



Kansfonds
geven om
een ander

Jaarrekening 2022

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Voorwoord	4
1 Over Kansfonds	5
2 Mijlpalen	9
3 Governance	16
4 Risico's en onzekerheden	24
5 Strategie en beleid	29
6 Financiën	38
7 Vooruitblik	45
Jaarrekening	49
Balans per 31 december 2022	50
Staat van baten en lasten 2022	51
Kengetallen	52
Kasstroomoverzicht 2022	53
Grondslagen voor de jaarrekening	54
Toelichting op de balans	57
Toelichting op de staat van baten en lasten	62
Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)	67
Verschillenanalyse begroting versus realisatie	68
Overige gegevens	69
Verklaring bestuur	70
Controleverklaring accountant	71
Bijlagen	74
Samenstelling bestuur	75
Samenstelling adviescommissie bestedingen	77
Samenstelling adviescommissie beleggingen	79
Adviseurs overzee	81
Samenstelling bureau	82
Projectenlijst 2022	85

Bestuursverslag 2022

Voorwoord

2022. Wat een jaar. Terwijl de gevolgen van de coronapandemie nog voelbaar waren, gebeurde het ondenkbare. Oorlog in Oekraïne. Een gierende inflatie. Een energiecrisis. Grote woningnood. Van alles kwam tegelijkertijd. En dat had een enorme weerslag op iedereen. Maar vooral op de mensen die het al zwaar hadden.

Als je dan de organisatie bent van 'iedereen een thuis', dan heb je een forse klus te klaren. Zo voelde dat ook. We hebben niet alleen stevig ingezet op het structureel oplossen van wat thuisloosheid in stand houdt. Zoals het stigma rond dakloos zijn, de regelgeving die mensen in armoede gevangen houdt, de bureaucratische hobbels waardoor thuisloze jongeren niet verder komen. Maar we hebben ook snel de noodhulpactie 'Help elkaar de winter door' opgezet. En met succes. Veel mensen doneerden hun energiecompensatie voor wie het geld harder nodig had.

Hoe tevreden we ook zijn met wat we voor elkaar kregen, het is naar onze smaak niet genoeg. We zien zoveel kansen. Onze grootste uitdaging is balans houden, de juiste keuzes maken. Gewoon doen, durven en doorpakken. Met alles wat we kunnen. Steeds weer.

Waar we bijvoorbeeld veel van verwachten, is dat we in 2023 binnen enkele regio's laten tellen hoeveel mensen er dak- en thuisloos zijn. Want veel mensen blijven nu buiten beeld. We gaan missiegericht investeren in huisvesting, want zonder dak geen thuis. Ook belangrijk: de beeldvorming rond thema's als armoede, dakloosheid en de opvang van mensen zonder geldige verblijfspapieren. Daar zetten we op in. Want zolang het stigma bestaat, zal de samenleving thuisloosheid nooit kunnen oplossen. Dus blijven we verhalen delen. Gesprekken aangaan. Ontmoetingen mogelijk maken.

Iedereen een thuis. Dat kunnen we in ons eentje niet bereiken. Graag bedanken we iedereen die in 2022 heeft helpen thuisgeven, zoals onze financiers, donateurs, samenwerkingspartners en de medewerkers van Kansfonds. Maar ook de mensen die thuisloos zijn (geweest) en die hun verhalen en inzichten wilden delen om thuisloosheid in Nederland te doorbreken. We hopen ook in 2023 weer intensief met elkaar op te lopen. Want alleen samen kunnen we thuisgeven.

Hilversum, 31 maart 2023

Theo Bovens
Voorzitter



Henriëtte Hulsebosch
Directeur



1 Over Kansfonds

Zonder bestaanszekerheid is een menswaardig bestaan ondenkbaar. Daarom helpt Kansfonds thuisgeven. Ieder mens telt en heeft recht op een thuis.

Maatschappelijk probleem

In ons land hebben ruim één miljoen mensen geen thuis. Ze hebben geen dak boven hun hoofd, onvoldoende geld om van te leven en het gevoel dat ze er niet bij horen. Volgens het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) leven alleen al ruim één miljoen mensen in ons land onder de armoedegrens. Dat betekent: bestaansonzekerheid voor meer dan één op de twintig Nederlanders. Thuis is gewoonweg een eerste voorwaarde voor een menswaardig bestaan.

Enkele oorzaken van geen thuis

- Veel overheidsmaatregelen gaan uit van wantrouwen, in plaats van vertrouwen in mensen, hun drijfveren en mogelijkheden.
- De bureaucratie zit de oplossing naar een thuis vaak in de weg.
- Oordelen over mensen zonder thuis werpen hindernissen op om thuis te geven.
- Mensen zonder thuis worden te weinig betrokken bij oplossingen, waardoor deze vaak niet werken.
- We bestrijden dikwijls de gevolgen, in de veronderstelling dat we daarmee de oorzaken van geen thuis aanpakken.

Onze missie

We geloven in een samenleving waarin er plek is voor iedereen. Daarom doen we alles wat nodig is om te zorgen voor een thuis, zodat mensen in kwetsbare situaties niet buitengesloten raken.

Onze visie

Iedereen heeft recht op een thuis: een dak boven je hoofd, voldoende geld om van rond te komen en het gevoel erbij te horen. Want geen thuis betekent geen bestaanszekerheid – en bestaanszekerheid is de basis voor een menswaardig bestaan.

Onze strategie

1 DOEN	We maken lokale initiatieven mogelijk die thuisgeven. Zo ontdekken we hoe het ook kan. Samen laten we zien hoe je mensen tóch een thuis kunt geven.
2 DURVEN	We zoeken naar gedurfde oplossingen, soms tegen bestaand beleid en regels in. We werken deze uit, geven ze een kans en leren van wat dat oplevert.
3 DOORPAKKEN	We zetten een vliegwiel op de oplossingen die werken en we geven het aan als ander beleid en andere regels beter werken. Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

Voor wie

Kansfonds maakt zich sterk voor mensen zonder bestaanszekerheid:

- Mensen die dakloos zijn of dreigen te worden
- Mensen in grote armoede
- Slachtoffers van geweld in huis of mensenhandel
- Gedetineerden en ex-gedetineerden
- Mensen zonder verblijfspapieren
- Vluchtelingen

Rol in de samenleving

Bestaanszekerheid voor iedereen kunnen we alleen bereiken als we daar als sámenleving de verantwoordelijkheid voor nemen. Als maatschappelijk fonds maken we ons sterk voor het recht op een thuis. We nemen de aanjaagrol op ons om aandacht, oplossingen en daadkracht te mobiliseren in de samenleving.

Met wie we samenwerken

We werken samen met iedereen die kan helpen thuisgeven. Niet in de laatste plaats met de mensen die geen thuis hebben, omdat juist zij weten wat nodig is.

Mensen die dak- en thuisloos zijn en die we zo veel mogelijk bij onze keuzes betrekken	Organisaties waarmee we een historische band hebben zoals KRO-NCRV
Onze talrijke projectpartners jaarlijks zo'n 475	Onze medefinanciers zoals de Nationale Postcode Loterij en Nederlandse Loterij
Particuliere fondsen en bedrijven zoals Fonds Ayuda en het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	Collega-fondsen zoals Stichting Rotterdam, Oranje Fonds, FNO, Fonds 21, Adessium Foundation, Fonds Sluyterman van Loo, Stichting RCOAK en KNHM foundation
Overheden zoals het ministerie van VWS en gemeenten	Expertisecentra zoals Avance Impact, Housing First Nederland, Hogeschool van Amsterdam, SESAM Academie, Stichting Presentie en het Instituut voor Publieke Waarden
Koepelorganisaties en platforms zoals Netwerk DAK	Gangmakers en koplopers mensen die zich op persoonlijke titel sterk maken voor iedereen een thuis

Type fonds

Kansfonds is een zogeheten hybride fonds. Dat betekent dat we onze missie op verschillende manieren bekostigen: (1) met bijdragen van de goeddoelenloterijen, (2) met de opbrengsten van ons vermogen en (3) met de inkomsten uit eigen fondsenwerving. Met de opbrengst van het vermogen dekken we zoveel mogelijk de kosten van onze organisatie.

Dit is typisch Kansfonds:

We focussen op thuisloosheid	Daarmee nemen we een unieke positie in. Met ruim € 10 miljoen per jaar zetten we in op iedereen een thuis.
We gaan voor baanbrekende oplossingen	We kiezen ervoor om ons te focussen op de oorzaken van geen thuis, in plaats van op de gevolgen. Daarnaast doen we wat nodig is als oplossingen ontbreken en de menswaardigheid onder druk staat.
We kunnen massa maken	We betrekken uiteenlopende organisaties die een bijdrage aan de oplossing kunnen leveren.
We geven een stem aan mensen zonder thuis	We bedenken niks over hen, zonder hen. Juist hun ervaringskennis helpt de samenleving aan de oplossing.
We geloven in een samenleving waarin ieder mens telt	Ons kompas is het katholiek sociaal denken: ieder mens is het waard om naar om te zien.

Programma's

We leggen focus door gericht te werken aan vraagstukken rond geen thuis.

Dit zijn onze programma's in 2022:

- Alle jongeren een thuis
- Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)
- Gewoon geld geven
- Katholiek sociaal denken voeden

Werkgebied

Nederland en het Caribisch deel van het Koninkrijk.

Hoe we onze impact vergroten

Kansfonds is een lerende organisatie. We meten en evalueren onze impact niet achteraf, maar we kiezen voor voortdurend leren en bijsturen, samen met iedereen die helpt thuisgeven. Wat kunnen we bijvoorbeeld morgen al verbeteren of anders doen? Waar liggen kansen en dwarsverbanden? Welke nieuwe afwegingen kruisen ons pad? Alleen zo kunnen we met elkaar het taaie maatschappelijk vraagstuk van thuisloosheid oplossen. Ook maken

we altijd een risico-inventarisatie om zicht te krijgen op belemmeringen die ons doel in de weg kunnen zitten. We werken vanuit een verandertheorie. Zo'n theorie beschrijft de stappen die nodig zijn om je missie te bereiken.

[Lees hier meer over hoe we managen op impact](#)

Ons kompas

Het katholiek sociaal denken is van oudsher ons kompas. Hoewel dat denken een religieuze oorsprong kent, zijn de waarden universeel. Zoals opkomen voor elkaar. Met elkaar verantwoordelijk zijn voor de samenleving. En de overtuiging dat ieder mens het waard is om naar om te zien. Door met díé bril te kijken, krijgt de samenleving ongekende mogelijkheden. Hoe meer we samen thuisgeven, hoe meer we ontdekken over wat er in het samenleven beter kan.

[Lees hier meer over onze overtuiging](#)

[Lees hier over de geschiedenis van Kansfonds](#)

2 Mijlpalen

Ons doel is: iedereen een thuis. Wat hebben we in 2022 in gang gezet en welke successen hebben we zoal geboekt?

Zo gaven we thuis

Deels zetten we in op thuisgeven via onze programma's. Deels via het financieren van projecten waarvoor organisaties op eigen initiatief een aanvraag bij ons indienen. Zo verdeelden we ons budget in 2022:

		Investering om doel te bereiken	Percentage van beschikbaar budget	Aantal projecten
Programma's	Alle jongeren een thuis	€ 1.571.000	15,4%	88
	Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	€ 1.077.619	10,6%	65
	Gewoon geld geven	€ 333.703	3,3%	1
	Katholiek sociaal denken	€ 321.740	3,1%	10
Initiatieven vanuit de samenleving	Open aanvragen	€ 3.737.713	36,6%	222
	Wooninitiatieven	€ 282.278	2,8%	6
	Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	€ 1.614.000	15,8%	33
	Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden	€ 740.000	7,2%	16
	Caribisch deel van het Koninkrijk	€ 534.664	5,2%	26
Totaal		€ 10.212.717	100%	467

Daarnaast hebben we dit jaar voor het eerst een lening van € 25.000 verstrekt voor een baanbrekend wooninitiatief voor jongeren die dakloos zijn.

Alle jongeren een thuis

Volgens het Centraal Bureau voor de Statistiek zijn er 8.500 dak- en thuisloze jongeren. Die telling (2021) laat veel jongeren buiten beeld, het werkelijke aantal ligt veel hoger. Met het programma Alle jongeren een thuis pakken we structurele problemen aan die thuisloosheid onder jongeren in stand houden. De focus ligt op knelpunten oplossen, beleidsbeïnvloeding en beeldvorming.

Mijlpalen

- De landelijke coalitie *SamenThuis2030* is van start, met steun van Kansfonds. Belangenbehartigers en jongeren met ervaringskennis werken daarin samen om een einde te maken aan dakloosheid onder jongeren.

- Tijdens een *sleepout* in Den Haag heeft deze coalitie een manifest gepresenteerd. Daarin staan zeven radicale veranderingen om ervoor te zorgen dat álle jongeren in 2030 een thuis hebben.
- We droegen bij aan het Nationaal Actieplan Dakloosheid Eerst een Thuis, dat staatssecretaris Maarten van Ooijen (VWS) eind 2022 presenteerde. Centraal daarin staat een fundamenteel andere manier van kijken en doen om dakloosheid te doorbreken ('paradigmashift'). Eerst een woning en daarnaast aandacht voor preventie, bestaanszekerheid en zorg.
- We hebben (via onze projectpartners) 57 jongeren snel geholpen met bureaucratievrij geld (gemiddeld € 2.172). Zo hielpen we voorkomen dat zij stuklopen op wetten, regels en procedures.
- Om de situatie van jongeren die thuisloos zijn snel te doorbreken, hebben we met zowel de gemeente Utrecht als de gemeente Groningen een revolverend fonds opgericht. Daarbij schieten we geld voor om snel te kunnen handelen, voordat de problemen van deze jongeren groter worden. Dat geld wordt vanuit bestaande middelen weer aangevuld door de gemeente, zodat daarna ook andere jongeren die thuisloos raken geholpen kunnen worden.
- Het is gelukt om via een slimme mantelzorgconstructie 5 tuinkamers op wielen te plaatsen, in de achtertuin van particulieren die dakloze jongeren een thuis willen bieden. Zonder ingewikkelde procedures, zonder vergunning. Kansfonds verstrekke een lening voor dit initiatief. De Tweede Kamer nam een motie aan om deze mantelzorgconstructie vaker in te zetten tegen dakloosheid.
- Koningin Máxima en staatssecretaris Van Ooijen waren op 13 april 2022 te gast bij een actie-onderzoeksessie van Alle jongeren een thuis. Ze spraken met initiatiefnemers en jongeren over wat er nodig is om onze beweging van thuisgeven aan jongeren groter te maken.

Samenwerkingspartners



Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)

De (diaconale) inloophuizen dreigen door geldnood uit het straatbeeld te verdwijnen. Dat mag niet gebeuren: de inloophuizen zijn vaak een laatste redmiddel voor wie geen thuis heeft. Om deze inloophuizen overeind te houden, ondersteunen we ze vijf jaar lang.

Mijlpalen

- 65 inloophuizen hebben met onze impact-toolkit in kaart gebracht waarom zij zo van waarde zijn in de samenleving. Avance Impact nam de uitkomsten onder de loep. Van de bevindingen hebben we een rapport uitgebracht: *De impact van inloophuizen*. Onmisbaar voor gesprekken met financiers en gemeenten.
- Het heeft aantoonbaar effect als je de capaciteit van inloophuizen versterkt. Bijvoorbeeld op het terrein van fondsenwerving, meer zichtbaarheid en behoud van vrijwilligers. Dit blijkt uit onze meting, drie jaar na de eerste meting.
- 37 inloophuizen gaan verder met ons Masterprogramma om verder te bouwen aan wat is bereikt. 28 inloophuizen krijgen een eenmalige bijdrage om onze ondersteuning af te bouwen.

Samenwerkingspartners



Gewoon geld geven

Hoogste tijd om af te rekenen met de armoede in ons land. Als je gezinnen in armoede wat meer financiële armslag geeft, verbetert hun situatie direct en is er weer perspectief. Dit blijkt uit voorbeelden uit het buitenland. Daarom gaan we met minimaal 150 gezinnen uitzoeken of die aanpak ook in ons land de hoge armoedecijfers kan laten dalen. Daarnaast focussen we op de beeldvorming rond armoede, omdat die de oplossingen vaak in de weg staat.

Mijlpalen

- We hebben een schat aan informatie boven tafel gekregen: hoe kun je geld geven aan gezinnen in armoede, zonder dat zij gekort worden op uitkeringen of toeslagen? Met dank aan de volharding van juristen, hoogleraren en welwillende ambtenaren.
- De uitvoering kan van start, te beginnen in Zaanstad. Veel logistieke hindernissen en bureaucratische drempels liggen nu achter ons.
- Gemeente Amsterdam en gemeente Tilburg hebben vergaande plannen om ook aan te haken. Zij profiteren van al het zoekwerk dat is gedaan.
- Om stigma's te doorbreken, hebben we persoonlijke verhalen gedeeld van gezinnen die leven in armoede.

- De belangstelling voor het programma is groot. Ons netwerk groeit gestaag met fondsen en gemeenten die willen afrekenen met armoede.

Samenwerkingspartners



Hogeschool van Amsterdam



ADESSUM
FOUNDATION



NIEUWGELUK



en maatschappelijke organisaties
in deze gemeenten

Koers houden met katholiek sociaal denken

Het katholiek sociaal denken is een waardevolle inspiratiebron. In de kern vertelt het hoe we naar onszelf en de samenleving kijken. Kansfonds ondersteunt initiatieven die het katholiek sociaal denken voeden en die inspireren om naar elkaar om te zien. We dragen ook zelf de waarden uit – in alles wat we als fonds bedenken en doen.

Mijlpalen

- 2,2 miljoen mensen keken naar The Passion. Ook dit jaar werkten we mee aan dit muzikaal-Bijbelse evenement. Het zet de samenleving aan het denken over hoe we met elkaar omgaan en welke vrijheid we de ander gunnen.
- Tijdens het twaalfdelige televisieprogramma ‘Nederland geeft Thuis’ met KRO-NCRV, konden gemiddeld 396.000 kijkers per aflevering zien hoe mensen hun huis openstellen voor vluchtelingen uit Oekraïne.
- Op onze actiewebsite geefthuis.nl vonden mensen concrete handelingsperspectieven om ook zelf thuis te geven aan mensen op de vlucht, uit welk land dan ook.
- Onze actie ‘Help elkaar de winter door’ was een groot succes. Veel mensen doneerden de energiecompensatie die zijzelf niet nodig hadden, ten gunste van mensen die zwaar getroffen werden door de energiecrisis. De media-aandacht was groot, wat het effect van de campagne versterkte. Op 31 december 2022 stond de teller op ruim € 983.000, exclusief de bijdrage van Kansfonds.
- Er is een bijzondere leerstoel ingesteld voor katholiek sociaal denken aan de Radboud Universiteit Nijmegen. Met steun van Kansfonds.

Samenwerkingspartners



Initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

Ook buiten onze programma's om kunnen organisaties met een voorstel komen.

Mijlpalen

- In Nederland hebben we 222 initiatieven vanuit de samenleving gesteund. En 26 projecten op de Cariben.
- 239 projecten hebben we voor meerdere jaren financiering toegekend, zodat zij ook echt de tijd hebben om hun rol te pakken.
- 4 projecten kregen een overbruggingsbijdrage om te voorkomen dat ze stoppen als er nog geen uitzicht is op vervolffinanciering.
- Door exploitatiekosten te financieren, konden we 16 organisaties openhouden die hulp bieden aan mensen zonder geldige verblijfspapieren.
- Dankzij onze noodhulpactie konden we met ruim € 1,6 miljoen* mensen de winter doorhelpen. De opbrengst verdeelden we onder organisaties die precies weten waar de nood het hoogst is en die snel kunnen handelen. Het geld werd onder meer besteed aan dagelijkse boodschappen, warme dekens en het betalen van de energierekening zodat mensen niet in de kou kwamen te zitten.
- We hebben meer mensen aan onderdak weten te helpen door wooninitiatieven als Onder de pannen op te schalen.

* De actie en de bestedingen lopen nog door tot begin 2023

Nieuwe breekijzers inzetten

In 2022 hebben we ook nieuwe breekijzers ingezet die de programma's overstijgen.

Mijlpalen

- Thuisloosheid doorbreken vraagt om lef. We hebben een strategie ontwikkeld om te investeren in woonoplossingen voor mensen die dak- en thuisloos zijn. We doen dat vanuit ons bestedingsbudget en vanuit ons vermogen (zogenaamde impact-investeringen).
- Met onze bijdrage is het gelukt om stichting Housing First Nederland op te richten. Een onafhankelijke organisatie die het 'eerst een huis-principe' stevig kan opschalen in ons land.
- We kunnen met de ETHOS-telling* van start in Noord-Brabant. De telling is nodig omdat die van het CBS veel mensen buiten beeld laat. Thuisloze jongeren die van bank naar bank hopen bijvoorbeeld. Een bredere definitie van dakloosheid geeft zicht op de werkelijke situatie. Bovendien valt er dan beter te monitoren en komt er adequate beleidsinformatie beschikbaar.

- Politici, ervaringsdeskundigen, beleidsmakers: we kregen ze aan tafel in Pakhuis de Zwijger toen Nederland massaal liet zien wat er wél kan om vluchtelingen uit Oekraïne op te vangen. Hoe houden we met elkaar die energie en creatieve oplossingen vast voor álle mensen zonder thuis?
- Met de actie #zowiljetochnietgezienworden hebben we met het Straat Consulaat de media geprikkeld om niet-stigmatiserende beelden te gebruiken bij berichtgeving over dakloosheid. Onder andere de NOS besteedde daar aandacht aan.

