomen ad € 140.504 is € 12.157 lager. De totale bezoldiging exclusief SV lasten van de directeur is € 53.211 lager dan het absolute maximum van de totale bezoldiging (€ 221.400 per 31 december 2023) in de genoemde Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Naam	H.M.C. Hulsebosch
Functie	directeur
Dienstverband	
<i>Aard</i>	onbepaald
<i>Uren</i>	36
<i>Part-time percentage</i>	100%
<i>Periode</i>	1/1 - 31/12
Bezoldiging	€
<i>Jaarinkomen:</i>	
-Bruto jaarinkomen	118.836
-Vakantiegeld	9.507
-Eindejaarsuitkering	7.701
- Eenmalige uitkering	4.460
	140.504
<i>Overige lasten en vergoedingen:</i>	
-SV lasten (werkgeversdeel)	11.168
-Belastbare vergoedingen en bijtellingen	9.053
-Pensioenlasten (werkgeversdeel)	18.632
	38.853
Totaal 2023	179.357

14. Saldo financiële baten en lasten

	2023 realisatie €	2023 begroting €	2022 realisatie €
14.1.1. Baten uit financiële vaste activa			
Couponrente	7.280		329
	7.280		329
14.1. Baten uit effecten (mandaten)			
Couponrente	82.523		94.166
Dividenden	347.088		187.970
Rente effectenrekeningen	9.668		-2.222
Gerealiseerde koersresultaten			
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	2.101.111	1.020.550	-5.271.594
	2.540.389	1.020.550	-4.991.679
Totaal financiële baten	2.547.669	1.020.550	-4.991.350
14.2. Financiële lasten			
Directe kosten vermogensbeheerders	14.101	21.000	14.658
Toegerekende kosten eigen organisatie	38.322	32.569	31.684
	52.423	53.569	46.342
Rente rekening-courant en spaarrekeningen	-30.665		14.458
	-30.665	0	14.458
Saldo financiële baten en lasten	2.525.911	966.981	-5.052.151

De gewogen rendementen over de beleggingen bedragen:

	2023 Bruto	2023 Directe kosten	2023 Netto	2022 Netto
Financiële vaste activa	2,75%		2,75%	1,48%
Effecten	8,97%	0,05%	8,92%	-15,00%
Spaarrekeningen en deposito's	1,03%		1,03%	
Totale portefeuille	8,15%	0,04%	8,11%	-15,00%

Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Lasten	Toegerekend aan						Financiële lasten 2023 €	Kosten organisatie 2023 €
	Doelstelling 2023 €	Wervings kosten 2023 €	Kosten beheer		Totale lasten 2023	Totale lasten 2022		
			en					
			administratie 2023 €					
Verstrekte projectbijdragen	9.672.378				9.672.378	10.168.584		
Kosten eigen organisatie								
Personeelskosten	1.595.724	480.642	215.651	2.292.017	1.841.655	33.303	2.325.320	
Communicatie & fondsenwerving	351.599	143.806		495.405	572.285		495.405	
Huisvestingskosten	105.659	31.825	14.279	151.763	137.197	2.205	153.968	
Kantoorkosten	104.711	31.540	14.151	150.401	112.399	2.185	152.586	
Bestuur en representatie			18.722	18.722	16.578		18.722	
Controle- en advieskosten			123.526	123.526	78.475		123.526	
Afschrijvingskosten	30.122	9.073	4.072	43.267	40.252	629	43.895	
Kosten beleggingen						14.101	14.101	
Totaal toegerekend	2.187.815	696.886	390.400	3.275.101	2.798.841	52.423	3.327.524	
TOTAAL	11.860.192	696.886	390.400	12.947.478	12.967.425	52.423	3.327.524	