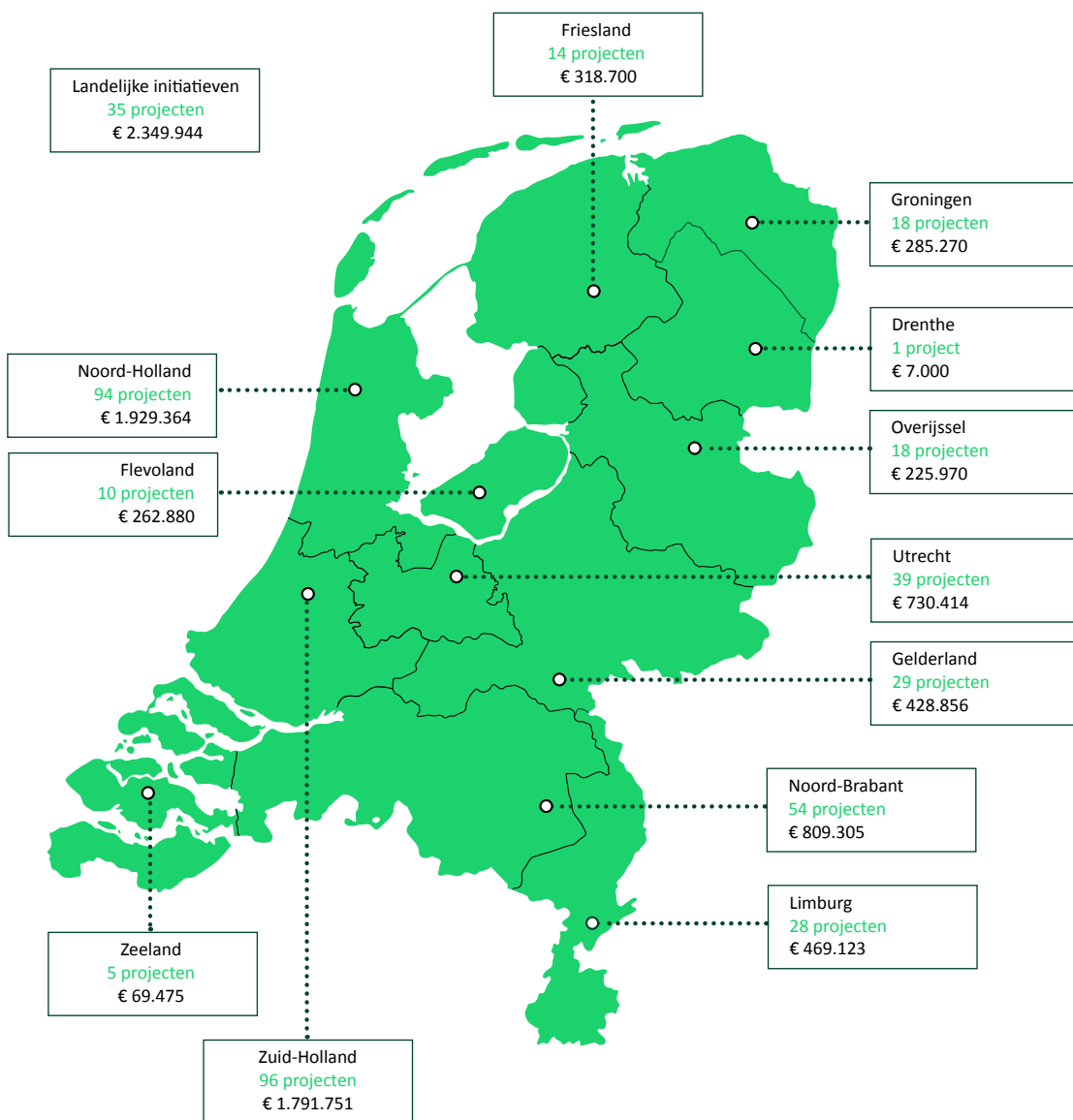
* ETHOS staat voor European Typology of Homelessness and Housing Exclusion

Samenwerkingspartners



Totale besteding: € 10,2 miljoen voor 467 initiatieven

In 2022 kregen we 708 aanvragen. Daaruit selecteerden we 467 initiatieven die we met ruim € 10,2 miljoen mogelijk konden maken. Het merendeel van ons budget (72,5%) is besteed aan lokale initiatieven. Bekijk op de landkaart waar deze zich bevinden (zie volgende pagina).



Regio	Aantal projecten	Totaalbedrag in €
Heel Nederland	441	9.678.053
Caribisch deel van het Koninkrijk	26	534.664
Totaal	467	10.212.717

[Bekijk hier het overzicht van alle projecten](#)

3 Governance

Als maatschappelijk fonds doen we er alles aan om ervoor te zorgen dat onze bijdrage goed terecht komt en dat we belangenverstremgeling voorkomen.

Bestuur

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie. Ook besluit het bestuur over aanvragen waarbij onze toekenning meer dan € 100.000 bedraagt.

Maatregelen tegen belangenverstremgeling

Om belangenverstremgeling te voorkomen, hebben we de volgende maatregelen getroffen:

- Bij de aanstelling én tijdens het bestuurslidmaatschap wordt erop toegezien dat er geen belangenverstremgelingen zijn. Een overzicht van de (neven)functies staat op de website.
- Bepalingen in het bestuursreglement en het directiereglement verankeren een scheiding tussen toezicht en uitvoering.
- Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij of zij niet mee aan de besluitvorming. In 2022 is dat niet voorgekomen.

Naleving Code Goed Bestuur FIN

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de principes uit de Code Goed Bestuur van de FIN (de branchevereniging van vermogensfondsen). Essentiële uitgangspunten bij het handelen van het bestuur zijn: het algemeen belang voorop, onafhankelijkheid, professionaliteit, duidelijk beleid, transparantie, verantwoording afleggen, zorgvuldigheid en respect.

Naleving Erkenningsregeling goede doelen

Ook onderschrijft het bestuur de Erkenningsregeling goede doelen van Goede Doelen Nederland. Dit betekent dat we in alles laten zien dat we onze zaken op orde hebben, aan alle kwaliteitseisen voldoen en transparant zijn over de bestedingen en over de bereikte resultaten. Zoals:

- Optimale besteding van onze middelen, zodat de effectiviteit en efficiency zo groot mogelijk zijn
- Oog voor goed bestuur, integriteit en impact

Tweejaarlijkse zelfevaluatie

Elke twee jaar toetst het bestuur zijn eigen functioneren. In 2022 vond die toetsing plaats: wat gaat goed, wat kan beter? Zo is er gekeken naar de samenwerking binnen het bestuur, de governance en het huidige bestuursmodel. De bevindingen worden besproken tijdens een heisessie begin 2023.

Overleg

In 2022 heeft het bestuur vier keer regulier vergaderd. In de reguliere vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- Vaststellen van jaarplan en bijbehorende begroting
- Goedkeuren van jaarstukken en jaarverslag
- Financiële strategie
- Stand van zaken beleggingen en fondsenwerving
- Ontwikkelingen binnen de programma's
- Noodhulpactie 'Help elkaar de winter door'
- Duurzame financieringsmogelijkheden

Daarnaast heeft het tweejaarlijks overleg plaatsgevonden met de Permanente Raad van de Nederlandse Bisschoppenconferentie.

Statutaire aanpassingen

In 2022 hebben er geen statutaire wijzigingen plaatsgevonden.

Beloningsbeleid

De bestuursleden bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Samenstelling bestuur op 31 december 2022

In 2022 zijn er geen wijzigingen geweest in de samenstelling van het bestuur.

Lees wie er in het bestuur zitting hebben

Directie

Henriëtte M.C. Hulsebosch is directeur van Kansfonds. De directeur valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn: (1) het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, (2) de aansturing van de organisatie en (3) het bewaken van de continuïteit en de ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert de directeur over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

Beloningsbeleid

De beloning van de directeur is conform de normen zoals die zijn gesteld door de Commissie Normstelling Erkenning goede doelen.

Nevenfuncties

De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. In alle gevallen vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

Dit zijn de nevenfuncties

Adviescommissie bestedingen

In de adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. De commissie adviseert de directeur over toekenningen tussen de € 50.001 en € 100.000, en adviseert het bestuur over projectaanvragen waarmee grotere bedragen zijn gemoeid (meer dan € 100.000). Ook denkt de commissie mee over ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op ons bestedingsbeleid.

Beloningsbeleid

De leden van de adviescommissie bestedingen bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De adviescommissie heeft vier keer vergaderd in 2022. De leden hebben in totaal over dertien projecten advies uitgebracht. Over zeven projecten bracht de commissie advies uit aan de directeur. In het geval van zes projecten is – gelet op de hoogte van het aangevraagde bedrag – advies uitgebracht aan het bestuur. Alle adviezen van de adviescommissie zijn overgenomen. Daarnaast heeft de commissie intensief meegedacht over de voortgang van de programma's.

Voorkomen belangenverstremming

Als er een besluit genomen wordt over een aanvraag van een organisatie waarbij een lid van de commissie betrokken is, onthoudt deze zich van stemming. Daarvan wordt expliciet melding gemaakt in het verslag van de vergadering. In 2022 is dat niet voorgekomen.

[Lees wie er in de adviescommissie bestedingen zitten](#)

Adviescommissie beleggingen

De adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te formuleren beleggingsdoelen en hoe die optimaal zijn te realiseren - tegen het licht van mogelijke risico's. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Daarin staan uitgangspunten over bijvoorbeeld duurzaamheid, beleggingsrestricties en verantwoordelijkheden.

Beleggingsbeleid

Kansfonds streeft ernaar de organisatiekosten op den duur volledig te kunnen dekken met de opbrengsten van het belegd vermogen. Jaarlijks houden we de beleggingsstatuten tegen het licht. Ook in 2022 is dat gebeurd. We beleggen iets meer in aandelen en iets minder in obligaties, maar blijven aan de voorzichtige kant (neutraal profiel).

Beloningsbeleid

De leden van de beleggingscommissie bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De beleggingscommissie heeft in 2022 vier keer regulier vergaderd. Besproken zijn onder meer het beleggingsprofiel, de benchmark, duurzaamheidscriteria en beleggingskeuzes. Binnen een speciale werkgroep bogen enkele commissieleden zich over alternatieve beleggingsvormen, waaronder impact-investeringen vanuit ons vermogen. Daarover is advies uitgebracht aan het bestuur. Dat heeft het advies opgevolgd.

Samenstelling en benoeming

De beleggingscommissie bestaat uit vier leden: een bestuurslid van Kansfonds en drie externe deskundigen. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van de commissieleden. De benoeming geldt voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is twee keer mogelijk.

[Lees wie er in de adviescommissie beleggingen zitten](#)

Bureau en medewerkers

Eind 2022 waren er 26 mensen in dienst (22,5 fte). Het merendeel is vrouw (85%). Van de medewerkers heeft 73% een vast contract. De medewerkers zijn gemiddeld 4,6 jaar in dienst. De werknemers zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. We volgen daarbij – gezien onze geschiedenis met de KRO - de cao voor het omroep personeel. We hebben passende secundaire arbeidsvoorwaarden en een uitstekende pensioenregeling voor de medewerkers bij Pensioenfonds PNO Media.

[Lees wie de medewerkers zijn](#)

Nevenfuncties medewerkers

Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers vrijwilligerswerk doen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten de activiteiten worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met deze nevenactiviteiten. Mocht een programma-adviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan het eigen vrijwilligerswerk, dan heeft deze de plicht dat te melden, zodat belangenverstremming wordt voorkomen.

Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs de meetlat. Past de aanvraag bij onze missie? Kunnen we met onze bijdrage het verschil maken? Welke logica zit er achter de voorgestelde aanpak? En wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen? Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken binnen het fonds:

Onderdelen besluitvormingsprocedure	Wanneer doen we dat?
Vooraanvragen	We vragen initiatiefnemers om beperkte informatie in te sturen, op basis waarvan wij hen wel of niet uitnodigen een volledige aanvraag te doen.
Eén programma-adviseur beoordeelt kleine projecten en adviseert daarover aan de directeur.	Bij aanvragen tot € 10.000.
De programma-adviseur schrijft een advies over de aanvraag. Een tweede programma-adviseur kijkt mee. Beiden adviseren aan de directeur.	Bij aanvragen tussen de € 10.001 en € 25.000.
De programma-adviseur schrijft een advies over de aanvraag. Dat advies wordt besproken in het overleg met de directeur en het management-team.	Bij aanvragen tussen de € 25.001 en € 50.000.
De programma-adviseur schrijft een advies aan de adviescommissie. Die geeft de directeur advies over de aanvraag.	Bij aanvragen tussen de € 50.001 en € 100.000. En bij bijzondere aanvragen.
De programma-adviseur schrijft een advies, de adviescommissie adviseert, het bestuur besluit.	Bij aanvragen hoger dan € 100.000. En bij bijzondere aanvragen.

[Bekijk de richtlijnen en beoordelingscriteria op de website](#)

Besluitvormingsprocedure individuele aanvragen

Binnen het programma Alle jongeren een thuis, geven we bureaucratievrij geld aan jongeren als zij stuklopen op wetten, regels en procedures. Door ze snel een bijdrage te geven, kunnen we hun situatie doorbreken en zelfs dakloosheid voorkomen. Het deelnemende project vraagt voor de jongere het geld bij ons aan. Het hoofd programma's van Kansfonds heeft het mandaat om jaarlijks voor een totaalbedrag van € 250.000 aan bureaucratievrij geld toe te kennen.

Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we een toezegging hebben gedaan, leggen financiële verantwoording af. Kansfonds controleert of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan – voordat het geld wordt uitbetaald. Ook controleren wij de eindverantwoording die projecten moeten aanleveren. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken, en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

Financiële verantwoording individuele aanvragen

De verantwoording over het bureaucratievrije geld volgt een andere route. De projectpartner legt verantwoording af met een factuur of kopie van afschrijving voor bijvoorbeeld een studie. We verstrekken de bijdragen als garantie; als blijkt dat er toch reguliere financiering beschikbaar is, moet het bedrag worden terugbetaald. Bijvoorbeeld als blijkt dat bijzondere bijstand toch mogelijk is.

Beveiliging van informatie

We dragen zorg voor de veiligheid van informatie en persoonsgegevens waarover we beschikken. We maken daarbij gebruik van een extern bureau dat ons toetst op beheersmaatregelen en eventuele blinde vlekken. Daarbij gaat het om organisatorische, menselijke en technische aspecten. Met de uitkomsten stellen we het beleid bij en implementeren we de verbeteringen.

Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we een heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie daarbij zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

Communicatiedoelstellingen

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Beeldvorming en maatschappelijk debat over dak- en thuisloosheid beïnvloeden
- Oplossingen laten zien die een doorbraak kunnen zijn in de problemen rond dak- en thuisloosheid
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Mensen en partners vinden, binden en inspireren om naar elkaar om te zien en zich aan te sluiten bij onze programma's
- Het juiste gevoel ontwikkelen bij ons fonds

Belangrijkste communicatiedoelgroepen

- (Potentiële) projectpartners
- (Potentiële) financiers en gevers
- Externe toezichthouders
- Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms
- Het Nederlandse publiek
- Brancheorganisaties en collega-fondsen
- Sleutelpersonen en opiniemakers
- Landelijke en lokale overheden
- Kennis- en onderzoeksinstituten

Belangrijkste communicatiemiddelen

- Website
- Relatieblad Mede
- Jaarverslag en online nieuwsbrieven
- Social media
- Radio en televisie
- Campagne-uitingen
- Persoonlijke ontmoetingen en gesprekken
- Mijn Kansfonds, een online systeem voor aanvragen, toekenningen en communicatie
- Uitwisselingsbijeenkomsten, discussietafels, events en dergelijke
- Panels en begeleidingscommissies

CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om daarvoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF. Dat gebeurt aan de hand van een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide hertoetsing.

ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds – onder bepaalde voorwaarden – fiscaal aftrekbaar.

Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Er worden jaarlijks 25 projectdossiers gecontroleerd om vast te stellen of alle interne procedures correct zijn doorlopen en de documentatie compleet is. Ook heeft er aan de hand van data uit ons systeem een volledige procesanalyse plaatsgevonden: hebben alle projecten de juiste procedure doorlopen – tot aan de uiteindelijke autorisatie door de directeur? Met de aanbevelingen die hieruit voortkomen, optimaliseren we onze procedures.

Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Net als voorgaande jaren, heeft het accountantskantoor over 2022 een goedkeurende verklaring afgegeven.

Integriteitsbeleid

We hechten veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of die namens ons fonds optreedt. Onder integriteit verstaan we: zorgvuldig handelen – uitlegbaar en standvastig. In ons integriteitsbeleid is terug te zien hoe we de organisatie inrichten, hoe we handelen op de werkvloer en hoe we omgaan met klachten. Er is in 2022 geen melding geweest van integriteitsschending.

Hoe we de organisatie inrichten

Bij onze organisatieprocessen hebben we oog voor integer handelen. Zoals het voorkomen van belangenverstremming, een doorzichtig beloningsbeleid en afspraken over nevenfuncties. Maar bijvoorbeeld ook een verbod op het aannemen van provisie en geschenken en de naleving van essentiële gedragscodes en externe richtlijnen, zoals die van het CBF.

Hoe we handelen op de werkvloer

We werken binnen ons fonds met een gedragscode. Deze bestaat uit vier uitgangspunten die leidend zijn in ons handelen en die op onze website nader staan toegelicht. Het gaat om:

- Respectvolle omgang
- Openheid en transparantie
- Integriteit
- Zorgvuldige omgang met bedrijfsmiddelen

[Bekijk onze gedragscode](#)

We zorgen er ook voor dat het integer handelen onder de aandacht blijft van wie er bij ons werkt. Zo hebben we het erover tijdens de jaargesprekken en voortgangsgesprekken. En houden we elkaar scherp door situaties te bespreken die we (kunnen) tegenkomen. Ook nemen we onze verantwoordelijkheid in de maatschappelijke keten waar we als fonds deel van uitmaken. Daarom vragen we projectpartners die een aanvraag indienen, of zij bijvoorbeeld een meldpunt grensoverschrijdend gedrag hebben. In het beoordelingstraject hebben we de nodige checks ingebouwd die ervoor helpen zorgen dat we alleen integere organisaties steunen.

Hoe we omgaan met meldingen en klachten

Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Deze is te vinden op onze website. In 2022 zijn er geen klachten ontvangen.

Verzoeken heroverweging

Organisaties die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen zes weken een verzoek tot heroverweging indienen. Er moet in dat verzoek dan wel nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2022 is er één verzoek tot heroverweging ontvangen. Dat verzoek heeft niet geleid tot een toekenning.

Vertrouwenspersoon

We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terecht kunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daaraan laagdrempelig en zorgvuldig invulling te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2022 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

Rapportage integriteitsschending

Jaarlijks rapporteert de directeur aan het bestuur: zijn er externe klachten en interne meldingen geweest over integriteitsschending? En op welke wijze zijn deze afgehandeld? Is er een vermoeden van maatschappelijke misstanden, dan kunnen die ook worden gemeld bij het Huis voor Klokkeluiders. Het gaat dan om situaties die meerdere mensen aangaan of regelmatig voorkomen. Of om situaties die ernstige gevolgen hebben. De feiten en situaties moeten dan wel binnen de invloedssfeer van Kansfonds liggen.

4 Risico's en onzekerheden

Verschillende risico's kunnen van invloed zijn op ons voortbestaan en op de impact die we kunnen maken. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die in? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen – om de risico's te verkleinen?

Wet- en regelgeving

Onveranderd risico

Nieuwe spelers op de online-kansspelenmarkt maken inkomsten onzeker

Sinds oktober 2021 kunnen online-kansspelaanbieders een vergunning aanvragen bij de Kansspelautoriteit. In korte tijd zijn er ruim twintig aanbieders bij gekomen. Dat kan effect hebben op de offline lotenverkoop van de Nederlandse goededoelenloterijen. De inkomsten van Kansfonds zijn grotendeels afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: groot

Maatregel: Vanuit het Goede Doelen Platform en Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) volgen we nauwgezet de ontwikkelingen. We intensiveren onze eigen fondsenwerving.

Nieuw risico

Minder grote donaties door geschrapte giftenaftrek

Giften boven de € 250.000 per jaar zijn door een wetswijziging niet langer fiscaal aftrekbaar. Mensen kunnen daardoor minder geneigd zijn om grote bedragen te doneren of om meerdere doelen tegelijkertijd te steunen. Hoe groot dat risico is, valt nog lastig in te schatten.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: middel

Maatregelen: We zijn scherp op de onbedoelde effecten van deze wetswijziging. We koppelen de signalen terug aan het Goede Doelen Platform, Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) en de FIN (de branchevereniging van vermogensfondsen).

Onvoldoende naamsbekendheid maakt ons werk lastig

We kunnen onze missie 'iedereen een thuis' alleen bereiken als we onze rol overtuigend vervullen en als belangrijke stakeholders ons kennen en herkennen. Te weinig naamsbekendheid maakt het erg lastig om vertrouwen te winnen, elkaar te vinden en ons verhaal te delen.

Risico: van middel naar laag

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: In 2022 hebben we met onze programma's zichtbaar aan de weg getimmerd. De media-aandacht was groot. Steeds meer partijen weten ons te vinden. Ook onze noodhulpcampagne in de winter heeft bijgedragen aan meer zichtbaarheid. We blijven strategisch inzetten om onze naamsbekendheid verder te vergroten en doen jaarlijks onderzoek naar de effecten van deze inspanningen.

Ons succes is mede afhankelijk van anderen

We kunnen onze missie niet in ons eentje realiseren. We hebben andere partijen nodig om vooruitgang te boeken, zoals gemeenten, organisaties in het sociaal domein en ministeries.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: Met onze stakeholdersanalyse houden we goed zicht op waar onze kansen liggen en wat ons te doen staat. De uitkomsten bepalen onze strategie. We bouwen aan duurzame samenwerkingsrelaties. En we zetten in op belangenbehartiging en het aanjagen van het maatschappelijk debat over problemen en oplossingen. Daarmee maken we de karavaan tegen thuisloosheid steeds groter.

Iedereen een thuis roept ook negatieve reacties op

We maken ons sterk voor mensen die erbij horen, maar van wie de samenleving soms liever wegkijkt. Er zijn veel vooroordelen over mensen die dak- en thuisloos zijn en over mensen zonder geldige verblijfsvergunning. Onze focus op juist deze groepen kan negatieve reacties oproepen.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: middel

Maatregelen: In ons strategisch communicatieframe anticiperen we op mogelijke reacties. We volgen de beeldvorming en online conversaties. We brengen de dialoog op gang en zetten in op het doorbreken van stigma's.

Onveranderd risico

Initiatieven stranden vanwege uitblijven structurele financiering

Kansfonds geeft alleen een tijdelijke impuls (doorgaans maximaal 3 tot 4 jaar) aan maatschappelijke initiatieven. Het is aan anderen om die over te nemen als ze onmisbaar zijn gebleken en uitvoering helpen geven aan beleid. Zouden deze initiatieven vroegtijdig wegvallen, dan gaat veel van wat is opgebouwd verloren.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: klein

Maatregelen: Met onze programma's krijgen we meer in beweging - en groeit de kans op blijvende verandering. We verstrekken in toenemende mate exploitatiefinanciering, zodat voorzieningen overeind blijven die anders zouden omvallen. Ook geven we met onze overbruggingsbijdrage projecten meer tijd om andere financieringsbronnen te vinden.

Nieuw risico

Door onvoldoende woonplekken halen we onze missie niet

We kunnen beperkt vooruitgang boeken op onze ambitie iedereen een thuis, zolang er onvoldoende plekken zijn om te wonen.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: We geven niet langer alleen geld aan projecten die bij ons een aanvraag indienen. We gaan ook zelf investeren in woonruimte. Met impact-investeringen dragen we bij aan nieuwe woonplekken voor wie dak- en thuisloos is.

Operationele activiteiten

Onveranderd risico

De druk op onze organisatie wordt te groot

Onze aangescherpte strategie slaat aan; dat merken we aan alles. Ook neemt door maatschappelijke ontwikkelingen de thuisloosheidsproblematiek toe. We zien veel kansen en hebben veel ideeën. Het risico bestaat dat de druk op onze organisatie te groot wordt als we die allemaal willen omzetten in actie.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: We gaan de capaciteit van het team versterken. De uitdaging is om in de krappe arbeidsmarkt mensen te vinden en aan ons te binden. Ook maken we nog kritischer onze keuzes in wat we wel en niet oppakken aan kansen en ideeën.

Oneigenlijke bestedingen of fraude schaadt onze reputatie

We willen voorkomen dat de besteding van het geld ondoorzichtig, onzorgvuldig of oneigenlijk gebeurt. We volgen daarom voortdurend en zeer strikt de governanceregels van de goededoelensector. Toch blijven we oplettend. Zouden we als fonds fraude over het hoofd zien, dan kan de reputatieschade groot en onherstelbaar zijn.

Risico: laag**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: We blijven alert, ook al hebben we de risico's zo veel mogelijk ingeperkt. Zo doen we een dubbelcheck om de identiteit van organisaties extra te verifiëren, voordat we overgaan tot betaling. Mocht zich een fraudegeval voordoen, dan leren we ervan en stellen we onze voorzorgsmaatregelen bij. Ook doen we aangifte als zich zoiets voordoet.

Financiën**Onzekere inkomsten, terwijl de kosten oplopen**

Ook voor Kansfonds moet blijken wat de gevolgen zijn van de economische omstandigheden. Bijvoorbeeld voor het rendement van onze beleggingen waarmee we deels onze organisatie financieren. Tegelijkertijd lopen de kosten voor onze organisatie op, onder meer vanwege de inflatie en oplopende energiekosten.

Risico: middel**Impact op onze organisatie:** middel

Maatregelen: De continuïteit van Kansfonds komt niet direct in gevaar, dankzij de (vaste) bijdragen uit de loterijen en voldoende reserves. De adviescommissie beleggingen en het bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen.

Beschikbaar budget is ontoereikend voor iedereen een thuis

Onze ambitie is fors: iedereen een thuis. Gezien de huidige maatschappelijke en economische ontwikkelingen is de uitdaging nóg groter. We zien meer mogelijkheden dan dat we met ons budget kunnen realiseren.

Risico: middel**Impact op onze organisatie:** middel

Maatregelen: We bedenken nieuwe acties om vraagstukken rond thuisloosheid nog beter in de kijker te spelen. We zoeken de samenwerking op met partijen die kunnen meedenken over oplossingen en die bereid zijn daarin te investeren.

Continuïteit

Veranderd risico

De huidige noden vertragen structurele oplossingen

Steeds meer mensen raken in de knel door tal van maatschappelijke en economische ontwikkelingen die samenkomen. De kans dat we moeten inzetten op noodhulp of basisvoorzieningen is het afgelopen jaar gestegen door de inflatie en energiecrisis. Daardoor kunnen we mogelijk minder vooruitgang boeken in het oplossen van de structurele problemen.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: middel

Maatregelen: We buigen mee met de maatschappelijke omstandigheden. Naast inzetten op structurele oplossingen is het immers ook onze opdracht om te doen wat nodig is. Tegelijkertijd houden we koers met de langlopende programma's die inmiddels stevig op de rails staan.

Veranderd risico

Maatschappelijke partners in zwaar weer door economische ontwikkelingen

Na de coronapandemie is de uitdaging van maatschappelijke organisaties nog groter. Ze staan onder druk door oplopende kosten, als gevolg van de inflatie en fors gestegen energieprijzen. Tegelijkertijd groeit het aantal mensen dat een beroep op hen doet. De opgave is groot. Als onze partners minder kunnen thuisgeven, heeft dat ook invloed op het behalen van onze missie.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: van klein naar middel

Maatregelen: We volgen de maatschappelijke ontwikkelingen, blijven nauw in contact met onze projectpartners en volgen de aanvragen om te zien of zich een trend aftekent.

Risico's afgewend

Risico vervallen

Negatieve rente op liquide middelen

Banken rekenden lange tijd negatieve rente over banktegoeden. En daarmee dus ook over de giften die tijdelijk op onze rekening stonden om besteed te worden aan maatschappelijke doelen. In 2022 hebben steeds meer banken de negatieve rente aangepast en zelfs geschrapt. Dat is een direct gevolg van de renteverhogingen door de Europese Centrale Bank.

5 Strategie en beleid

Elk jaar formuleren we doelen waarop we onszelf evalueren. Aan die doelen ligt een meerjarenbeleidsplan ten grondslag. In hoeverre hebben we onze doelen in 2022 bereikt?

Beleidscyclus

Kansfonds werkt met een meerjarenbeleidsplan. Dat plan maken we op basis van signalen in de samenleving, gesprekken met belanghebbenden en de kansen die we zien als fonds. Vanuit dit meerjarenbeleidsplan stellen we een jaarplan op met tussenliggende doelen, voorzien van een (meerjaren)begroting. Dat jaarplan wordt door het bestuur goedgekeurd.

Monitoren

Aan de hand van de tussenliggende doelen, monitoren we onze resultaten en besluiten we of bijsturing nodig is. Daarbij gaat het om financiële prestaties, inhoudelijke mijlpalen en organisatieresultaten.

Impactmanagement

We meten en evalueren onze impact niet achteraf, maar zetten in op voortdurend leren en bijsturen. Samen met iedereen die helpt thuisgeven.

[Kijk hier hoe we managen op impact](#)

Managementinformatie

De resultaten worden elk kwartaal in de vorm van zogeheten journaals gedeeld met het bestuur. Ze worden in de vergadering mondeling toegelicht. Elk halfjaar is er een uitgebreide tussenevaluatie. Wat is er bereikt? Is er bijsturing nodig?

Meerjarenbeleidsplan

Eerder dan gepland, hebben we in 2022 een start gemaakt met het opstellen van een nieuw meerjarenbeleidsplan. De reden: de snelle maatschappelijke ontwikkelingen en de kansen die zich voordoen om thuisloosheid te doorbreken.

Op de volgende pagina staat de samenvatting van het meerjarenbeleidsplan (2020-2024) dat nog leidend was voor 2022.

Meerjarenbeleidsplan 2020 – 2024

PROGRAMMA'S	
Alle jongeren een thuis	<ul style="list-style-type: none"> – Gebruik doorbraakmethode op grote schaal – Aanzienlijke afname aantal jongeren zonder thuis
Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)	<ul style="list-style-type: none"> – Continuïteit van ca. 80 inloophuizen beter gewaarborgd – Start versteviging vangnet voor mensen zonder geldige verblijfspapieren
Gewoon geld geven	<ul style="list-style-type: none"> – Lessen geleerd uit experiment – Innovatieve aanpak gereed om armoede te bestrijden
Katholiek sociaal denken voeden	<ul style="list-style-type: none"> – Met een jaarlijks budget van € 500.000 de kansen goed benutten die mensen inspireren en faciliteren om het gedachtegoed te voeden en te delen

INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING

Thuisgeven en vangnet	<ul style="list-style-type: none"> – Aanvraagprocedure beoordeeld als klantvriendelijk en efficiënt
------------------------------	--

RANDVOORWAARDEN

Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> – Spontane naamsbekendheid van 2% naar 5% – Journalisten zien rond de programmamathema's Kansfonds als belangrijke bron – Lezerswaardering Mede: minimaal een 7,5 – Verdubbeling aantal abonnees digitale nieuwsbrief naar 14.000
Fondsenwerving	<ul style="list-style-type: none"> – Minimaal € 2 miljoen per jaar – Donateurswaardering: 7,5 – 8 fondsen op naam erbij – 1.000 middle donors
Geoliede organisatie	<ul style="list-style-type: none"> – Integraal werken binnen de programma's – Een helder beschreven kompas voor katholiek sociaal denken, goed geborgd in de organisatie – ICT-systemen optimaal ingericht – Organisatie met voldoende formatie – Optimale huisvesting – MVO-beleid ontwikkeld en geïmplementeerd – Strategisch netwerk waarmee we onze doelen bereiken

Jaarplan en prestaties 2022

Wat waren de doelen voor 2022 en wat is daarvan gerealiseerd?

DOEL	Alle jongeren een thuis	lees meer over de mijlpalen
✓	Financiering voor 27 projectpartners	
✓	Evaluatie van bureaucratievrij geld geven via onze projectpartners	
~	Een revolverend fonds van bureaucratievrij geld, met minstens 3 gemeenten	
✓	Actieonderzoek om een gezamenlijk leerproces rond gemeenschappelijke thema's te ondersteunen	
✓	Coalitie versterkt die collectieve belangen van thuisloze jongeren behartigt	
✓	Verhalen gedeeld die laten zien hoe jongerendakloosheid kan worden opgelost	
✓	Onze Wijze Raad minimaal 5 keer ingezet	
✓	Voortzetting betrokkenheid ministeries en gemeenten na afronding VWS-actieprogramma	
~	€ 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma	

DOEL	Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)	lees meer over de mijlpalen
✓	Exploitatiefinanciering voor 75 inloophuizen	
✓	Training en coaching gericht op beter besturen, fondsenwerving en vrijwilligersmanagement	
✓	Vervolg gezamenlijk initiatief voor beleidsbeïnvloeding (Luisterkracht)	
✓	Presentatie gezamenlijk rapport over meerwaarde en impact inloophuizen in Nederland	
✓	Eindmeting om zicht te krijgen op de impact van ons programma	
✓	Vorbereiding vervolgprogramma voor inloophuizen die nog extra ondersteuning nodig hebben	
✓	€ 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma	

DOEL	Gewoon geld geven	lees meer over de mijlpalen
✓	Ingewonnen advies over giften en aftrek gemeentebelasting verwerkt in plan van aanpak	
X	Start pilot met 14 gezinnen	
X	Start grootschalig onderzoek naar effect maandelijkse gift, met minimaal 150 gezinnen in Zaanstad	
✓	Uitbreiding van Gewoon geld geven naar andere gemeente(n)	
✓	Aanjaaggroep stevig in positie gebracht	
~	€ 900.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma	

DOEL	Katholiek sociaal denken voeden	lees meer over de mijlpalen
✓	Campagne rondom The Passion over goed samenleven, samen met KRO-NCRV	
✓	Bijdrage aan een nieuw televisieformat rond Hemelvaart	
✓	Verhalen die het katholiek sociaal denken 'ademen'	
✓	Toekenning aan ten minste 10 projecten	
✗	Besluit over het programma katholiek sociaal denken, gezien onze aangescherpte koers	

DOEL	Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken	lees meer over de mijlpalen
✓	Afhandeling vervolgaanvragen via ons oude beleid	
✓	AFAS-aanvraagproces nieuw bestedingsbeleid in gebruik	
✓	Expliciete aandacht en opschaling van oplossingen die leiden tot een thuis	
✓	Exploitatiefinanciering voor 15 organisaties die zich inzetten voor mensen zonder geldige verblijfspapieren	
~	Vorbereiding nieuw programma voor mensen zonder geldige verblijfspapieren	
~	Verkenning rol Kansfonds bij investeren in woningen voor dak- en thuislozen	
✓	Toekenning budget voor kleine aanvragen vanuit de Cariben	

Onvoorziene acties

Daarnaast hebben we snel gehandeld met niet-geplande acties. Zoals de actie 'Nederland geeft thuis', om vluchtelingen uit Oekraïne op te vangen. En de noodhulpactie 'Help elkaar de winter door', toen de energiecrisis uitbrak en het dagelijks leven voor veel mensen onbetaalbaar werd.

[Lees meer over de mijlpalen](#)

Nieuwe breekijzers inzetten

Ook hebben we in 2022 extra breekijzers ingezet om thuisloosheid aan te pakken.

[Lees meer over de mijlpalen](#)

RANDVOORWAARDE Communicatie

- ✓ Plan voor merkregie, met jaarlijks onderzoek naar naamsbekendheid, reputatie en imago
- ~ Merkpaspoort dat onze positionering helpt borgen en versterken
- ✓ Verdere ontwikkeling corporate communicatiemiddelen vanuit nieuw merkverhaal
- ✓ Een jaar lang indringende verhalen die het begrip 'thuis' laden
- ✓ Twee corporate campagnes
- ✓ Aan elk programmateam een communicatieadviseur gekoppeld voor strategische uitwerking
- ~ Ontwikkeling aangescherpt pers- en mediabeleid

Versterking merk

We hebben stevig ingezet op onze aangescherpte positionering. We borgen die in ons hele doen en laten. In 2023 leggen we de keuzes expliciet vast in een zogeheten merkpaspoort.

Communicatieregie

We hebben onze communicatiestrategie verder ontwikkeld. Elk programma beschikt nu over een eigen communicatieadviseur zodat we optimaal onze kansen kunnen benutten. Om praktische redenen hebben we de verdere ontwikkeling van ons pers- en mediabeleid doorgeschoven naar 2023.

Meer zichtbaarheid en bekendheid

Doordat we met onze aangescherpte positionering proactief naar buiten treden, worden we ook beter gevonden. Mede dankzij campagnes als 'Nederland geeft thuis' en #zowiljetochnietgezienworden, steeg het aantal bezoekers op onze website. We waren te gast bij bijvoorbeeld Spraakmakers op NPO Radio 1 en bij radiozender Kink FM. Onze spontane naamsbekendheid steeg door dat alles aanzienlijk: van 3,9% in 2021, naar 6,2% in 2022.

	2022	Vergeleken met 2021
Traffic website aantal bezoekers	180.351	+ 77,5%
Volgers social media LinkedIn, Instagram, Twitter, Facebook	14.895	+ 15,6%
Bereik social media aantal unieke personen dat onze posts heeft gezien	70.398	+ 19,6%

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- ✓ € 2,4 miljoen als totaalopbrengst
- ~ Profielen donors en cofinanciers vertaald naar proposities
- ✓ Uitbreiding formatie voor fondsenwerving en relatiebeheer
- ✓ Behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk

Doel gehaald

We hebben ons fondsenwervingsdoel gehaald. Mede dankzij grote giften van financiers die de programma's steunen en dankzij de noodhulpactie 'Help elkaar de winter door'. Ook heeft Fonds Paget, een oud familiefonds, zijn gehele vermogen aan Kansfonds toevertrouwd. Daarentegen laat de bijdrage aan ons programma Gewoon geld geven nog even op zich wachten. Door de vele bureaucratische hobbels kunnen we pas in 2023 met hulp van fondsen starten met het onderzoek en de financiële steun aan gezinnen.

Inzet publiekscampagne en wervingsmethode

We maken alleen gebruik van maatschappelijk geaccepteerde wervingsmethoden. Ook bij 'Help elkaar de winter door', onze eerste grote fondsenwervende publiekscampagne hebben we die ingezet. Tijdens de campagne riepen we mensen (via social media, radio en onze online campagne) op om hun energiecompensatie te doneren voor mensen in nood. De gegevens die de donateurs verstrekten, gebruikt Kansfonds alleen om contact te onderhouden en de donatie te verwerken. Kansfonds bewaart deze gegevens alleen als de donateur daarmee akkoord is.

Verdere ontwikkeling fondsenwerving

We hebben onze fondsenwervingsstrategie verder ontwikkeld. Daarbij hebben we hulp gehad van een extern bureau. We zijn volop bezig met de acties die daaruit voortvloeien.

RANDVOORWAARDE Geoliede organisatie

- ✓ Aanscherpte kernwaarden en competenties verankerd in functieprofielen
- ✓ Onze nieuwe visie op impactmanagement uitgewerkt in concrete acties
- ✓ Jaargesprekken en voortgangsgesprekken meer in dienst van continu leren en ontwikkelen
- ✓ Volgende ontwikkelingsslag op data- en relatiemanagementsysteem
- ✓ Verdere verfijning werkprocessen en aanvraag- en verantwoordingsprocedures
- ✓ Viering 65-jarig jubileum

Groeien als lerende organisatie

Met Avance Impact hebben we geïnventariseerd hoe we bij Kansfonds leren en wat onze wensen zijn. We stelden een toolbox samen die ons helpt als lerende organisatie. Daarnaast organiseerden we sessies om nog meer kennis van buiten naar binnen te halen. Ook het

jaargesprek dat we met elke medewerker voeren staat in het teken van leren en ontwikkelen. Wat gaat goed, wat kan beter? En over welke competenties zou je nog meer willen beschikken?

Geslaagde viering 65-jarig jubileum

In september vierden we ons 65-jarig jubileum, samen met ruim tweehonderd genodigden. We trakteerden hen op een afwisselend programma over 'iedereen een thuis'. Met dank aan onder meer Michelle van Tongerlo (straatarts), Dorine Manson (directeur Nationale Postcode Loterij), Adelheid Roosen (theatermaakster en actrice), Sanne Landvreugd (muzikant), Nina de la Parra (theatermaakster) en Titus Muizelaar (acteur en regisseur).

Veiligheid informatie en persoonsgegevens

We hebben een extern bureau onze informatieveiligheid laten doorlichten. Gekeken is naar menselijke, technische en organisatorische beheersmaatregelen. Aan de hand van de resultaten optimaliseerden we het informatiebeveiligingsbeleid en realiseerden we de aanpassingen die daarvoor nodig zijn.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In ons organisatiebeleid besteden we integraal aandacht aan duurzaamheid. Een aantal voorbeelden:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zoveel mogelijk op projectlocaties en met inzet van onze doelgroep.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen, sluiten we uit, zoals bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook zijn we er bij onze beleggingskeuzes kritisch op of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- We maken milieubewuste keuzes, zoals digitaal werken en digitaal vergaderen, wat enorm veel papier en tijd scheelt. We scheiden ons afval. En medewerkers die op de fiets komen, krijgen net als de autobezitters een kilometervergoeding.
- Ons bureau is gevestigd in een verzamelgebouw. Het gebouw is energiezuinig, goed toegankelijk en biedt ook mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek.

Opleiding

Er is € 44.000 besteed aan de opleiding van Kansfonds-medewerkers. Dat is € 14.000 meer dan was begroot.

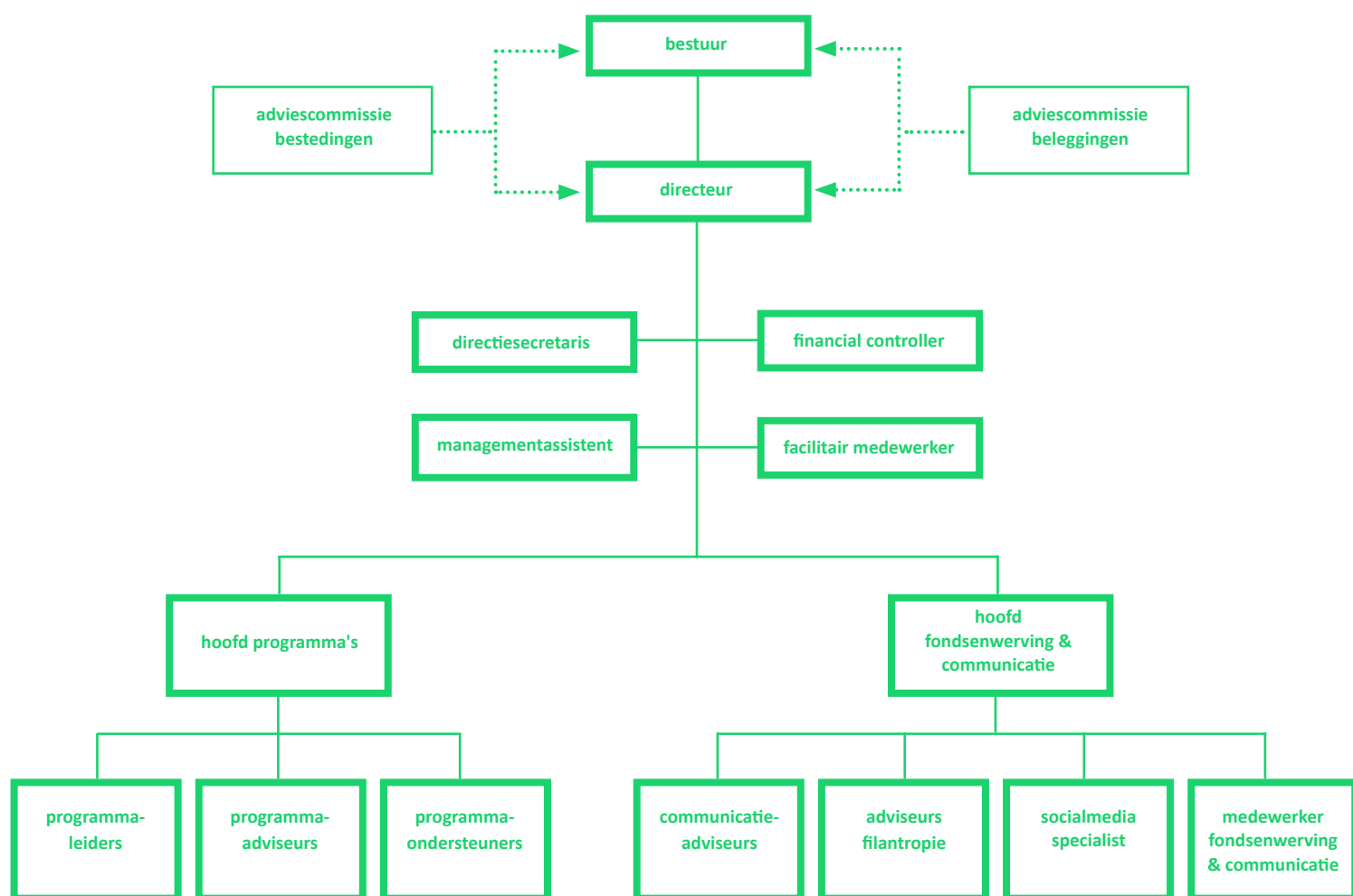
Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2022 was 4,2%. Dat is lager dan het landelijk gemiddelde, dat boven de 5% ligt.