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2023	2023	Verschillen		
	realisatie	begroting	voordelig	nadelig	saldo
	€	€	€	€	€
Baten					
Geworven baten van					
- particulieren	508.675	457.900	50.775		50.775
- bedrijven	245.792	57.500	188.292		188.292
- loterijorganisaties	10.481.060	10.425.000	56.060		56.060
- overheden	115.550	100.000	15.550		15.550
- andere organisaties zonder winststreven	2.133.170	2.692.500		-559.330	-559.330
Som van de geworven baten	13.484.247	13.732.900	310.677	-559.330	-248.653
Overige baten	21.116	23.707	-2.591		-2.591
Totale baten	13.505.363	13.756.607	308.086	-559.330	-251.244
Lasten					
Besteed aan doelstelling	11.860.192	11.952.143	91.951		91.951
Wervingskosten	696.886	635.474		-61.412	-61.412
Kosten beheer en administratie	390.400	465.405	75.004		75.004
Totale lasten	12.947.478	13.053.022	166.955	-61.412	105.544
Saldo voor financiële baten en lasten	557.885	703.585	-145.701		-145.701
Saldo financiële baten en lasten	2.525.911	966.981		1.558.930	1.558.930
Saldo baten en lasten	3.083.796	1.670.566	475.041	938.188	1.413.229

Na het financieel moeilijke jaar 2022 kan Kansfonds het jaar 2023 positief afsluiten. De staat van baten en lasten toont een positief saldo van ruim € 3.083.000. Dit saldo is € 1.413.000 hoger dan volgens de begroting. Natuurlijk springen de financiële baten en lasten in het oog. Het rendement op beleggingen was in 2023 8,1%, ruim boven het doelrendement volgens het beleggingsstatuut van 3,4%. Dat doelrendement is uitgangspunt voor de begroting. Het hogere rendement van 4,7% draagt positief bij voor een bedrag van bijna € 1.559.000.

Ten aanzien van de activiteiten van Kansfonds valt op dat de baten ruim € 251.000 onder de begroting zijn uitgekomen. Positief is dat donaties van particulieren en bedrijven sneller toenemen dan begroot. Ten aanzien van bedrijven, € 188.000 boven begroting, tekent zich een voorzichtige trend af waarbij projecten van Kansfonds aanspreken in het kader van duurzaam ondernemen.

Opbrengsten van organisaties zonder winststreven, € 559.000 onder begroting zijn wat teleurstellend. Hierbij geldt de aantekening dat voor enkele projecten de startdatums zijn verschoven van 2023 naar 2024. Voor deze projecten zijn in 2023 donaties voor een bedrag van € 360.000 ontvangen, die eerst in 2024 als opbrengst worden verantwoord.

De lasten waren in totaal € 105.000 lager dan begroot. Er was sprake van een geringe onderbesteding aan projecten, € 92.000. Sterker dan voorheen zetten het bestuur en de directie in op fondsenwerving. De lasten laaen € 61.000 boven bearotina.

Verklaring bestuur

Vaststelling

Het bestuur stelt de jaarrekening 2023 van Stichting Kansfonds vast in haar vergadering van 8 april 2024.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangwekkende gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

Controleverklaring van de accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

Hilversum, 8 april 2024

De heer drs. Th.J.F.M. Bovens, voorzitter

Mevrouw drs. D.A.C.A.J. Landes-Campen, penningmeester

De heer mr. J.C.G.M. Bakker, lid

Mevrouw drs. A.A.M. Kuypers, lid

Mevrouw M.E. Olsthoorn

Afwezig met kennisgeving:

De heer P.G.A.M. Hemels, vicevoorzitter

Mevrouw drs. G.M. Fijneman, lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Kansfonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 59 tot en met 78 opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Kansfonds te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kansfonds op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1) de balans per 31 december 2023;
- 2) de staat van baten en lasten over 2023; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kansfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor ge rede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Hilversum, 8 april 2024

KAMPHUIS & BERGHUIZEN

Accountants/Belastingadviseurs

Bijlage bij de controleverklaring:

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Kansfonds geven om een ander

Bezoekadres:

's-Gravelandseweg 80
1217 EW Hilversum

Postadres:

Postbus 156
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51

info@kansfonds.nl

www.kansfonds.nl

Kamer van Koophandel:

Registratienummer 41192127

Statutaire naam:

Stichting Kansfonds

Bankrekening:

NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:



Gesteund door:



Geregistreerd bij:



Colofon

Concept en tekst: Cecile Vossen, Buren

Inhoud en eindredactie: Kansfonds, Hilversum

Vormgeving: Ontwerpstudio Spanjaard, Maartensdijk

Fotografie: Marieke Odekerken, Gerritjan Huinink

Maartje Brockbernd, Wardie Hellendoorn

© 2024 Stichting Kansfonds. Aan de inhoud van dit jaarbericht kunnen geen rechten worden ontleend.