Personeelsvertegenwoordiging

Kansfonds heeft geen personeelsvertegenwoordiging. Daarvoor in de plaats betrekken we medewerkers bij ontwikkelingen tijdens een maandelijks plenair overleg. Daarnaast organiseren we speciale personeelsvergaderingen over belangrijke beslissingen die zich voordoen.

Organogram 2022



Onze bevindingen

Als we terugblikken op 2022, dan valt ons op hoofdlijnen het volgende op:

De nieuwe rol past ons goed

Aanjagen. De voortrekkersrol pakken. Samen oplopen en beweging krijgen in thuisloosheid. We groeien steeds steviger in die rol. Ook levert dat een schat aan kennis op over hoe dak- en thuisloosheid valt te doorbreken. We genereren beduidend meer media-aandacht voor wat we aanzwengelen en voor elkaar krijgen. We worden beter gevonden door organisaties die ook willen thuisgeven.

Veel solidariteit. Maar ook ongemak

Het was hartverwarmend te zien hoe Nederland massaal thuisgaf aan Oekraïense vluchtelingen. Het riep ook maatschappelijke discussie op. Want hoe zit het met thuisgeven aan al die vluchtelingen uit bijvoorbeeld Syrië en Afghanistan? Tijdens onze campagne 'Nederland geeft thuis', hebben we daarin behoedzaam gemanoeuvreerd om de brug te slaan naar iedereen zonder thuis. Dat blijft ook in 2023 een belangrijk aandachtspunt.

Vertraging programma beïnvloedt financieel resultaat

Het fondsenwervingsdoel voor het programma Gewoon geld geven hebben we niet gehaald. Het aanbod voor cofinanciering in Schiedam verviel toen het college van B&W daar besloot om toch niet mee te doen met het programma. Daardoor lopen de verwachte inkomsten én de geplande uitgaven voor dit programma achter bij de begroting.

Wooninitiatieven vormen een grote uitdaging

Huisvesting is de grootste uitdaging om thuisloosheid tegen te gaan. Er kwamen zestien reacties binnen op onze oproep voor ideeën waarmee woonplekken zijn te realiseren voor mensen die dakloos zijn of dreigen te worden. Deze ideeën leiden niet direct tot woonplekken, maar wel tot interessante voortrajecten om te komen tot die woonplekken. Daar gaan we mee verder.

Indrukwekkend hoe het systeem mensen thuisloos houdt

Het blijft schrikken hoe het maatschappelijk systeem onbedoeld mensen gevangen houdt in hun thuisloze situatie. En ook hoe ingewikkeld het is om binnen de wet- en regelgeving bijvoorbeeld gezinnen die in de bijstand leven te kunnen helpen. Dat vertraagt weliswaar onze plannen, maar levert ook veel op. Expertise natuurlijk. Maar ook een groeiend besef om ons heen: dit kán toch niet zo zijn. Ook zien we veel welwillendheid en volharding bij betrokken ambtenaren om hindernissen weg te nemen.

De uitdaging is groter dan groot

Er beweegt veel, ook de goede kant op. Zo merken we dat onze visie op thuisloosheid steeds meer doorsijpelt in bijvoorbeeld beleidsvoorbereidingen. Maar tegelijkertijd groeit de problematiek van thuisloosheid enorm, als gevolg van de gierende inflatie, energiearmoede, woningnood en de vluchtelingenstroom. Dat vraagt van ons fonds om bij te springen waar dat nodig is, maar ook om tegelijkertijd koers te houden – gezien onze thuisgeefmissie. Omdat de ontwikkelingen binnen en buiten het fonds snel gaan, scherpen we ons meerjarenbeleidsplan tussentijds aan. Begin 2023 is de aanpassing van het plan gereed.

6 Financiën

Kansfonds is een hybride fonds met vermogen. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten. Zolang die opbrengst niet geheel toereikend is, financieren we de organisatiekosten ook met de inkomsten uit de loterijen. Op deze manier hebben we geborgd dat de donaties die we ontvangen, voor de volle 100% gaan naar initiatieven die helpen thuisgeven.

Financiële resultaten

Kansfonds sluit het jaar 2022 af met een negatief resultaat van € 4,78 miljoen (2021: € 2,13 miljoen positief). Via de resultaatsverdeling wordt dit resultaat via een specifieke verdeling verwerkt in de reserves en fondsen. Deze afwijking ten opzichte van 2021 is grotendeels het gevolg van negatieve resultaten uit beleggingen in 2022, vergeleken met de positieve resultaten in 2021. Daar stonden in 2022 (vergeleken met 2021) wel hogere opbrengsten uit fondsenwerving tegenover.

De som van de totale baten (exclusief inkomsten uit beleggingen) bedraagt € 13,24 miljoen (2021: € 12,14 miljoen). Het saldo financiële baten en lasten is € 5,05 miljoen negatief (2021: € 2,16 miljoen positief). Een bedrag van € 12,04 miljoen (2021: € 11,47 miljoen) werd besteed aan de doelstelling. Dit is een percentage van 92,8% (2021: 94,2%) van de totale lasten van € 12,97 miljoen in 2022 (2021: € 12,17 miljoen).

Bekijk op de volgende pagina de gerealiseerde baten en lasten in 2022, vergeleken met de begroting en met 2021.

Gerealiseerde baten en lasten in 2022, vergeleken met de begroting en met 2021

	2022 realisatie in €	2022 begroting in €	2021 realisatie in €
Baten			
Geworven baten van			
– particulieren	1.239.643	312.870	376.444
– bedrijven	131.910	5.000	13.540
– loterijorganisaties	10.524.428	10.360.000	10.426.729
– overheden	200.000	100.000	200.000
– andere organisaties zonder winststreven	1.125.611	2.015.000	1.108.968
Som van de geworven baten	13.221.593	12.792.870	12.125.680
Overige baten	22.620	19.207	12.686
Totale baten	13.244.212	12.812.077	12.138.366
Lasten			
Besteed aan doelstelling	12.037.716	11.909.421	11.469.345
Wervingskosten	524.995	551.807	387.578
Kosten beheer en administratie	404.713	461.720	315.576
Totale lasten	12.967.424	12.922.948	12.172.499
Saldo voor financiële baten en lasten	276.788	-110.871	-34.133
Saldo financiële baten en lasten	-5.052.151	1.089.733	2.159.755
Saldo baten en lasten	-4.775.363	978.862	2.125.623

Het resultaat wijkt per saldo € 5.754.000 negatief af van de begroting van € 979.000. Het verschil wordt grotendeels verklaard door het saldo financiële baten en lasten dat € 6.142.000 lager is dan begroot. Daarentegen zijn de geworven inkomsten in 2022 € 432.000 hoger dan begroot. Deze hogere baten uit fondsenwerving hebben ertoe bijgedragen dat er meer is besteed aan de doelstelling. De bestedingen aan de doelstelling zijn ruim € 128.000 hoger dan begroot. Aan directe wervingskosten is € 27.000 minder uitgegeven dan begroot. De kosten van beheer en administratie liggen € 57.000 lager dan de begroting. Dit wordt veroorzaakt doordat de personeelskosten lager uitvielen, mede doordat een gedeelte van het jaar vacatures niet werden ingevuld. Hier staan kosten voor extra tijdelijke inhuur tegenover. Daarnaast vielen de advieskosten voor ICT lager uit, maar vielen huisvestingskosten hoger uit door stijgende energiekosten. De totale lasten zijn € 44.000 hoger dan de begroting.

Baten

Geworven baten

De totale baten zijn in 2022 € 1.106.000 hoger dan de gerealiseerde baten in 2021. Vergeleken met de begroting van 2022 zijn de baten uit eigen fondsenwerving € 264.000 hoger (ruim € 2.697.000 gerealiseerd ten opzichte van € 2.433.000 begroot). We voeren een actieve fondsenwervingsstrategie, die erop gericht is de diversiteit van inkomsten in de komende jaren te vergroten. Om dit te kunnen bereiken, nemen de kosten van communicatie en fondsenwerving de komende jaren toe. We houden ons daarbij aan de richtlijnen van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en Goede Doelen Nederland (GDN).

We ontvingen € 927.000 meer donaties van particulieren dan we hadden begroot. Mede door onze noodhulpactie 'Help elkaar de winter door' komen de baten van particulieren uit op € 1.240.000 (2021: € 376.000). Fonds Ayuda, het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds, het Uit de Rats Fonds en Het Pandfonds maken deel uit van de baten van particulieren, net als bijdragen van particulieren aan Fonds Franciscus, Alle jongeren een thuis en Gewoon geld geven.

Ook van bedrijven en overheden waren de baten hoger dan begroot. De gerealiseerde baten van bedrijven komen in 2022 uit op € 132.000 (2021: € 13.500).

Uit de opbrengsten van loterijorganisaties ontvingen we in 2022 ruim € 10,5 miljoen (2021: € 10,4 miljoen). Deze baten zijn de grootste bron van inkomsten voor Kansfonds.

Als gevolg van diverse ontwikkelingen in de wetgeving staan deze inkomsten in toenemende mate onder druk. Tegen deze achtergrond is het voor Kansfonds noodzakelijk en urgent om inkomsten uit andere bronnen te verwerven.

In 2022 heeft de Provincie Limburg, net als in 2021 en 2020, een bijdrage gedaan van € 100.000 voor het Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg. De Provincie Fryslân heeft, net als in 2021 en 2020, een bijdrage gedaan van € 100.000 voor het Fûns Lok op ien.

De baten van andere organisaties zonder winststreven komen in 2022 uit op € 1.126.000, circa € 17.000 hoger dan in 2021 (€ 1.109.000). Inbegrepen zijn bijdragen aan Fonds Franciscus, het Baeten Geven Fonds, het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds, Alle jongeren een thuis, Gewoon geld geven en onze actie 'Help elkaar de winter door'. Voor het deel van de baten dat bestemd is voor de actie 'Help elkaar de winter door' dat in 2023 wordt besteed is een bestemmingsreserve gevormd.

Lasten

Besteding aan de doelstelling

De hogere baten hebben ertoe bijgedragen dat er meer is besteed aan de doelstelling. De totale besteding aan de doelstelling bedroeg in 2022 circa € 12,04 miljoen (2021: € 11,47 miljoen). Daarvan werd ruim € 10,21 miljoen (2021: ruim € 9,81 miljoen) besteed aan directe financiële bijdragen aan 467 initiatieven (2021: 520). Begroot was een bedrag van in totaal € 11,91 miljoen. In 2022 kwam een bedrag van € 0,55 miljoen van (eerder) toegekende bijdragen weer retour. In 2022 had een bedrag van ongeveer € 0,51 miljoen

(2021: € 0,54 miljoen) van de bestedingen aan de doelstelling betrekking op directe kosten voor specifieke programma's en coördinatiekosten voor projecten in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Het deel van de kosten van de eigen organisatie dat toegerekend kan worden aan de doelstelling, was in 2022 iets hoger dan de toerekening een jaar eerder: € 1,87 miljoen (2021: € 1,75 miljoen). In 2022 is er € 3,30 miljoen toegekend (2021: € 3,72 miljoen) aan projecten binnen de programma's.

Kosten eigen organisatie

Kansfonds maakt kosten om inkomsten te werven, besteden en beheren. En om mensen en partners te vinden, binden en inspireren om naar elkaar om te zien en zich aan te sluiten bij onze programma's. Daarvoor was in 2022 een bedrag nodig van € 2,8 miljoen (2021 € 2,5 miljoen). Het bestuur van Kansfonds heeft een bandbreedte van 20-24% voor de kosten van de eigen organisatie gesteld (excl. beleggingskosten en directe programma-kosten), als aandeel van de totale baten. In 2022 is dit op 19,3% uitgekomen (2021: 20,4%).

Wervingskosten

Er worden kosten gemaakt om inkomsten te verwerven. Het gaat hier om kosten om het werk van Kansfonds zichtbaar te maken en mensen aan Kansfonds te verbinden. Deze wervingskosten bedroegen in totaal € 525.000 (2021: € 388.000). Het aandeel wervingskosten in verhouding tot de som van de geworven baten bedraagt 4,0% (2021: 3,2%). In de komende jaren wordt de inzet van middelen en personeel voor eigen fondsenwerving verder opgevoerd.

Kosten beheer en administratie

Het gaat hier om bijvoorbeeld kosten van financieel ondersteunend personeel, bestuur, directie en management. En om kantoorkosten, huisvestingskosten en controle- en advieskosten. Deze kosten bedroegen in 2022 in totaal € 405.000 (2021: € 315.000). Het betreft hier een aandeel van 3,1% van de totale baten (2021: 2,6%).

Toerekening kosten van de eigen organisatie

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek op basis van een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Financiële baten en lasten

Ontwikkelingen op de financiële markten in 2022 hebben geresulteerd in een negatief rendement op het belegd vermogen. Een nadelig verschil van € 6.142.000 vergeleken met het begrote saldo financiële baten en lasten.

In 2022 was het brutorendement 15,00% negatief (netto: 15,05% negatief). Dit is een behoorlijk verschil met het begrote rendement van 3,4% en wijkt ook fors af van het rendement in 2021. Toen was het brutorendement 7,18% (netto: 7,11%, netto begroot was 3,45%).

De gemiddelde kosten van het vermogensbeheer houden verband met de omvang van de beleggingsportefeuille en de kostendoorrekening door de vermogensbeheerders. De kosten in 2022 waren met 0,04% lager dan in 2021 (0,07%). Dit is voornamelijk het gevolg van het onderbrengen van het totale vermogen binnen twee portefeuilles waar het vermogen tot 2022 gesplitst was in meerdere portefeuilles. Het resultaat financiële baten en lasten in 2022 is circa € 5.052.000 negatief (2021: € 2.160.000 positief).

Beleggingsstatuut en beleggingsbeleid

Kansfonds streeft ernaar de organisatiekosten op den duur volledig te kunnen dekken door de opbrengsten van het belegd vermogen. Het beleid is erop gericht het vermogen zodanig te beleggen dat dit leidt tot hogere rendementen bij een laag risico.

In het beleggingsstatuut is de governance uitgewerkt voor functies en taken, zodat adequaat toezicht kan worden gehouden op het vastgestelde vermogensbeleid, en dit beleid ook adequaat wordt uitgevoerd. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Daarin staan de uitgangspunten voor bijvoorbeeld duurzaamheid en verantwoordelijkheden. Jaarlijks houden we het beleggingsstatuut tegen het licht. Ook in 2022 is dat gebeurd. Vanaf 2022 beleggen we iets meer in aandelen en iets minder in obligaties, maar we blijven aan de voorzichtige kant. Ook hebben we de uitsluitingscriteria opnieuw tegen het licht gehouden met het oog op een duurzame wereld.

Het belegd vermogen is verdeeld over een aantal beleggingsportefeuilles bij een externe vermogensbeheerder, die opereert in overeenstemming met het beheermandaat. De adviescommissie beleggingen ondersteunt en adviseert het bestuur bij de uitvoering van het beleggingsbeleid en doet voorstellen voor het beleggingsbeleid. Daarnaast monitort en evalueert deze commissie periodiek de performance van de vermogensbeheerder aan de hand van de vermogensrapportages. Hiervan wordt verslag gedaan aan het bestuur. De beleggingscommissie is in 2022 vier keer bijeen geweest.

Het beleggingsbeleid voorziet in een beleggingsprofiel en een actief handelen in obligaties en aandelen. Kansfonds hanteert een neutraal beleggingsprofiel, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. In het beleggingsstatuut is een strategische assetallocatie vastgelegd. In de onderstaande tabel is de normverdeling afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

Strategische vermogensverdeling versus werkelijke vermogensverdeling in 2022 en 2021

	Normverdeling	Werkelijke verdeling	
	2022	2022	2021
Vastrentende waarden	60%	57,1%	66,2%
Aandelen	40%	40,8%	32,3%
Alternatieve beleggingen	0%	0,0%	0,0%
Liquiditeiten	0%-10%	2,1%	1,5%

Duurzaam beleggen is een voorwaarde in het beleggingsbeleid. Kansfonds volgt hierbij de criteria die zijn opgesteld door Goede Doelen Nederland (GDN) en die betrekking hebben op bijvoorbeeld mensenrechten, kinderarbeid, milieu, wapenhandel, alcohol en tabak, proefdieren en corruptie. De beleggingsportefeuilles worden periodiek op die thema's gescreend. Dit kan leiden tot uitsluiting van bepaalde bedrijven.

We hebben een strategie ontwikkeld om te investeren in woonoplossingen voor mensen die geen thuis hebben. We doen dat vanaf 2022 vanuit ons bestedingsbudget en vanuit ons vermogen (impact-investeringen).

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van Kansfonds bestaat uit reserves en fondsen op naam.

We onderscheiden de volgende reserves:

- Reserve als bron van inkomsten
- Bestemmingsreserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'
- Bestemmingsreserve financiering materiële en immateriële vaste activa
- Continuïteitsreserve

De reserve als bron van inkomsten is een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten met als doel op termijn volledig de kosten van onze organisatie te dekken. Zolang dit nog niet toereikend is, financieren we de organisatiekosten ook uit de inkomsten van de loterijen. Zo borgen we dat de donaties die we ontvangen, voor de volle 100% gaan naar initiatieven die helpen thuisgeven.

In 2022 is een bijzondere bestemmingsreserve gevormd voor de nog te besteden middelen specifiek voor de actie noodhulp 'Help elkaar de winter door'. Het betreft een reservering van het deel van de baten dat bestemd is voor de actie dat in 2023 wordt besteed.

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe een bestemmingsreserve voor de financiering van materiële en immateriële vaste activa te vormen. Hiermee reserveert Kansfonds dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging of financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. In 2022 is de reserve vanwege de ontwikkeling van de organisatiekosten opnieuw beoordeeld en berekend waarna er een mutatie in de reserve heeft plaatsgevonden van € 500.000. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2022 bedraagt de continuïteitsreserve 70% van die kosten. In de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen is een maximum voor de continuïteitsreserve opgenomen van 1,5 maal de jaarlijkse organisatiekosten.

Fondsen op naam zijn fondsen waarvoor derden een specifiek bestemmingsdoel hebben bepaald. De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

De bestemmingsfondsen bestaan in 2022 uit deze fondsen op naam:

- Pater van Ruthfonds
- Mr. B.A. Schmitzfonds
- Fonds Ayuda
- Fonds Franciscus
- Baeten Geven Fonds
- Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds
- Fonds PROSAN
- Uit de Rats Fonds
- Fûns Lok op ien
- Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg
- Het Pandfonds

Jaarrekening

Voor een verdere toelichting op de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de bepaling van het vermogen en resultaat verwijzen wij naar de toelichting bij de jaarrekening.

7 Vooruitblik

Wat staat onze organisatie in 2023 te doen? Hoeveel hebben we te besteden? En waar leggen we de focus?

Inkomsten

In 2023 verwachten we € 13,8 miljoen aan totale inkomsten. Dat is exclusief de opbrengsten uit beleggingen.

Uitgaven

De inkomsten zetten we in op iedereen een thuis. We maken initiatieven in de samenleving mogelijk die laten zien hoe het ook kan. En vanuit onze programma's zetten we een vliegwiel op wat werkt en jagen we de beweging aan van iedereen een thuis. Bijvoorbeeld door te investeren in onderlinge samenwerking en beleidsbeïnvloeding, het ontwikkelen van nieuwe aanpakken en instrumenten, het organiseren van debatten en acties, en het inhuren van experts die onze projectpartners bijstaan.

Organisatiedoelen 2023

Dit is waaraan we in 2023 werken:

DOEL Alle jongeren een thuis

- Actieonderzoek met 25 projecten en het Instituut voor Publieke Waarden
- Vertaalslag van beproefde oplossingen naar concrete handvatten in de praktijk
- Uitvoering revolverend fonds in Haarlem, Utrecht en Groningen
- Acties voor beleidsbeïnvloeding met de coalitie SamenThuis2030
- Verhalen die ons paradigma uitdragen en de karavaan vergroten
- Inzet van onze *escape game* tijdens minimaal 7 events
- Nauwe samenwerking met jongeren uit het jongerenpanel
- Stevige invulling van onze rol als expert, onder andere richting VWS
- € 479.200 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- Afbouw exploitatiefinanciering 45 inloophuizen, voor 30 inloophuizen extra capaciteitsversterking
- Diverse sessies die bijdragen aan financiering, organisatievraagstukken en meer impact
- Advies op maat, coaching en ondersteuning
- Stevige positionering inloophuizen door met een aantal daarin samen op te trekken
- Ontmoetingen tussen mensen met invloed en mensen zonder thuis, als impuls voor beleidsverandering
- € 310.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Gewoon geld geven

- Pilot in Zaanstad met 14 gezinnen van start
- Start grootschalig onderzoek in Zaanstad naar effect maandelijkse gift
- Tilburg en Amsterdam stevig in de startblokken om ook daar gezinnen te steunen
- Start uitvoering maatschappelijke kosten-batenanalyse
- Onderlinge uitwisseling van lessen en ervaringen tussen deelnemende gemeenten
- De schijnwerpers op bureaucratische drempels rondom armoede
- Indringende verhalen over armoede en veerkracht
- Stevige inzet van onze aanjaaggroep
- Meer tamtam rond het programma, de uitdagingen en opbrengsten
- € 854.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Nieuw programma onder constructie

- Contouren duidelijk voor programma gericht op mensen zonder geldige verblijfspapieren

DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- Toekenning aan 200 open aanvragen
- Vinger aan de pols: hebben onze projectpartners vanwege de energiecrisis en inflatie extra ondersteuning nodig?
- Extra stimulans ‘eerst een thuis’ en opschaling woonplekken voor mensen zonder dak
- Exploitatiefinanciering van opvangvoorzieningen voor mensen zonder geldige verblijfsvergunning
- Verlenging en afronding noodhulpactie ‘Help elkaar de winter door’
- Steun voor 40 projecten in het Caribisch gebied
- Nadere oriëntatie: hoe kunnen we nog beter thuisgeven op de Cariben?
- Inspiratiedag katholiek sociaal denken en thuisgeven
- 10 projecten die katholiek sociaal denken voeden

DOEL Impact-investeringen

- Start pilot missiegedreven investeringen vanuit ons vermogen
- Verstrekking van enkele nieuwe leningen voor wooninitiatieven
- Onderzoek of we een maatschappelijk vastgoedfonds kunnen opzetten

DOEL Nieuwe breekijzers

- Investering in Housing First Nederland – met onze kennis en middelen
- Start eerste ETHOS-telling in Noord-Brabant en ruchtbaarheid over de uitkomsten
- Uitbreiding van de ETHOS-telling met minimaal 4 gemeenten
- Maatschappelijke discussies (in samenwerking met onder andere Pakhuis de Zwijger) rond thuisloosheid

RANDVOORWAARDE Communicatie

- Toegenomen media-aandacht voor onze programma's en hun missie
- Aangescherpte socialmediastrategie
- Meer aandacht voor beeldvorming
- Reeks van verdiepende en ontroerende verhalen over thuis(loosheid)
- Versterking interne communicatie
- Merkpaspoort

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- € 3,3 miljoen als totaalopbrengst
- Twee fondsenwervende campagnes
- Aangescherpt giftenbeleid
- Sterke verbondenheid van cofinanciers en donateurs aan onze programma's
- Capaciteitsuitbreiding om fondsenwerving te versterken

RANDVOORWAARDE Organisatie

- Implementatie van principes die van ons fonds een lerende organisatie maken
- Versterking onderlinge samenwerking, teambuilding en deskundigheid
- Aanscherping meerjarenbeleid vanwege de snelle maatschappelijke ontwikkelingen
- Uitbreiding personeelscapaciteit
- Werkdrukvermindering door betere spreiding van beoordelen aanvragen
- Implementatie conclusies uit de scan die informatieveiligheid verder optimaliseert

Begroting 2023

	2023
	begroting in €
Baten	
Geworven baten van	
– particulieren	457.900
– bedrijven	57.500
– loterijorganisaties	10.425.000
– overheden	100.000
– andere organisaties zonder winststreven	2.692.500
Som van de geworven baten	13.732.900
Overige baten	
Overige baten	23.707
Totale baten	13.756.607

	2023
	begroting in €
Lasten	
Besteed aan doelstelling	
Besteding aan doelstelling	9.743.737
Toegerekende kosten eigen organisatie	2.208.506
	11.952.243
Wervingskosten	
Directe kosten eigen fondsenwerving	157.025
Toegerekende kosten eigen organisatie	478.550
	635.575
Kosten Beheer en administratie	
Directe kosten van beheer en administratie	136.615
Toegerekende kosten eigen organisatie	328.780
	465.395
Totale lasten	13.053.213
Saldo voor financiële baten en lasten	703.395
Saldo financiële baten en lasten	966.914
Saldo baten en lasten	1.670.309

Jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022

ACTIVA

		2022	2021
		€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa	ref. 1	201.173	237.339
Financiële vaste activa	ref. 2	<u>246.875</u>	<u>237.339</u>
		448.048	237.339
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	ref. 3	825.776	894.286
Effecten	ref. 4	27.965.382	33.221.153
Liquide middelen	ref. 5	<u>6.777.840</u>	<u>5.011.279</u>
		35.568.997	39.126.719
Totaal activa		<u>36.017.046</u>	<u>39.364.058</u>

PASSIVA

		2022	2021
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	23.296.167	28.691.609
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'	ref. 6.2	369.306	
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 6.3	201.173	237.339
Continuïteitsreserve	ref. 6.4	<u>2.000.000</u>	<u>1.500.000</u>
		25.866.646	30.428.948
<i>Fondsen</i>			
Fondsen op Naam	ref. 7.1	<u>2.851.986</u>	<u>3.065.046</u>
		2.851.986	3.065.046
		28.718.632	33.493.994
Voorzieningen	ref. 8	14.943	13.075
Kortlopende schulden	ref. 9	7.283.471	5.856.988
Totaal passiva		<u>36.017.046</u>	<u>39.364.058</u>

Staat van baten en lasten 2022

Baten

		2022	2022	2021
		realisatie	begroting	realisatie
		€	€	€
Geworven baten van				
- particulieren	ref. 10.1	1.239.643	312.870	376.444
- bedrijven	ref. 10.2	131.910	5.000	13.540
- loterijorganisaties	ref. 10.3	10.524.428	10.360.000	10.426.729
- overheden	ref. 10.4	200.000	100.000	200.000
- andere organisaties zonder winststreven	ref. 10.5	1.125.611	2.015.000	1.108.968
Som van de geworven baten		13.221.593	12.792.870	12.125.680
Overige baten				
Overige baten	ref. 11	22.620	19.207	12.686
Totale baten		<u>13.244.212</u>	<u>12.812.077</u>	<u>12.138.366</u>

Lasten

		2022	2022	2021
		realisatie	begroting	realisatie
		€	€	€
Besteed aan doelstelling				
Besteding aan doelstelling	ref. 12	10.168.584	9.925.939	9.722.362
Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 13	1.869.133	1.983.482	1.746.983
		<u>12.037.717</u>	<u>11.909.421</u>	<u>11.469.345</u>
Wervingskosten				
Directe kosten eigen fondsenwerving	ref. 13	117.204	167.000	88.255
Toegerekende kosten eigen organisatie		407.791	384.807	299.323
		<u>524.995</u>	<u>551.807</u>	<u>387.578</u>
Kosten beheer en administratie				
Directe kosten van beheer en administratie	ref. 13	95.053	126.500	96.874
Toegerekende kosten eigen organisatie		309.660	335.220	218.702
		<u>404.713</u>	<u>461.720</u>	<u>315.576</u>
Totale lasten		<u>12.967.425</u>	<u>12.922.948</u>	<u>12.172.499</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		276.788	-110.871	-34.133
Saldo financiële baten en lasten	ref. 14	-5.052.151	1.089.733	2.159.755
Saldo baten en lasten		<u>-4.775.363</u>	<u>978.862</u>	<u>2.125.623</u>
Resultaatsverdeling				
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	-5.395.443	978.862	1.931.648
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'	ref. 6.2	369.306		
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 6.3	-36.166	pm	223.692
Continuïteitsreserve	ref. 6.4	500.000	pm	
Fondsen op Naam	ref. 7.1	-213.060	pm	-29.717
		<u>-4.775.363</u>	<u>978.862</u>	<u>2.125.623</u>

Kengetallen

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
	€	€	€
Besteding van baten aan doelstelling	90,9%	93,0%	94,5%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	92,8%	92,2%	94,2%
Wervingskosten/som van de geworven baten	4,0%	4,3%	3,2%
Kosten van beheer en administratie (in % van totale baten)	3,1%	3,6%	2,6%
Kosten eigen organisatie	19,3%	20,5%	20,4%
Netto rendement beleggingen	-15,0%	3,4%	7,1%

Toelichting kengetallen:

Besteding van baten aan de doelstelling: dit percentage geeft aan hoeveel procent van alle baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan de doelstelling als aandeel van de totale lasten: dit percentage geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten/som van de geworven baten: dit percentage geeft de verhouding weer tussen de kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten. Het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt hiervoor een norm van maximaal 25% gemiddeld over 3 jaren.

Kosten van beheer en administratie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten / totale lasten is aangewend voor het deel van de kosten van de eigen organisatie die niet worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan fondsenwerving. Het betreft (een deel van) de kosten van bestuur en commissies, directie, staf en ondersteunende diensten, huisvesting, kantoor, controle en advies.

Kosten eigen organisatie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten is aangewend voor de kosten van de eigen organisatie (excl. beleggingskosten en directe programmakosten). Het grootste gedeelte van deze kosten is nodig om besteding van de baten aan de doelstelling te kunnen realiseren. Dit wordt verantwoord als toegerekende kosten eigen organisatie'. Het bestuur van Kansfonds heeft een bandbreedte van 20-24% voor kosten eigen organisatie gesteld.

Kasstroomoverzicht 2022

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

Kasstroom uit operationele activiteiten	2022	2021
	€	€
Resultaat boekjaar	-4.775.363	2.125.623
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen/ afwaarderingen materiële vaste activa	40.850	24.893
Ongerealiseerde koersresultaten	5.271.594	-998.906
	537.081	1.151.609
Mutaties in werkkapitaal		
* vorderingen	68.511	-372.648
* schulden op korte termijn	1.426.483	-738.345
Mutaties voorzieningen	1.868	2.177
	2.033.942	42.793
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa	-4.684	-258.992
Desinvesteringen in materiële vaste activa		10.407
Aankopen effecten	-4.257.205	-20.153.204
	-4.261.889	-20.401.789
Verkopen effecten	4.329.975	17.110.007
Mutatie in financiële vaste activa	-246.875	
Mutatie beleggingsrekening en overlopende transacties	-88.591	1.768.753
	-267.381	-1.523.028
Netto kasstroom	1.766.561	-1.480.234
Stand liquide middelen 1 januari	5.011.279	6.491.513
Stand liquide middelen 31 december	6.777.840	5.011.279
Mutatie liquide middelen	1.766.561	-1.480.234

Grondslagen voor de jaarrekening

ALGEMEEN

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instelling (RJ650). Tevens zijn de richtlijnen van het Centraal Bureau voor de Fondsenwerving in acht genomen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Begroting

Op de opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

BALANS

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen:

- verbouwing 10%
- inventaris 20% - 33,33%
- hardware 33,33%

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte leningen en zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat geboekt. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten opgenomen.

Vorderingen

Alle vorderingen worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Indien sprake is van mogelijke oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

De onder de vorderingen opgenomen te ontvangen rente uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa dan wel effecten heeft betrekking op de periode die is verstreken tussen de laatste coupondatum en 31 december van het boekjaar.

Effecten

De beleggingsportefeuille bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, beleggingsfondsen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. Deze effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers per 31 december. Onder de beleggingen is tevens de reële waarde van valutatermijn transacties opgenomen die dienen ter afdekking van valutarisico's op beleggingen in vreemde valuta. De reële waarde is bepaald door de betrokken vermogensbeheerder op basis van het verschil tussen de uitoefenkoers van de termijntransacties en de koers van de betreffende valuta per balansdatum.

Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Alle gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Classificatie reserves en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit als schuld of als eigen vermogen.

Reserves en fondsen*Baten met een bijzondere bestemming*

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangegeven, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Lasten met een bijzondere bestemming

Lasten met een bijzondere bestemming worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) verwerkt.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds PNO Media. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk actief verantwoord. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan de hogere toekomstige premies.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs te schatten is.

De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening personeel (jubileum)

De voorziening personeel is gevormd ten behoeve van de kosten van dienstjubilea. De hoogte wordt bepaald door de lengte van het dienstverband en de kans op het behalen van zo'n jubileum.

Schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs.

Van een verplichting inzake toezeggingen is sprake nadat het bestuur een besluit daarover heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager. Vrijvallen op eerdere toekenningen worden verwerkt in het boekjaar waarin het bestuursbesluit tot vrijval is genomen.

Leasing

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de lease-periode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Financiële instrumenten

In het verslagjaar was geen sprake van afgeleide financiële instrumenten.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Geworven baten

Baten worden verwerkt in het jaar waarin de baten zijn ontvangen dan wel waarvoor de donatie dan wel gift door de donateur is toegezegd.

Baten uit beleggingen en rentebaten

Baten uit beleggingen en rentebaten worden (tijdsevenredig) in de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij in geval van rentebaten rekening wordt gehouden met de rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Toekenningen

Toekenningen worden verantwoord in het verslagjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager.

Kosten eigen organisatie en toerekening aan kostencategorieën

De Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ650) bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie toegerekend moeten worden naar verschillende kostencategorieën, te weten: besteding aan doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Bij de toerekening van kosten van de eigen organisatie aan de kostencategorieën hanteert Kansfonds een systematiek die is gebaseerd op de omvang van de formatie en daarmee samenhangende ingezette uren voor te onderscheiden functies. Ten aanzien van het gebruik van de systematiek hanteert Kansfonds een bestendige gedragslijn. Wijzigingen of verschuivingen van de inzet van de formatie voor de te onderscheiden functies kan leiden tot een wijziging in de toekenningspercentages.

Toelichting op de balans

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
1. Materiële vaste activa		
De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van Kansfonds. De afschrijvingen zijn lineair en op basis van de onderstaande geschatte economische levensduur.		
Verbouwing	162.731	182.826
Overige bedrijfsmiddelen	38.442	54.514
	<u>201.173</u>	<u>237.339</u>

1.1. Verbouwing

Aanschafwaarde per 1 januari	200.945	
Cumulatieve afschrijvingen	-18.119	
Boekwaarde per 1 januari	182.826	0
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investerings		200.945
Afschrijvingen	-20.094	-18.119
Boekwaarde per 31 december	<u>162.731</u>	<u>182.826</u>

1.2. Overige bedrijfsmiddelen

Aanschafwaarde	189.086	141.446
Cumulatieve afschrijvingen	-134.572	-127.799
Boekwaarde	54.514	13.647
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investerings	4.684	58.048
Afboeking aanschafwaarde overige bedrijfsmiddelen		-10.407
Afboeking cumulatieve afschrijvingen		10.041
Afschrijvingen	-20.756	-16.815
Boekwaarde per 31 december	<u>38.442</u>	<u>54.514</u>

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen. Wanneer er rente wordt vergoed wordt dit verantwoord in de staat van baten en lasten. Inbegrepen is een missie gerelateerde impact investering in Stichting Leger des Heils Woonvermogen. De obligatielening wordt aangehouden voor de gehele looptijd van 10 jaar en zal gedurende de looptijd lineair worden afgelost. De lening aan Kamers met Aandacht heeft een looptijd van 5 jaar.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:		
Stand per 1 januari		
Cumulatieve afschrijvingen		
Boekwaarde	0	0
<i>Mutaties in het boekjaar:</i>		
Nieuwe verstrekkingen:		
Kamers met Aandacht	25.000	
Stichting Leger des Heils Woonvermogen	250.000	
Aflossingen		
Kortlopend deel	-28.125	
Saldo	246.875	0
Stand per 31 december	<u>246.875</u>	<u>0</u>

3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie hiervan is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Afrekeningen loterijen	164.724	132.377
Te vorderen rente	50.899	52.293
Vooruitbetaalde pensioenpremies	223.987	178.217
Debiteuren	109.429	202.277
Kortlopend deel langlopende vorderingen	28.125	
Terug te vorderen projectbijdragen	10.281	30.862
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	238.331	298.259
Stand per 31 december	<u>825.776</u>	<u>894.286</u>

4. Effecten

Het bestuur van Kansfonds hanteert een strategische allocatie van beleggingen op basis van een neutraal profiel met alternatieve beleggingen, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. De beleggingsportefeuille is in beheer bij een externe vermogensbeheerder. In de onderstaande tabel is de strategische normverdeling afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

	Verdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	Normverdeling 2022	Normverdeling 2021	2022	2021
Vastrentende waarden	60%	70%	57,1%	66,2%
Aandelen	40%	30%	40,8%	32,3%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	0,0%	0,0%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	2,1%	1,5%

Voor een inzicht in het rendement op de beleggingen wordt verwezen naar ref. 13.

Het effectenbezit bestaat uit:	2022	2021
	€	€
Vastrentende waarden	15.963.109	22.005.565
Aandelen (incl. beleggingsfondsen)	11.413.952	10.715.860
Alternatieve beleggingen		
Beurswaarde per 31 december	27.377.062	32.721.425
Beleggingsrekeningen	588.320	499.729
Totale waarde per 31 december	27.965.382	33.221.153

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde per 1 januari	32.721.425	28.679.322
Aankopen	4.257.205	20.153.204
Verkopen	-4.329.975	-17.110.007
Boekwaarde per 31 december	32.648.656	31.722.519
Koersresultaten ultimo	-5.271.594	998.906
Beurswaarde per 31 december	27.377.062	32.721.425

5. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen die geen onderdeel zijn van de effectenportefeuille.

De samenstelling is als volgt:	2022	2021
	€	€
Banktegoeden	6.777.758	5.011.196
Kas	82	82
Stand per 31 december	6.777.840	5.011.279

6. Reserves

De samenstelling van reserves en fondsen is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Reserve als bron van inkomsten	23.296.167	28.691.609
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'	369.306	
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	201.173	237.339
Continuïteitsreserve	2.000.000	1.500.000
Stand per 31 december	<u>25.866.646</u>	<u>30.428.948</u>

6.1. Reserve als bron van inkomsten

De reserve als bron van inkomsten is een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten met als doel op termijn volledig de kosten van onze organisatie te dekken.

De mutatie is als volgt:

Stand per 1 januari	28.691.609	26.759.962
Mutatie vanwege resultaatverdeling	<u>-5.395.442</u>	<u>1.931.647</u>
Stand per 31 december	<u>23.296.167</u>	<u>28.691.609</u>

6.2. Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'

In 2022 is een bijzondere bestemmingsreserve gevormd voor de nog te besteden middelen specifiek voor de actie noodhulp 'Help elkaar de Winter door'. Het betreft een reservering van het deel van de baten dat bestemd is voor de actie dat in 2023 wordt besteed.

Stand per 1 januari		
Mutatie verslagjaar	<u>369.306</u>	
Stand per 31 december	<u>369.306</u>	<u>0</u>

6.3. Reserve financiering immateriële en materiële vaste activa

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe om een reserve financiering van (im-)materiële vaste activa te vormen. Kansfonds reserveert met deze reserve dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging c.q. financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

Stand per 1 januari	237.339	13.647
Mutatie verslagjaar	<u>-36.166</u>	<u>223.692</u>
Stand per 31 december	<u>201.173</u>	<u>237.339</u>

6.4. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. In 2022 is de reserve vanwege de ontwikkeling van de organisatiekosten opnieuw beoordeeld en berekend waarna er een mutatie in de reserve heeft plaatsgevonden van € 500.000. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2022 bedraagt de reserve 70% van die kosten. In de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen is een maximum voor de continuïteitsreserve opgenomen van 1,5 maal de jaarlijkse kosten organisatie.

Stand per 1 januari	1.500.000	1.500.000
Mutatie verslagjaar	<u>500.000</u>	
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>1.500.000</u>

7. Fondsen

7.1 Fondsen op Naam

Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan (door derden) een specifiek bestemmingsdoel is bepaald. De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. Indien overeengekomen vindt een jaarlijkse rendementsvergoeding plaats op basis van het door Kansfonds in het verslagjaar gerealiseerde rendement op het totaal belegd vermogen. Ontwikkelingen op de financiële markten in 2022 hebben geresulteerd in een negatief rendement op het belegd vermogen. Het is onwenselijk dit door te belasten aan de Fondsen op Naam. Daarom is ervoor gekozen geen rendementsboeking in 2022 te maken. Voor het proces van selectie en afwikkeling van de projecten mag Kansfonds een beheerfee in rekening brengen indien dit is overeengekomen.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:		
Stand per 1 januari	3.065.046	3.094.763
<i>bij:</i>		
- Ontvangen schenkingen	966.566	1.009.284
- Rendementsvergoeding		<u>106.871</u>
	<u>4.031.612</u>	<u>4.210.918</u>
<i>af:</i>		
- Bestedingen en kosten	<u>-1.179.626</u>	<u>-1.145.872</u>
Stand per 31 december	<u>2.851.986</u>	<u>3.065.046</u>

Specificatie van de Fondsen op Naam:

	Vermogen	Toevoeging	Onttrekking	Vermogen
	1-1-2022			31-12-2022
	€	€	€	€
Pater van Ruthfonds	1.237.198		32.149	1.205.050
Mr. B.A. Schmitzfonds	303.058		377	302.681
Fonds Ayuda		125.000	125.000	
Fonds Franciscus		469.804	469.804	
Baeten Geven Fonds		29.000	29.000	
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	54.147	18.882	5.000	68.028
Fonds PROSAN	1.199.758		149.758	1.050.000
Uit de Rats Fonds	22.480	23.880	10.143	36.217
Fûns Lok op ien	18.500	100.000	87.890	30.611
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	138.955	100.000	120.150	118.805
Het Pandfonds	90.950	100.000	150.355	40.595
	<u>3.065.046</u>	<u>966.566</u>	<u>1.179.626</u>	<u>2.851.986</u>

8. Voorzieningen

De samenstelling van de voorzieningen is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Voorziening jubilea personeel	14.943	13.075
Stand per 31 december	<u>14.943</u>	<u>13.075</u>

8.1. Voorziening jubilea personeel

De CAO voor het Omroep personeel kent een regeling voor toekennen van een gratificatie bij een dienstverband van 12,5/25/40 jaar. Kansfonds heeft voor deze mogelijke uitkeringsverplichting een voorziening gevormd. Daarbij wordt alleen rekening gehouden met de eerstvolgende uitkering. Bij de berekening wordt een aantal criteria gehanteerd die betrekking hebben op de kans dat de uitkering daadwerkelijk plaats zal gaan vinden.

Stand van de voorziening per 31 december	13.075	10.898
Mutatie boekjaar	1.868	2.177
Stand per 31 december	<u>14.943</u>	<u>13.075</u>

9. Kortlopende schulden

De specificatie hiervan is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Verplichtingen projecten	6.844.488	5.477.748
Handelscrediteuren	84.316	81.776
Vooruitontvangen bijdragen	175.000	125.000
Belastingen en sociale lasten	74.989	61.044
Verschuldigde pensioenpremie	833	
Verplichting verlofdagen	30.513	29.699
Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen	73.333	81.721
Stand per 31 december	<u>7.283.471</u>	<u>5.856.988</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Nationale Postcode Loterij

Stichting Kansfonds heeft met de Nationale Postcode Loterij een langlopende overeenkomst waarin opgenomen is dat Kansfonds jaarlijks een aandeel vanuit de twaalf reguliere afdrachten ontvangt.

Huur- en leaseovereenkomsten

Voor de huur van kantoorruimte in een kantoorgebouw aan de 's-Gravelandseweg 80 in Hilversum is een huurovereenkomst afgesloten. Ingangsdatum van de overeenkomst is 1 januari 2021 met een looptijd van 60 maanden. Ook zijn servicekosten en de levering van gas, licht en water overeengekomen. In de staat van baten en lasten over 2022 is voor dit contract € 138.548 (incl. kosten) verantwoord. Ultimo 2022 bedraagt de toekomstige huurverplichting € 390.327. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd.

Op 24 juli 2020 is een operationele lease-overeenkomst afgesloten met betrekking tot een auto. De ingangsdatum van de overeenkomst is 18 december 2020 voor een looptijd van 60 maanden. In de staat van baten en lasten over 2022 is voor dit contract € 14.586 (incl. kosten) verantwoord. Ultimo 2022 bedragen de toekomstige leasebetalingen € 40.315.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	2022	2021
	realisatie	begroting	realisatie
	€	€	€
10. Geworven baten			
10.1. Baten van particulieren			
Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Fonds Franciscus	2.370	1.870	1.878
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	18.882	15.000	25.982
Alle jongeren een thuis	9.655	5.000	12.688
Uit de Rats Fonds	23.880	16.000	18.000
Gewoon geld geven	62.570	10.000	9.930
Het Pandfonds	100.000	100.000	100.000
Bureaucratievrij geld	960	10.000	330
Ongedocumenteerden	190		
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	776.126		
Donaties ten behoeve van een specifiek project	7.938	15.000	14.312
Overige donaties en giften	112.072	15.000	68.325
	1.239.643	312.870	376.444
10.2 Baten van bedrijven			
Alle jongeren een thuis			6.276
Gewoon geld geven	10.400		
Corona			400
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	107.180		
Overige donaties en giften	11.830	5.000	6.865
Donaties ten behoeve van een specifiek project	2.500		
	131.910	5.000	13.540
10.3 Baten van loterijorganisaties			
Nationale Postcode Loterij	10.000.000	10.000.000	10.000.000
De Nederlandse Loterij	524.428	360.000	426.729
	10.524.428	10.360.000	10.426.729
10.4 Baten van overheden			
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	100.000		100.000
Fûns Lok op ien	100.000	100.000	100.000
	200.000	100.000	200.000
10.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Fonds Franciscus	467.434	500.000	513.424
Baeten Geven Fonds	29.000	25.000	25.000
Alle jongeren een thuis	176.000	400.000	125.291
Gewoon geld geven	150.000	900.000	100.000
Bureaucratievrijgeld geven		100.000	
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	50.000		
Overige donaties en giften	110.985	90.000	67.514
Bijdragen uit hoofde van cofinanciering	142.193		277.738
	1.125.611	2.015.000	1.108.968
11. Overige baten			
Forfaitaire toeslag	19.543	19.207	12.686
Thuis - de escape game	3.076		
	22.620	19.207	12.686

Kansfonds kan indien dit is overeengekomen een vooraf bepaalde beheerfee berekenen als vergoeding voor de beoordeling, de toekenning en de financiële afwikkeling van projecten uit Fondsen op Naam. Middels de escape game kunnen deelnemers de problematiek van dak- en thuisloze jongeren ervaren en kennismaken met een aantal initiatieven waar dak- en thuisloze mensen terecht kunnen voor ondersteuning.

12. Bestedingen aan doelstelling

	2022 realisatie €	2022 begroting €	2021 realisatie €
12.1 Initiatieven vanuit de samenleving			
Open aanvragen	3.127.086	3.650.000	3.417.678
Wooninitiatieven	282.278		
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'	1.564.000		
Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden	730.000	755.000	607.351
Caribisch deel van het Koninkrijk: Algemeen	532.357	500.000	463.365
Caribisch deel van het Koninkrijk: Coronacrisis			426.402
Coronacrisis			230.028
Corona perspectief			283.275
	6.235.721	4.905.000	5.428.099
12.2 Programma's			
Alle jongeren een thuis	1.524.500	2.050.000	1.492.891
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	1.066.884	880.000	1.575.188
Gewoon geld geven	333.703	827.203	68.438
Katholiek sociaal denken	306.740	400.000	553.111
	3.231.827	4.157.203	3.689.628
	9.467.547	9.062.203	9.117.728
12.3 Uit Fondsen op Naam			
Pater van Ruthfonds	29.226	30.000	30.000
Mr. B.A. Schmitzfonds	343	8.000	7.415
Fonds Ayuda	125.000	125.000	125.000
Baeten Geven Fonds	29.000	25.000	26.830
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	5.000	5.000	15.982
Fonds PROSAN	149.758	150.000	150.242
Uit de Rats Fonds	10.143	7.000	6.950
Fûns Lok op ien	79.890	92.000	103.000
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	111.250	92.593	42.000
Het Pandfonds	150.355	100.000	108.050
	689.965	634.593	615.468
Totaal bruto besteding in het boekjaar	10.157.512	9.696.796	9.733.196
12.4 Overige bestedingen			
Bestedingen aan ondersteunende inzet op projecten en programma's	510.374	729.143	535.956
Terugontvangen bijdragen uit eerdere toekenningen	-499.302	-500.000	-546.791
	11.072	229.143	-10.834
Totaal netto besteding aan de doelstelling	10.168.584	9.925.939	9.722.362

13. Toerekening kosten eigen organisatie (bijlage 3 RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

13.1. Totale kosten eigen organisatie naar kostensoort	2022	2022	2021
	realisatie	begroting	realisatie
	€	€	€
Personeelskosten			
Bruto beloningen	1.220.789	1.398.000	1.022.821
Bijdrage ziektekostenverzekering	8.635	11.000	7.778
Sociale lasten	179.655	225.000	166.208
Pensioenlasten	147.460	165.000	120.620
Ontvangen ziektevergoedingen	-6.568	-4.500	-7.211
Reis- en verblijfkosten	33.676	29.900	21.599
Inhuur derden	206.755	120.000	185.487
Deskundigheidsbevordering	44.145	30.000	19.704
Werving en selectie	4.772	3.000	4.179
Overige personeelskosten	29.712	18.880	32.314
	1.869.031	1.996.280	1.573.499
Communicatie & fondsenwerving			
Directe wervingskosten	117.204	167.000	88.255
Communicatiekosten	414.815	411.446	455.921
Kansfonds 65 jaar	40.266	45.000	
	572.285	623.446	544.176
Overige kosten			
Bestuur en representatie	16.578	16.500	9.371
Kantoorkosten	57.911	55.900	44.140
ICT-kosten	56.159	56.400	57.622
Controle- en advieskosten	78.475	110.000	87.503
Huisvestingskosten	139.236	131.600	129.388
Afschrijvingen	40.850	36.150	34.934
	389.209	406.550	362.958
Kosten beleggingen			
Beheervergoeding vermogensbeheerders	14.658	102.000	21.770
	14.658	102.000	21.770
Totale kosten eigen organisatie	2.845.183	3.128.276	2.502.404

13.2. Personeel en organisatie

Personeelssamenstelling	# personen	# personen	FTE	FTE
	ultimo	ultimo	ultimo	ultimo
	2022	2021	2022	2021
-Directie	1	1	1,0	1,0
-Programma advies	9	8	7,8	7,1
-Communicatie & fondsenwerving	8	5	7,1	4,1
-Ondersteunende diensten	8	7	6,6	5,5
Totaal	26	21	22,5	17,7
	# personen	# personen	FTE	FTE
	2022	2021	2022	2021
Jaargemiddelde	24,0	21,7	20,5	18,1

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage is berekend op basis van kalenderdagen.

	2022	2021
-Verzuimpercentage	4,18%	6,52%
-Aantal meldingen	36	11
-Totale verzuimduur in dagen	320,76	429,44

Beloning bestuur, adviescommissie bestedingen en adviescommissie beleggingen

De bestuursleden en de leden van de adviescommissies ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. De frequentie van de vergaderingen bedraagt 4x per jaar.

Beloning directie 2022

De salariëring van de directie is gebaseerd op de gehanteerde CAO voor het Nederlandse Omroep personeel.

In de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties van Goede Doelen Nederland (GDN) zijn maxima vastgesteld voor de directiebeloning. Het jaarinkomen in 2022 van de directeur is € 1.280 lager dan het maximaal jaarinkomen behorende bij de de BSD score van 430 punten (€ 130.699 per 31 december 2022).

De totale bezoldiging exclusief SV lasten van de directeur is € 60.013 lager dan het absolute maximum van de totale bezoldiging (€ 216.000 per 31 december 2022) in de genoemde Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Naam	H.M.C. Hulsebosch
Functie	directeur
Dienstverband	
<i>Aard</i>	onbepaald
<i>Uren</i>	36
<i>Part-time percentage</i>	100%
<i>Periode</i>	1/1 - 31/12
Bezoldiging	€
<i>Jaarinkomen:</i>	
-Bruto jaarinkomen	113.212
-Vakantiegeld	8.954
-Eindejaarsuitkering	7.253
	129.419
<i>Overige lasten en vergoedingen:</i>	
-SV lasten (werkgeversdeel)	10.101
-Belastbare vergoedingen en bijtellingen	10.057
-Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.511
	36.669
Totaal 2022	166.088

14. Saldo financiële baten en lasten

	2022 realisatie €	2022 begroting €	2021 realisatie €
14.1.1. Baten uit financiële vaste activa			
Couponrente	329		
	329		
14.1. Baten uit effecten (mandaten)			
Couponrente	94.166		194.289
Dividenden	187.970		456.372
Rente effectenrekeningen	-2.222		-1.292
Gerealiseerde koersresultaten			581.824
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	-5.271.594	1.243.000	998.906
	-4.991.679	1.243.000	2.230.098
Totaal financiële baten	-4.991.350	1.243.000	2.230.098
14.2. Financiële lasten			
Directe kosten vermogensbeheerders	14.658	102.000	21.770
Toegerekende kosten eigen organisatie	31.684	29.267	30.497
	46.342	131.267	52.267
Rente rekening-courant en spaarrekeningen	14.458	22.000	18.075
	14.458	22.000	18.075
Saldo financiële baten en lasten	-5.052.151	1.089.733	2.159.755

De gewogen rendementen over de beleggingen bedragen:

	2022 Bruto	2022 Directe kosten	2022 Netto	2021 Netto
Effecten	-15,00%	0,05%	-15,05%	7,11%
Totale portefeuille	-15,00%	0,05%	-15,05%	7,11%

Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Lasten	Toegerekend aan						Financiële lasten	Kosten organisatie
	Doelstelling	Kosten beheer			Totale lasten	Totale lasten		
		Wervings	en					
		kosten	administratie					
2022	2022	2022	2022	2021	2022	2022		
	€	€	€			€	€	
Verstrekte projectbijdragen	10.168.584			10.168.584	9.722.362			
<u>Kosten eigen organisatie</u>								
Personeelskosten	1.221.766	352.339	267.550	1.841.655	1.547.413	27.376	1.869.031	
Communicatie & fondsenwerving	455.081	117.204		572.285	544.176		572.285	
Huisvestingskosten	91.017	26.248	19.932	137.197	127.243	2.039	139.236	
Kantoorkosten	74.566	21.504	16.329	112.399	100.075	1.671	114.070	
Bestuur en representatie			16.578	16.578	9.371		16.578	
Controle- en advieskosten			78.475	78.475	87.503		78.475	
Afschrijvingskosten	26.702	7.701	5.849	40.252	34.355	598	40.850	
Kosten beleggingen						14.658	14.658	
Totaal toegerekend	1.869.133	524.995	404.713	2.798.841	2.450.137	46.342	2.845.183	
TOTAAL	12.037.717	524.995	404.713	12.967.425	12.172.499	46.342	2.845.183	

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2022	2022	Verschillen		
	realisatie	begroting	voordelig	nadelig	saldo
	€	€	€	€	€
Baten					
Geworven baten van					
- particulieren	1.239.643	312.870	926.773		926.773
- bedrijven	131.910	5.000	126.910		126.910
- loterijorganisaties	10.524.428	10.360.000	164.428		164.428
- overheden	200.000	100.000	100.000		100.000
- andere organisaties zonder winststreven	1.125.611	2.015.000		-889.389	-889.389
Som van de geworven baten	13.221.593	12.792.870	1.318.111	-889.389	428.723
Overige baten	22.620	19.207	3.413		3.413
Totale baten	13.244.212	12.812.077	1.321.524	-889.389	432.135
Lasten					
Besteed aan doelstelling	12.037.717	11.909.421		-128.296	-128.296
Wervingskosten	524.995	551.807	26.812		26.812
Kosten beheer en administratie	404.713	461.720	57.007		57.007
Totale lasten	12.967.425	12.922.948	83.819	-128.296	-44.477
Saldo voor financiële baten en lasten	276.788	-110.871	387.659		387.659
Saldo financiële baten en lasten	-5.052.151	1.089.733		-6.141.884	-6.141.884
Saldo baten en lasten	-4.775.363	978.862	1.405.343	-7.159.568	-5.754.225

We ontvingen € 926.773 meer donaties van particulieren dan begroot. Ook van bedrijven en overheden waren de baten hoger dan begroot. De hogere baten hebben ertoe bijgedragen dat er meer is besteed aan de doelstelling. Voor het deel van de middelen dat bestemd is voor de Noodhulpactie 'Help elkaar de winter door' dat in 2023 wordt besteed is een bestemmingsreserve gevormd. De bijdrage van loterijorganisaties is hoger dan begroot door een hogere afdracht van De Nederlandse Loterij.

De bestedingen aan de doelstelling zijn € 128.296 hoger dan begroot. Aan directe wervingskosten is € 26.812 minder uitgegeven. De kosten van beheer en administratie liggen lager dan de begroting. De personeelskosten vielen lager uit, mede doordat een gedeelte van het jaar vacatures niet werden ingevuld. Hier staan kosten voor extra tijdelijke inhuur tegenover. Daarnaast vielen de advieskosten voor ICT lager uit dan begroot. Huisvestingskosten daarentegen vielen hoger uit door stijgende energiekosten. De totale lasten zijn € 44.477 hoger dan de begroting.

Ontwikkelingen op de financiële markten in 2022 hebben geresulteerd in een negatief rendement op het belegd vermogen. Een nadelig verschil van € 6.141.884 vergeleken met het begrote saldo financiële baten en lasten.

Het totale resultaat wijkt per saldo € 5.754.225 negatief af van de begroting van € 978.862. Het verschil wordt grotendeels verklaard door de lagere financiële baten en lasten in 2022 dan begroot, waar hogere geworven baten tegenover staan.

Overige gegevens

Verklaring bestuur	70
Controleverklaring accountant	71

Verklaring bestuur

Vaststelling

Het bestuur stelt de jaarrekening 2022 van Stichting Kansfonds vast in haar vergadering van 31 maart 2023.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangwekkende gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

Controleverklaring van de accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

Hilversum, 31 maart 2023

De heer drs. Th.J.F.M. Bovens, voorzitter

De heer P.G.A.M. Hemels, vicevoorzitter

Mevrouw drs. D.A.C.A.J. Landes-Campen, penningmeester

De heer mr. J.C.G.M. Bakker, lid

De heer drs. A.J. Boekelman, lid

Mevrouw drs. G.M. Fijneman, lid

Afwezig met kennisgeving:

Mevrouw drs. A.A.M. Kuypers, lid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Kansfonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 49 tot en met 70 opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Kansfonds te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kansfonds op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1) de balans per 31 december 2022;
- 2) de staat van baten en lasten over 2022; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kansfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Hilversum, 31 maart 2023

KAMPHUIS & BERGHUIZEN

Accountants/Belastingadviseurs

P. Heyman-Brand Msc RA

Bijlage bij de controleverklaring:

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bijlagen

Samenstelling bestuur	75
Samenstelling adviescommissie bestedingen	77
Samenstelling adviescommissie beleggingen	79
Adviseurs overzee	81
Samenstelling bureau	82
Projectenlijst 2022	85

Samenstelling bestuur

Op 31-12-2022

Drs. Theo J.F.M. Bovens

Voorzitter

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Voorzitter Stichting Jan en Clara Nijssen

Penningmeester Stichting Kanunnik Salden/Nieuwenhof

Lid Stichting Wiel Huveneers Fonds

Lid raad van toezicht Stichting voor democratie, recht en het vrije woord

Lid raad van toezicht Zuyd Hogeschool

Bestuurslid algemeen bestuur Thomas More

Voorzitter raad van toezicht Toneelgroep Maastricht

Dhr. Pieter G.A.M. Hemels

Vicevoorzitter

Afloop eerste termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Director ftrprf.com

Lid bestuur UN Global Compact Network Netherlands

Lid raad van advies Stichting LEF

Drs. Danielle A.C.A.J. Landes-Campen

Penningmeester

Afloop derde termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Partner KPMG N.V.

Lid bestuur Van Sonsbeeck Stichting

Drs. A. Jan Boekelman

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Lid raad van toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie

Penningmeester Stichting Chimbo

Penningmeester Stichting Cappella Amsterdam

Lid raad van commissarissen Oasen Drinkwater, voorzitter Audit Commissie

Lid raad van toezicht Viva! Zorggroep, lid Audit Commissie

Member of the board Aluminium Stewardship Initiative, Melbourne

Lid kascommissie Koninklijk Oudheidkundig Genootschap

Drs. Aukje A.M. Kuypers

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Algemeen directeur Kuijpers

Voorzitter bestuur SPARK Campus, innovatiecampus voor de gebouwde omgeving

Voorzitter raad van toezicht IW Nederland

Voorzitter bestuurscommissie Groep Groot Techniek Nederland - portefeuilles energie & onderwijs en werkgroep onderwijs, techniekpromotie

Voorzitter raad van advies Oisterwijk Duurzaam!

Lid bestuur Nationaal Register

Lid raad van advies Brabant geeft Energie

Drs. Georgette M. Fijneman

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Directievoorzitter Zilveren Kruis

Vicevoorzitter bestuur Zorgverzekeraars Nederland

Lid strategische adviesraad Unit Healthy Living TNO

Mr. John C.G.M. Bakker (per 26 maart 2021)

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Bestuursraad R.K. Bisdom Rotterdam

Lid bestuur vfonds

Lid verantwoordingsorgaan Pensioenfonds PNB

Lid bestuur museum Catharijneconvent

Penningmeester Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie

Secretaris Interkerkelijk Contact in Overheidszaken (CIO)

Secretaris internationaal caritasfonds 'Pour les Autres'

Voorzitter Erfgoedcommissie Hillegom, Lisse en Teylingen

Samenstelling adviescommissie bestedingen

Op 31-12-2022

Drs. Dominicus T.T. Kamsma

Voorzitter

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Dean (directeur) Academie voor Gezondheidsstudies (Hanzehogeschool Groningen)

Lid raad van toezicht Hogeschool KPZ

Parochianenvoorganger Zalige Titus Brandsma-parochie

Dagvoorzitter Diocesane Pastorale Raad Bisdom Groningen-Leeuwarden

Drs. Mark M. Frequin

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Buitengewoon adviseur, Algemene Bestuursdienst Binnenlandse Zaken

Voorzitter Vereniging voor Overheidsmanagement

Voorzitter bestuur Stichting tot Bevordering van de Ruimtelijke Wetenschappen (RUG)

Voorzitter raad van toezicht De Haagse Scholen

Lid raad van toezicht SIDN (Stichting Internet Domeinnamen)

Organisator/debatleider Reuring! Café

Coach Intercoach (overheidscoaches)

Opleider/decaan NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur)

Lid raad van advies PONOOC

Lid raden van advies tijdschriften Publiek Denken en ROM

Dr. Hanneke G.M. Reuling

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Lid college van bestuur Hogeschool van Amsterdam

Lid advies- en beleidscommissie Augustijns Instituut, Utrecht

Drs. Lieke R.M. Steinmeijer

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Manager Patient Advocacy Groups Pfizer

Lid bestuur Stichting Luistergoud

Lid klankbordgroep Huis van Dominicus, Utrecht

Lid bestuur Stichting Mara

Lid raad van toezicht ROC Mondriaan

Ir. Mohamed el Achkar

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:

Lid raad van bestuur Woonstad Rotterdam

Voorzitter raad van toezicht Omnia Zorg

Lid bestuur Maaskoepel, federatie van 23 woningcorporaties in de regio Rotterdam

Voorzitter Stichting Jeugd Tandzorg West

Dr. Petra Dassen-Housen

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Burgemeester gemeente Kerkrade

Voorzitter Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg

Lid raad van toezicht Philharmonie Zuid-Nederland

Voorzitter Vrienden van de Abdij Sint Benedictusberg, Vaals

Buitengewoon ambtenaar burgerlijke stand

Lid beoordelingscommissie Nationaal Rampenfonds

Prof. Dr. Maria E.T.C. van den Muijsenbergh

Lid

Afloop eerste termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Bijzonder hoogleraar Gezondheidsverschillen en persoonsgerichte integrale

eerstelijnszorg, afdeling eerstelijnszorg Radboudumc, Nijmegen

Senior onderzoeker en adviseur Pharos Expertisecentrum Gezondheidsverschillen

Huisarts

Lid Kwaliteitsraad Zorg Instituut Nederland (ZIN)

Voorzitter landelijk bestuur Adelbert Vereniging

Voorzitter bestuur medische afdeling Thijmgenootschap

Lid bestuur Nederlandse Straatdokters Groep NSG

Lid raad van toezicht Patiëntenfederatie

Lid ZonMw-programmacommissie Zingeving en Geestelijke verzorging

Lid klachtencommissie Onderwijsconsortium Ons Middelbaar Onderwijs

Lid redactie Tijdschrift voor Ethiek en Gezondheid

Voorzitter Executive board European Forum for Primary Care EFPC

Lid Gezondheidsraad

Bestuurslid Stichting Studentenkerk Radboud Universiteit, Nijmegen

Bestuurslid Parochie de Heilige Geest, Nijmegen

**Samenstelling adviescommissie beleggingen
Op 31-12-2022**

Drs. A. Jan Boekelman

Voorzitter

Afloop tweede termijn 31-12-2024

Functies en nevenfuncties:

Lid bestuur Kansfonds

Lid raad van toezicht KRO-NCRV, voorzitter Audit Commissie

Penningmeester Stichting Chimbo

Penningmeester Stichting Cappella, Amsterdam

Lid raad van commissarissen Oasen Drinkwater, voorzitter Audit Commissie

Lid raad van toezicht Viva! Zorggroep, lid Audit Commissie

Member of the board Aluminium Stewardship Initiative, Melbourne

Lid kascommissie Koninklijk Oudheidkundig Genootschap

Drs. Elly W.M. Teune-Kasbergen

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:

Lid bestuur Stichting Baeten Geven Fonds

Externe deskundige Commissie van Beroep Examens Onderwijsgroep Tilburg

Extern lid Geschillencommissie toepassing personeelsbeleid Onderwijsgroep Tilburg

Secretaris raad van toezicht Stichting Mommerskwartier

Lid algemeen bestuur KBO Brabant

Secretaris bestuur Past Kobra

Lid bestuur Stichting Kennisnetwerk Oisterwijk

Yvo M.A.T. Baeten

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2022

Functies en nevenfuncties:

Secretaris/penningmeester vermogensfonds Stichting Cura I

Secretaris/penningmeester vermogensfonds Stichting Cura II

Lid (oud-president) Lions Maastricht Trajectum

Penningmeester UIC Harmonie Sint Pieter 1890

Mr. Bas J. van der Vegte

Lid

Afloop tweede termijn 31-12-2023

Functies en nevenfuncties:

Medeoprichter en partner Chestnut

Lid en vicevoorzitter beheercommissie De Goede Herder Wassenaar

Adviseur International Chamber Music Festival Wassenaar

Adviseurs overzee

Samenwerkende Fondsen voor het Caribisch deel van het Koninkrijk

Op 31-12-2022

Algemeen adviseur

Mr. Etienne N. Ys

Cede Aruba

Daniel B. Tecklenborg, directeur

Bryan Krosendijk, projectadviseur

Samantha Daal-Lacle, projectadviseur

Bonaire

Elisabeth Vos, projectadviseur

Stichting Adviescollege Curaçao

Dayline Coffie, projectadviseur

Lisette Schmidt, bureaucoördinator/administrateur

Saba

Fleur Hermanides, projectcoördinator

Sint Eustatius

Fleur Hermanides, projectcoördinator

Sint Maarten

Fleur Hermanides, projectcoördinator

Samenstelling bureau

Op 31-12-2022

Directeur

Henriëtte M.C. Hulsebosch, directeur Kansfonds

Nevenfuncties:

Lid raad van toezicht Adviescollege Curaçao

Penningmeester Algemene Loterij Nederland

Penningmeester Stichting Baeten Geven Fonds

Voorzitter raad van toezicht Christelijk Sociaal Congres

Lid bestuur United Way Nederland

Lid raad van commissarissen Stichting Adveniat

Lid bestuur KGVV

Lid bestuur Vrienden van de Friezenkerk

Bureaumedewerkers

Jan-Paul Bourguignon

HR-adviseur

Eline Crins-Wubbels

Hoofd programma's

Judith Douwes

Medewerker fondsenwerving & communicatie

Syra Driessen

Socialmediaspecialist (per 1 november 2022)

Margreet den Dubbelden-Goselink

Directiesecretaresse (tot 1 maart 2022)

Regina Engels

Hoofd fondsenwerving & communicatie

Mariëlle Heemskerk-Appel

Adviseur filantropie

Anne Kinket

Adviseur filantropie (per 7 november 2022)

Harriët van Kleef

Financial controller

Myrte Lucassen

Programma-adviseur

Anniek Meinders
Adviseur filantropie (1 mei - 1 september 2022)

Frédérique van Middelkoop
Projectadviseur (tot 1 november 2022)

Rob Niesing
Facilitair medewerker

Patricia Nubé
Managementassistent (per 22 februari 2022)

Brenda Pel
Adviseur filantropie

Ditte Papousek
Directiesecretaris (per 1 maart 2022)

Bas Pieck
Programmaleider (per 1 december 2022)

Erin Pots
Communicatieadviseur

Linda Ram
Projectondersteuner

Anneriek van Schie
Projectondersteuner

Willem van Sermondt
Programmaleider

Tessa Smets
Programma-adviseur (per 1 februari 2022)

Kurdestan Smit
Programma-adviseur

Nicole van Tol
Projectondersteuner/financieel administratief medewerker

Bram Truijen
Programma-adviseur

Marleen van de Ven
Programma-adviseur (per 1 november 2022)

Esther Vogel
Communicatieadviseur (per 10 januari 2022)

Annet Willemse
Secretaresse programma's

Annemarie de Wit
Programma-adviseur

Peter van Zoeren
Programma-adviseur (tot 1 augustus 2022)

Projectenlijst 2022

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
PROGRAMMA'S			
Alle jongeren een thuis			
Almere	Stichting YALC (Young Adult Life Coaching)	eerste jaar (2023) project 'YALC Living (Jongeren City Center)'	36.000
Amsterdam	Stichting Level	bureaucratievrij geld: kosten basisinrichting	400
Amsterdam	Stichting Level	derde jaar (2023) project 'Tafelberg Together'	35.000
Amsterdam	Stichting Level	bureaucratievrij geld: huurkosten	559
Amsterdam	Stichting Level	bureaucratievrij geld: huurkosten	681
Amsterdam	Stichting Level	bureaucratievrij geld: inrichting	1.000
Amsterdam	Stichting Level	bureaucratievrij geld: borg huur	470
Amsterdam	Stichting Don Bosco Amsterdam	tweede jaar (2023) 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	40.000
Amsterdam	Stichting ONSbank	bureaucratievrij geld: bijdrage zorgverzekering	1.271
Amsterdam	Stichting ONSbank	bureaucratievrij geld: energiekosten	1.040
Arnhem	Stichting ACT	tweede jaar (2022) project 'Nova Wonen met sterren'	35.000
Beek (Berg en Dal)	Up to Us	tweede jaar (2022) project begeleiding 'Wijze Raad'	34.650
Beek (Berg en Dal)	Up to Us	tweede jaar (2023) project 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	40.000
Cadier en Keer	Stichting Credo Foundation	bureaucratievrij geld: verblijf-, zorg- en schoolkosten	3.000
Cadier en Keer	Stichting Credo Foundation	bureaucratievrij geld: schulden	1.073
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	bureaucratievrij geld: woonlasten, verhuis- en inrichtingskosten	3.250
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	bureaucratievrij geld: medische kosten	1.181
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	bureaucratievrij geld: vaste lasten en leefgeld	861
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	bureaucratievrij geld: huur, zorgtoeslag, leefgeld en overige kosten	1.500
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	bureaucratievrij geld: energie-, woon- en inrichtingskosten	3.458
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	bureaucratievrij geld: huur, energie- en inrichtingskosten	4.220
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	project 'Betrekken Eigen Netwerk (dreigend) dakloze 18+ jongeren'	150.000
Eefde	Sociaal Hospitaal BV	project 'Pilot NPRZ (gedupeerde) jongeren aan perspectief helpen'	100.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die Staat	eerste jaar (2022) project 'Jongeren aan boord'	32.500
Eindhoven	Stichting Ervaring die Staat	tweede jaar (2023) project 'Jongeren aan boord'	30.000
Eindhoven	Stichting Neos	bureaucratievrij geld: schuld woningbouw	4.000
Eindhoven	Stichting Neos	bureaucratievrij geld: aanvulling uitkering	3.300
Eindhoven	Stichting Neos	bureaucratievrij geld: schenkbelasting	2.449
Eindhoven	Stichting Neos	bureaucratievrij geld: schoolbenodigdheden	1.000
Eindhoven	Stichting Neos	bureaucratievrij geld: ID kaart	69
Eindhoven	Stichting Neos	derde jaar (2023) project 'Actieonderzoek Alle jongeren een thuis'	10.000
Eindhoven	Stichting Neos	bureaucratievrij geld: inrichting	1.500
Gouda	Stichting Kernkracht	tweede jaar (2023) project 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	40.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Alle jongeren een thuis			
Groningen	Stichting WerkPro	project 'Monitoring bouwdepot Groningen'	15.730
Groningen	LIMOR Regiobureau Groningen & Noord-Drenthe	bureaucratievrij geld: schulden	6.879
Groningen	LIMOR Regiobureau Groningen & Noord-Drenthe	derde jaar (2023) project 'Housing First Jongeren Groningen'	10.000
Groningen	Stichting STOOT	vijfde jaar (2023) project 'Fit Your Talent (B-Ball)'	35.375
Haarlem	Stichting Bedrijf en Samenleving Haarlem en Omstreken	bureaucratievrij geld: rijbewijs	1.755
Haarlem	Stichting Bedrijf en Samenleving Haarlem en Omstreken	derde jaar (2023) project 'Alle jongeren een Thuis'	40.000
Haarlem	Stichting Bedrijf en Samenleving Haarlem en Omstreken	bureaucratievrij geld: meidenhuis	5.000
Heerlen	Park City Boosters	derde jaar (2023) project 'OUTPOET'	20.000
Landgraaf	Stichting Credohuis Parkstad	bureaucratievrij geld: verblijf-, zorg- en schoolkosten	3.000
Lelystad	Stichting IDO	tweede jaar (2022) project 'Leertraject Jongeren maken de stad'	50.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	bureaucratievrij geld: kosten schoonmaak en wasmachine/droger	4.500
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	bureaucratievrij geld: kosten nieuwe woning	1.500
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	project 'Het Voel je Thuis Huis'	30.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	derde jaar (2023) 'OPstap - een thuis zolang er geen thuis is'	50.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	bureaucratievrij geld: huur, borg, inrichtingskosten	2.075
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	bureaucratievrij geld: huur	916
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	bureaucratievrij geld: vaste lasten en leefgeld	1.400
Rotterdam	Basisberaad Zorgbelang Inclusief	tweede jaar (2023) project 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	40.000
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	2.720
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: huurachterstand en vaste lasten	2.785
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	2.500
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	2.500
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: huur	551
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	2.300
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	650
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: schulden	5.900
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: schulden	4.460
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: schulden	3.569
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: schulden	5.973
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: schulden	15.000
's-Gravenhage	LIMOR Den Haag	bureaucratievrij geld: telefoon	300
's-Gravenhage	Housing First Nederland	project 'Housing First Nederland - jongeren'	50.000
's-Gravenhage	Housing First Nederland	project 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	50.000
's-Gravenhage	Stichting Straat Consulaat	derde jaar (2023) project 'Op stap naar je diploma'	45.000
's-Gravenhage	Stichting Straat Consulaat	tweede jaar (2023) project 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	40.000
's-Gravenhage	Stichting Straat Consulaat	bureaucratievrij geld: nieuwe vloer	910
's-Gravenhage	Stichting Straat Consulaat	bureaucratievrij geld: energiekosten	699
's-Gravenhage	Stichting Straat Consulaat	bureaucratievrij geld: kosten asiel katten	400
's-Gravenhage	Leger des Heils Regio Noordwest	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	750
's-Gravenhage	Leger des Heils Regio Noordwest	bureaucratievrij geld: inrichtingskosten	1.500
Sittard	Stichting Credohuis Sittard-Geleen	eerste jaar (2023) project 'Credohuis Sittard-Geleen'	50.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Alle jongeren een thuis			
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: borg nieuwe woning	497
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: huurachterstand	525
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: huur en zorgverzekering	637
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: laptop	1.250
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: inburgering, schuld en leefgeld	500
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: schulden	598
Tilburg	Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse	bureaucratievrij geld: huur en boodschappen	675
Utrecht	Hogeschool Utrecht - Kenniscentrum Sociale Innovatie	project 'Point-in-time tellingen dak- en thuisloosheid in twee pilotgemeenten'	125.455
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	bureaucratievrij geld: huurkosten	1.800
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	derde jaar (2023) project 'Mijn huis, jouw thuis'	50.000
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	bureaucratievrij geld: leges	534
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	project 'Matching buiten regionale kamers'	42.500
Utrecht	Stichting Don Bosco Spirit	tweede jaar (2023) project 'Versterken collectieve belangenbehartiging'	40.000
Utrecht	Stichting Life Goals Nederland	derde jaar (2023) 'Actieonderzoek Life Goals'	10.000
Zwolle	Stichting RIBW Overijssel	derde jaar (2023) project 'Wooncommunity Pannenkoekendijk'	23.500
Totaal Alle jongeren een thuis			1.524.500
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)			
Aardenburg	Doopsgezinde Gemeente Aardenburg	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	4.000
Alkmaar	Stichting Stadspastoraat Alkmaar	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	12.000
Alkmaar	Stichting De Zwaan	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	12.000
Almelo	Noaberhoes Windmolenbroek in Almelo	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	16.000
Almere	Stichting Inloophuis De Ruimte	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	6.000
Amersfoort	Stichting Straatpastoraat Amersfoort	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	4.000
Amersfoort	Stichting Inloophuizen Amersfoort - De Ontmoeting	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	57.000
Amsterdam	Stichting de Tweede Mijl	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	10.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	15.000
Amsterdam	Stichting Drugspastoraat Amsterdam	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	10.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	20.000
Amsterdam	Stichting Casa Migrante	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	13.600
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	20.000
Amsterdam	Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	20.000
Amsterdam	Stichting Kerk en Buurt Westerpark	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	16.000
Amsterdam	Stichting Al Maarif	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	20.000
Apeldoorn	Stichting De Herberg Apeldoorn	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	17.500

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)			
Arnhem	Stichting D3rde Verdieping	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	6.000
Arnhem	Stichting Kruispunt	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	3.000
Arnhem	Stichting Inloophuis Sint Marten-Klarendal-Spoorhoek	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	21.600
Breda	Stichting Mondiaal Centrum Breda	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	12.000
Breda	Stichting Annahuis Diaconaal Centrum Breda	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	30.000
Delft	Stichting Interkerkelijk Diaconaal Centrum de Jessehof	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	20.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	24.000
Dieren	Stichting Inloophuis Dieren	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	18.000
Dordrecht	Stichting De Buitenwacht	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	28.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die Staat	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	12.000
Eindhoven	Stichting Open Huis Sint Cathrien	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	1.600
Etten-Leur	Oecumenisch Inloophuis Etten-Leur	vrijval project 'Inloophuis Etten-Leur'	-764
Haarlem	Stichting Stem in de Stad	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	30.000
Heerlen	Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	30.000
Hoek Van Holland	De Inloop Stichting 'Johanna'	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	8.000
Hoorn	Stichting Straatpastoraat Hoorn	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	4.800
Horst	Stichting His Hope	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	4.000
Houten	Stichting Ontmoeting Fondsenwerving	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	10.000
Leeuwarden	Stichting Straatpastoraat Leeuwarden	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	7.200
Lelystad	Stichting IDO	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	45.000
Nijmegen	Stichting Huis van Compassie	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	20.000
Nijmegen	Parochie Heilige Drie-eenheid Dukenburg	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	24.000
Oostburg	Stichting JOTA Oostburg	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	12.000
Oosterbeek	Stichting Oase Oosterbeek	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	7.400
Rotterdam	Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	12.000
Rotterdam	Stichting Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	8.000
Rotterdam	Stichting Maatschappelijke Activiteiten Delfshaven	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	5.600
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	25.000
Rotterdam	Stichting Nuestra Casa	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	16.000
Rotterdam	Stichting House of Hope	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	45.000
Schippluiden	Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	16.000
's-Gravenhage	Dr. Ariënsstichting	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	30.000
's-Gravenhage	Stichting Aandachtscentrum	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	20.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk - Wereldhuis	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	40.000
's-Hertogenbosch	Straatpastoraat Den Bosch	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	9.080
's-Hertogenbosch	Stichting Loods	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	25.000
Tiel	Stichting Diaconaal Centrum Tiel	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	24.000
Tilburg	Stichting MST Mensen in beeld houden	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	14.400
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	vrijval tweede jaar (2021) project 'Uitsluiting kent vele gezichten'	-2.650
Utrecht	Stichting Netwerk DAK	project 'Drie trainingen over vrijwilligersbeleid'	17.539
Utrecht	Stichting Buurtpastoraat Utrecht	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	19.800
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht - Roobolkapel	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	1.200

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)			
Utrecht	Protestantse Diaconie Utrecht - De Wijkplaats	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	5.700
Utrecht	Stichting Ubuntuhuis	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	10.000
Utrecht	Stichting Straatpastoraat Utrecht	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	16.800
Venlo	Stichting 't Groenewold	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	19.200
Vlaardingen	Diaconaal-Missionair Centrum De Windwijzer	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	12.000
Westervoort	Inloophuis De Herberg	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	10.000
Zaandam	Diaconaal Centrum De Bron	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	14.000
Zoetermeer	Stichting Perron 1	vrijval project 'Omzien in Oosterheem'	-1.721
Zoetermeer	Stichting Perron 1	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	4.000
Totaal Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)			1.066.884
Gewoon geld geven			
Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam, Lectoraat Armoede interventies	project 'Gewoon Geld Geven 2022'	333.703
Totaal Gewoon geld geven			333.703
Katholiek sociaal denken			
Brielle	Bisschoppelijke Brielse Commissie	project 'Ontmoeting'	5.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	project 'Nederland geeft thuis'	45.000
Hilversum	Vereniging KRO-NCRV	projecten 'The Passion 2023' en 'Het Verhaal Gaat Door 2023'	90.000
Nijmegen	Katholiek Documentatie Centrum	derde jaar (2022) project 'Het publieke belang van een religieuze moraal'	45.000
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	vierde jaar (2022) project 'The Challenge Rotterdam'	20.000
's-Gravenhage	Stichting SOCIRES	projecten 'Rijnlands Denken & Doen' en 'Finance and the Common Good'	25.000
's-Gravenhage	Stichting SOCIRES	eerste jaar (2023) project 'Bijzonder Hoogleraar Laudato Si' aan de Radboud Universiteit	7.500
Utrecht	Secretariaat van de Rooms Katholieke Kerk	eerste jaar (2022) project 'Wereldjongerendagen 2023'	39.240
Utrecht	Stichting Dominicaanse Opbouw Midden-Nederland	eerste jaar (2023) project 'Ondersteuning van kerkelijke plekken die bezig zijn met katholiek sociaal denken'	20.000
Weert	Stichting Tijdig	tweede jaar (2022-2023) project 'Opstart Stichting Tijdig'	10.000
Totaal Katholiek sociaal denken			306.740
INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING			
Open aanvragen			
Aldeboarn	Stichting Armoede en Schulden Fryslân	eerste jaar (2022-2023) project 'Opleiding Ervaringscoach'	40.000
Alkmaar	Stichting Petje Af Alkmaar	eerste jaar (2022-2023) project 'Petje af Alkmaar'	7.500
Almere	Stichting Leger des Heils	project 'Recht in Zicht'	40.000
Almere	Stichting YALC (Young Adult Life Coaching)	project 'Overbrugging'	1.530
Amersfoort	SOVEE	tweede jaar (2022-2023) project 'Mijn Tweede Familie Utrecht'	5.000
Amersfoort	De Rustplek Nederland	eerste jaar (2022-2023) project 'Rêstplak Fryslân'	4.000
Amersfoort	Stichting Voor elkaar Amersfoort	eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Amersfoort'	4.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	eerste jaar (2022) project 'Een maatje voor economisch daklozen'	35.000
Amsterdam	Big Brothers Big Sisters Amsterdam	eerste jaar (2022) project 'The Big Circle'	7.500
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	project 'Sociale Markt De Ark'	15.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Open aanvragen			
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	eerste jaar (2023) project 'Wereldmoeders!'	10.000
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	derde jaar (2023) project 'Gastvrije Hoeve de Meent'	20.000
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	project 'Deel je geluk'	2.500
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	derde jaar (2022) project 'Uit het Krijt - simpel en snel uit de schulden'	50.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	tweede jaar (2022-2023) project 'Onder de Pannen landelijk'	13.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	vierde jaar (2023) project 'Mensen onder elkaar - maatjesproject voor ongedocumenteerden'	19.500
Amsterdam	Diaconale Stichting Gevangenezorg De Sluis	vijfde jaar (2022) project 'De Sluis veranderd'	20.000
Amsterdam	Stichting United Way The Netherlands	project 'Home from home'	19.000
Amsterdam	The Present Movement	project '#GiveMe5'	20.000
Amsterdam	Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer	project 'Individuele hulp in de nasleep van corona 2022'	10.000
Amsterdam	Choices Support Center	project 'Choices Gratis Psychologische Hulplijn voor LGBTQ+ Asielzoekers en Statushouders'	14.500
Amsterdam	Stichting Zijwaarts	project 'Ongedocumenteerde vrouwen: van kwetsbaar naar zelfredzaam'	4.000
Amsterdam	Rode Kruis Amsterdam Amstelland	project 'Opvang ongedocumenteerde migranten Amsterdam'	50.000
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	zesde jaar (2023) project 'BOOST 2.0'	15.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	project 'Bestaanszekerheid voor ongedocumenteerde staatlozen in Nederland'	30.000
Amsterdam	Stichting Ade Eritrea	tweede jaar (2022) project 'Ataababia in Amsterdam'	10.000
Amsterdam	Stichting Hart voor Noord	tweede jaar (2022) project 'Buurtverbinders'	5.000
Amsterdam	Stichting In my backyard	vijfde jaar (2022) project 'In my backyard Amsterdam'	7.500
Amsterdam	Stichting FairWork	project 'Duurzame positieverbetering dakloze arbeidsmigranten'	25.000
Amsterdam	Dokters van de Wereld	project 'Zorgcafe: Brug naar (lokale) zorg voor vluchtelingen'	25.000
Amsterdam	Stichting Raad is Daad	derde jaar (2022-2023) project 'Verborgene armoede in de Wijk'	10.000
Amsterdam	Stichting Coloured Circle	derde jaar (2022-2023) project 'Taal en Inburgering ondersteuning 'Praat Nederlands met Me''	10.000
Amsterdam	Stichting Dignita	tweede jaar (2022-2023) project 'Dignita Beauty Academy'	12.500
Amsterdam	Stichting Amsterdams Buurvrouwen Contact	tweede jaar (2022-2023) project 'Taalles voor ongedocumenteerde vrouwen'	6.000
Amsterdam	Stichting Eigen Krachtvoer	vijfde jaar (2023) project 'Sociale Firma Eigen Krachtvoer'	7.000
Amsterdam	Peter Faber Stichting	derde jaar (2023) project 'Van Denken naar Doen!'	20.000
Amsterdam	OpenEmbassy B.V.	actieonderzoek A-team	31.000
Apeldoorn	Stichting De Herberg Apeldoorn	eerste jaar (2022) project 'Visie2025'	10.000
Arnhem	Stichting Buddy to Buddy Bronckhorst	eerste jaar (2022-2023) project 'Buddy to Buddy Bronckhorst'	6.500
Beemte Broekland	Stichting Met Elkaar Apeldoorn	derde jaar (2023) project 'JobHulpMaatje Apeldoorn'	5.000
Bellingwolde	Stichting Op de kloet 'n kom	eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Westerwolde'	10.000
Boerakker	Stichting Petje Af Westerkwartier	eerste jaar (2023) project 'Petje Af Westerkwartier'	8.000
Bolsward	Heilige Titus Brandsma parochie	project 'Een open en gastvrij (t)huis'	3.750
Breda	Stichting Mondiaal Centrum Breda	project 'Trefcentrum Ongedocumenteerden'	9.500
Breukelen	Stichting Help Elkaar Stichtse Vecht	eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Stichtse Vecht'	7.000
Brummen	Stichting Vangnet	vierde jaar (2022) project 'Meer kansen voor Eritrese statushouders in de gemeente Deventer'	25.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Open aanvragen			
Brunssum	CMWW Brunssum-Onderbanken	project 'Next Step Perron045'	20.000
Bunschoten Spakenburg	Stichting met elkaar Bunschoten	tweede jaar (2023) project 'SchuldHulpMaatje Bunschoten'	2.000
Coevorden	Stichting Petje af Coevorden	tweede jaar (2022-2023) project 'Petje af Coevorden'	2.000
Dalfsen	Stichting Voor Elkaar Dalfsen	tweede jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje'	6.000
Den Burg	Stichting Texelgezinnen	tweede jaar (2022-2023) project 'Texelgezinnen'	19.000
Dirksland	Stichting Kairos	eerste jaar (2022) project 'Lokale opvang voor kwetsbare jongvolwassenen'	35.000
Eckelrade	Stichting Wereldwijd	project 'VakTaal: Doe Mee Tel Mee'	25.000
Eindhoven	Stichting Human Rights Initiatives	project 'Thuis op 't ACO (Amsterdams Centrum Ongedocumenteerden)'	50.000
Eindhoven	Parochie Sint Joris	project 'Steunpunt Materiële Hulpvragen 2023'	12.608
Eindhoven	Stichting Pitstop Jongeren Centrum Eindhoven	tweede jaar (2022) project 'Community & Explore'	12.500
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	exploitatiebijdrage 2023	15.000
Enkhuizen	Stichting Gouden Mannen	derde jaar (2022) project 'Gouden Mannen'	20.118
Enschede	Stichting Surplus	project 'Uitbreiding Paradijsvogelwoningen'	25.000
Enschede	Stichting XiE helpt	tweede jaar (2022-2023) project 'JobHulpMaatje Enschede'	10.000
Gorinchem	Stichting Hoopvol Gorinchem	eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Gorinchem'	4.500
Groningen	Stichting Stadshelden	derde jaar (2022) project 'Jongerennetwerk Stadshelden'	10.000
Groningen	Stichting Het Overweeghuis Groningen	derde jaar (2022) project 'Overweeghuis'	40.000
Groningen	Stichting Together Huiswerk	derde jaar (2023) project 'Realisatie Together'	20.000
Haarlem	Stichting Stem in de Stad	eerste jaar (2023) project 'Programma Ongedocumenteerden'	17.500
Haarlem	Stichting Orchestre Partout	eerste jaar (2023) project 'Muziekwerkplaats en leerorkest Drachten'	5.000
Haarlem	Stichting CityShapers	derde jaar (2022) project 'CityShapers Maatjescontact'	5.000
Haarlem	Stichting Himilo	tweede jaar (2022) project 'Armoede en taalachterstand bij jonge Somalische kinderen'	7.500
Heerenveen	Stichting sc Heerenveen Foundation	project 'Activatieproject sc Heerenveen'	10.000
Heerlen	Stichting Vrijwilligersdiensten Parkstad	eerste jaar (2022) project 'JobHulpMaatje Parkstad'	7.500
Hillegom	Stichting Hoopvol Hillegom	eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Hillegom'	5.750
Hilversum	Stichting SAMAH	project 'Move it forward'	52.618
Hilversum	HipHelpt Hilversum	eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Hilversum'	6.000
Hilversum	HipHelpt Hilversum	tweede jaar (2023) project 'HipHelpt Hilversum'	5.000
Hoorn	Stichting Inloophuis De Koepel	exploitatiebijdrage 2023	15.000
Horst	Stichting His Hope	project 'Inrichting nieuwe locatie'	25.000
Houten	Stichting Ontmoeting Fondsenwerving	project 'Doorstroomhuis EU - arbeidsmigranten'	25.000
Hulst	Stichting Samen voor Zeeuws-Vlaanderen	eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Zeeuws-Vlaanderen'	9.475
Kerkrade	HAVEN Just be Homes	vierde jaar (2023) project 'HAVEN Just be Homes locatie Kerkrade'	5.000
Leeuwarden	Stichting Straatadvocaat Leeuwarden	derde jaar (2022-2023) project 'Straatverbinding 1.5'	10.000
Leeuwarden	Friesland College	tweede jaar (2022) project 'Sterke Start met School's cool Fryslân'	20.000
Leeuwarden	Stichting Weekendschool Súdwest-Fryslân	eerste jaar (2022-2023) project 'Hier maken we toekomst!'	12.500
Leeuwarden	Stichting Netwerk Time to Connect	derde jaar (2022) project 'Netwerk Time to Connect'	9.000
Leeuwarden	Stichting Stjoer	derde jaar (2023) project 'Onze familie in Leeuwarden'	30.000
Leiden	Stichting Defence for Children	project 'Ze Zijn al Thuis'	50.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	project 'Zomeractiviteiten 2022'	10.000
Leiden	Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland	tweede jaar (2022-2023) project 'Extra opleidingen voor onze onbetaalbare vrijwilligers'	48.240
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	tweede jaar (2022-2023) project 'Fondswerving Diaconaal Centrum De Bakkerij'	10.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Open aanvragen			
Leiden	Vereniging Hulp in Praktijk Nederland	vijfde jaar (2023) project 'Groeiplan HipHelpt - Een duurzame toekomst voor HipHelpt'	25.000
Lelystad	Stichting Straatpastoraat Lelystad	tweede jaar (2022) project 'Start Straatpastoraat Lelystad'	10.000
Lisse	Stichting Maatjes voor Elkaar Bollenstreek	tweede jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Lisse'	2.650
Loppersum	Stichting Maatjes voor Eemsdelta	eerste jaar (2022-2023) project 'SchuldHulpMaatje Eemsdelta'	8.000
Maastricht	Stichting Oecumenische Studenten - Ekklesia Maastricht	eerste jaar (2023) project 'Moeders en kinderen (RPM3)'	5.000
Maastricht	Stichting Levensverloop	project 'Verbinding mensen in hun kracht zetten'	2.500
Maastricht	Stichting Vorkje Prikken	eerste jaar (2022-2023) project 'Een warme maaltijd voor iedereen bij Vorkje Prikken'	20.000
Middelburg	Stichting Vrijwillige Schuldhulp Walcheren	eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Vlissingen'	4.000
Musselkanaal	Stichting Maatjes voor Stadskanaal	eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Stadskanaal'	5.000
Nieuwegein	Stichting Diaconale Hulp Nieuwegein e.o.	eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Nieuwegein'	1.500
Nieuwerkerk a/d IJssel	Stichting Petje af Rotterdam-Noord	derde jaar (2022-2023) project 'Stichting Petje af Rotterdam'	5.000
Nijmegen	Stichting Somalische belangen Nijmegen	project 'Afrikaanse mannen en vrouwen leren omgaan met sociale media en digitalisering in Nijmegen'	5.000
Nijmegen	Stichting STEP	derde jaar (2023) project 'Kansen voor vluchtelingen en ongedocumenteerden'	10.000
Nijmegen	Stichting STEP	tweede jaar (2022-2023) project 'Nederland(s) in de praktijk'	10.000
Nijmegen	Stichting Huis van Compassie	eerste jaar (2023) project 'Werken aan bestaanszekerheid voor ongedocumenteerde vluchtelingen'	25.000
Nijmegen	Stichting Wereldvrouwenhuis Mariam	project 'Wereldvrouwenhuis Mariam'	17.500
Nijmegen	Stichting Het Kruispunt Nijmegen	exploitatiebijdrage 2023	12.000
Nijverdal	Stichting Evenmens, informele zorg voor elkaar	derde jaar (2023) project 'Samen Oplopen'	7.477
Oisterwijk	Petje af Hart van Brabant	eerste jaar (2023) project 'Petje af Hart van Brabant'	7.500
Oostermeer	Energzyk Eastermar	project 'Bloeizone Eastermar (Mienskipshûs)'	20.000
Oss	Stichting Quiet Community Oss	tweede jaar (2022) project 'Quiet Community Oss'	8.000
Piershil	Stichting Hoopvol Hoeksche Waard	eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Hoeksche Waard'	4.700
Putten	Stichting Leergeld Randmeren	derde jaar (2022) project 'Opstart Stichting Leergeld Randmeren'	10.000
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	project 'Een Warm welkom in de wijk'	5.000
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	project 'Covid-19 en onze Verwarde medemens'	8.000
Rotterdam	Stichting SKIN-Rotterdam	project 'Met kennis uit Limbo'	23.630
Rotterdam	Stichting SKIN-Rotterdam	tweede jaar (2022-2023) project 'Stap uit Armoede'	15.000
Rotterdam	Stichting Rotterdams Ongedocumenteerden Steunpunt	project 'ROS Kookboek'	8.500
Rotterdam	Stichting Formaat	eerste jaar (2023-2024) project 'Shadows United Rotterdam'	25.000
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	exploitatiebijdrage 2023	30.000
Rotterdam	Stichting Kunst = Zinnig	tweede jaar (2022) project 'Als de bloem niet bloeit'	10.000
Rotterdam	Stichting Voice of All Women	tweede jaar (2022) project 'Positieve participatie van vluchtelingen en migranten vrouwen in Rotterdam'	15.000
Rotterdam	Stichting Platform Islamitische Organisaties Rijnmond (SPIOR)	eerste jaar (2022) project 'Deltaplan Ouderdom komt met Vragen'	10.000
Rotterdam	Stichting Stimulance	derde jaar (2022-2023) project 'Statushouders Aan Zet'	20.000
Rotterdam	Stichting Samen 010	achtste jaar (2023) project 'Logeerhuis De Buren'	40.000
Rotterdam	Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland	vierde jaar (2023) project 'Thuis in Charlois'	10.000
Rotterdam	Stichting House of Hope	vierde jaar (2023) project 'Gezin Centraal'	25.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Open aanvragen			
Sappemeer	Stichting Kledingbanken Maxima provincie Groningen	project 'Ondergoed voor Oekraïense vrouwen in Groningen'	3.000
Sappemeer	Stichting 'Soamen kop ter veur' Midden-Groningen	derde jaar (2023) project 'SchuldHulpMaatje Midden-Groningen'	5.000
Sassenheim	Stichting Hulp Op Maat Teylingen	eerste jaar (2022) project 'SchulpHulpMaatje Teylingen'	4.500
Schinnen	Stichting Leefstijl & Vitaliteit	project 'In Balans'	15.000
Schipluiden	Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West	tweede jaar (2022) project 'Volgen en ondersteunen van kwetsbare thuiswonende ouderen'	13.000
Schipluiden	Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West	derde jaar (2023) project 'Volgen en ondersteunen van kwetsbare thuiswonende ouderen'	13.000
's-Gravenhage	Stichting 488	project 'Crisisopvang op het Westeinde'	32.200
's-Gravenhage	Housing First Nederland	project 'Housing First Nederland'	100.000
's-Gravenhage	Stichting MYTIKAS	project 'Overbruggingsbijdrage 2023'	20.000
's-Gravenhage	Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie	vierde jaar (2022) project 'Doorontwikkeling Opvang en Re-integratie Centrum Den Haag'	17.500
's-Gravenhage	Young Leaders Community	tweede jaar (2022) project 'De Talenten Academie'	2.500
's-Gravenhage	Stichting Boschuyzen	tweede jaar (2022) project 'De Laptopdesk'	40.000
's-Gravenhage	Wijkvereniging Nieuwe Badkapel	derde jaar (2022) project 'Ouderen welzijn Scheveningen'	15.000
's-Gravenhage	Stichting Aandachtscentrum	tweede jaar (2022) project 'Aandachtscentrum'	20.000
's-Hertogenbosch	Pastoraat Woonwagewoners in Nederland	project 'Maatschappelijke dienstverlening Sinti en Roma'	7.000
's-Hertogenbosch	Bond Precaire Woonvormen	project 'Woonzekerheid, de basis'	40.000
Steenwijk	Stichting Boutique ZeroZero	derde jaar (2022) project 'Kledingbank Steenwijk'	5.000
Utrecht	Nederlandse Vereniging voor Pleeggezinnen	project 'Open Up!'	47.500
Utrecht	Parochie Sint Martinus	project 'Eettafel Tinus'	20.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	eerste jaar (2022) project 'Eerst een thuis!'	25.000
Utrecht	Johannescentrumgemeente	project 'Johannes in de Wijk, keuken voor maaltijdprojecten'	6.000
Utrecht	Stichting Seguro	project 'Eigen Kracht 2023'	19.455
Utrecht	Stichting Prisma Groep	project 'Veilige Haven LHBTQI+ vluchtelingen'	25.000
Utrecht	Ladyfit sportvereniging	eerste jaar (2023) project 'Een arm om je schouder, je staat er niet alleen voor.'	20.000
Utrecht	SDB Stichting Dienstverlening aan Buitenlanders	project 'Sociaal-juridische hulp aan thuisloze buitenlanders zonder geldige verblijfspapieren'	17.500
Utrecht	Stichting Villa Vrede	exploitatiebijdrage 2023	16.000
Utrecht	Stichting Agnes van Leeuwenberch	project 'Kindvriendelijke achtertuin Huize Agnes'	8.750
Utrecht	Stichting Ubuntuhuis	project 'Ubuntu maaltijd'	22.000
Utrecht	Stichting Here to Support	project 'Ambulante begeleiding'	35.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	project 'It takes a floor to tango'	50.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	tweede jaar (2023) project 'Eerst een thuis!'	50.000
Utrecht	NOOM	project 'Samen sterker voor migrantenouderen'	30.000
Utrecht	Stichting Prisma Groep	vierde jaar (2022) project 'Buddy voor LHBTQI + vluchtelingen'	14.000
Utrecht	Stichting BuurtMaaltijden	tweede jaar (2022-2023) project 'BuurtMaaltijden vasthouden en doorontwikkelen'	10.000
Utrecht	Stichting Youth for Christ Nederland	tweede jaar (2023) project 'Hart voor Roma Jongeren'	15.000
Utrecht	Taal Doet Meer	tweede jaar (2023) project 'Lezen en Praten met je Kind'	10.000
Valkenswaard	Stichting Maatjes voor Valkenswaard	tweede jaar (2023) project 'SchuldHulpMaatje Valkenswaard'	3.000
Venlo	Stichting Ecologische stadstuin Venlo Oud-Zuid	project 'Positieve gezondheid met groente uit eigen jutezak'	3.750

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Open aanvragen			
Venlo	Stichting VVV-Venlo Foundation	tweede jaar (2022-2023) project 'Family Goals'	10.000
Venlo	Stichting 't Groenewold	derde jaar (2022-2023) project 'Maak Armoede Bespreekbaar'	3.750
Venray	Stichting Wijkplatform Brukske	eerste jaar (2022-2023) project 'Kinderwijkraad Brukske'	1.250
Vinkeveen	Stichting Human Aid Now	project 'Amsterdam Food Project 2022'	100.000
Vinkeveen	Stichting Human Aid Now	project 'Amsterdam Food Project 2023'	160.000
Vlaardingen	HipHelpt Vlaardingen	tweede jaar (2022) project 'HipHelpt Vlaardingen'	3.750
Waddinxveen	Stichting Met Elkaar Waddinxveen	tweede jaar (2022) project 'JobHulpMaatje Waddinxveen'	10.000
Weert	Stichting Tijdig	project 'Aan tafel met Krachtige Vrouwen Munstergeleen'	3.600
Wijchen	Stichting Boven de Streep	tweede jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Wijchen'	3.500
Winschoten	Stichting HipHelpt Oldambt	eerste jaar (2022-2023) project 'HipHelpt Oldambt'	8.286
Winterswijk	Stichting Petje af Achterhoek	derde jaar (2022-2023) project 'Petje af Achterhoek'	10.000
Zaandam	Diaconaal Centrum De Bron	project 'Thuisgeven in Poelenburg'	25.000
Zalk	Nederlands Gereformeerde Kerk Zalk en Veecaten	project 'Thuis in Zalk'	5.000
Zeerijp	Stichting Dorpshuis 'Ons Huis'	project 'Realiseren van maaltijdproject en dagopvang in nieuw te bouwen dorps huis'	12.750
Zeist	Stichting Samen Oplopen	derde jaar (2022-2023) project 'Een kansrijke start'	9.000
Zoetermeer	Stichting Gevangenzorg Nederland	eerste jaar (2022) project 'Maatwerk'	20.000
Zwanenburg	SchuldHulpMaatje Haarlemmermeer	derde jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Haarlemmermeer'	2.000
Zwolle	Stichting Eigen Kracht Centrale	derde jaar (2022-2023) project 'Toekomst met eigen netwerk'	20.000
Zwolle	Stichting Kaalmo Relief and Development Organization (KARDO)	tweede jaar (2022) project 'Steuntje in de rug voor Afrikaanse vluchtelingen in Zwolle'	7.000
Totaal Open aanvragen			3.127.086
Wooninitiatieven			
Amsterdam	Hoe Dan Wel	project 'Volkshuizen'	33.578
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	project 'Wooninitiatief'	85.000
Dordrecht	Stichting De Buitenwacht	project 'Vastgoed Voor Goed'	25.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die Staat	project 'Vooronderzoek Time-out huis'	15.000
's-Hertogenbosch	Stichting Maatschappelijke Opvang 's-Hertogenbosch	eerste jaar (2022-2023) project 'Duurzaam oplossen van dakloosheid in Den Bosch'	98.700
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	project 'Tuinkamers met Aandacht'	25.000
Totaal Wooninitiatieven			282.278
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'			
Amersfoort	Stichting Voedsel-Focus-Amersfoort	project 'Noodhulp 2022 - Steun Energie kosten'	50.000
Amsterdam	Stichting Green Meal Initiative	project 'Plannen voor mensen zonder papieren voor het jaar 2022'	10.000
Amsterdam	Stichting Sant' Egidio Nederland	project 'Noodhulp 2022'	10.000
Amsterdam	Stichting Shiva	project 'Noodhulp 2022'	30.000
Apeldoorn	Stichting Sant' Egidio Apeldoorn	project 'Noodhulp 2022'	20.000
Bolsward	Stichting Huis van Compassie	project 'Noodhulp 2022'	10.000
Delft	Interkerkelijk Sociaal Fonds (ISF)	project 'Noodhulp 2022'	45.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	project 'Noodhulp 2022'	40.000
Geleen	Limburgs Diaconaal Fonds	project 'Noodhulp 2022'	50.000
Groningen	Stichting INLIA	project 'Noodhulp 2022'	30.000
Hulst	Stichting Samen voor Zeeuws-Vlaanderen	project 'Noodhulp 2022 Zeeuws-Vlaanderen'	40.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'			
Leeuwarden	Parochiële Caritas Instelling Sint-Vitus	project 'Noodhulp 2022 - Energie- en boodschappenprijzen'	42.000
Leiden	Vereniging SchulHulpMaatje Nederland	project 'Noodhulp 2022'	500.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	project 'Noodhulp 2022 - Energiearmoede'	50.000
Lelystad	Stichting IDO	project 'Noodhulp 2022'	40.000
Loppersum	Stichting Steun je Medemens	project 'Noodhulp 2022 - Warm de winter door!'	30.000
Nijmegen	Stichting Quiet Nijmegen	project 'Noodhulp 2022 - Help Members van Quiet Nijmegen de Winter Door'	10.000
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	project 'Noodhulp 2022'	40.000
Rotterdam	Stichting SKIN-Rotterdam	project 'Noodhulp 2022 - Help Kerken helpen'	50.000
Rotterdam	Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk	project 'Noodhulp 2022'	17.000
Rotterdam	Nico Adriaans Stichting	project 'Klein Leed 2023'	10.000
Rotterdam	Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland	project 'Noodhulp 2022'	10.000
Scheemda	Stichting Interkerkelijk Sociaal (nood)fonds Oldambt	project 'Energie Armoede bestrijding 2022-2023'	25.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	project 'Noodhulp 2022'	40.000
's-Hertogenbosch	Vincentiusvereniging 's-Hertogenbosch	project 'Hulpverlening Vincentius'	50.000
Sneek	PCI Sint Antonius van Padua Parochie	project 'Broodfonds 2022'	10.000
Tilburg	Stichting Quiet Nederland	project 'Help members van Quiet de winter door, Noord Brabant'	50.000
Tilburg	Stichting Quiet Nederland	project 'Help Members van Quiet de winter door, diverse regio's'	40.000
Utrecht	Stichting De Tussenvoorziening	project 'Noodhulp 2022 - Boodschappenfonds Utrecht'	50.000
Utrecht	Stichting Buurtpastoraat Utrecht	project 'Noodhulp 2022'	10.000
Utrecht	Stichting Seguro	project 'Noodsteun Stichting Seguro en Stichting Ubuntuhuis'	15.000
Utrecht	Stichting Jeugdeducatiefonds	project 'Maximale ontwikkelingskansen voor elk kind'	100.000
Vinkeveen	Stichting Human Aid Now	project 'Noodhulp 2022 - No Cold in the City'	40.000
Totaal Noodhulp 'Help elkaar de winter door'			1.564.000
Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden			
Amsterdam	Stichting Oudezijds 100	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Amsterdam	Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	vierde jaar (2023) project 'Perspectief oudere ongedocumenteerden'	30.000
Amsterdam	Stichting IMMO	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Eindhoven	Stichting Vluchtelingen in de Knel	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Eindhoven	Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen Eindhoven	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Helmond	Stichting Vluchteling Als Naaste	exploitatiebijdrage 2022	40.000
Helmond	Stichting Vluchteling Als Naaste	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Leiden	Diaconie Protestantse Gemeente Leiden	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Nijmegen	Stichting Noodopvang Vluchtelingen Nijmegen	exploitatiebijdrage 2023	30.000
Nijmegen	Stichting Gast	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Rotterdam	Stichting Rotterdams Ongedocumenteerden Steunpunt	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Rotterdam	Stichting OMZO	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Utrecht	Stichting Noodopvang Dakloze Vreemdelingen Utrecht (SNDVU)	exploitatiebijdrage 2023	30.000
Utrecht	Stichting STIL Utrecht	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Utrecht	Stichting Here to Support	exploitatiebijdrage 2023	50.000
Totaal Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden			730.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Caribisch deel van het Koninkrijk			
Aruba	Buurt en Sportvereniging Dakota	tweede jaar (2022-2023) project 'Sociaal Cultureel Werker'	44.563
Aruba	Fundacion Centro Familiar Sabana Basora Noord	tweede jaar project 'Jaarplan 2022'	8.964
Aruba	Centro di Bario Savaneta	tweede jaar (2022) project 'Jaarprogramma 2022'	9.649
Bonaire	Stichting Jongeren en Toekomst	derde jaar project 'Talentschool'	7.192
Bonaire	Stichting Educatieve Ondersteuning Bonaire	tweede jaar project 'Thuismentoring voor kinderen groep 8 en eerste jaar VO'	12.849
Bonaire	Parokia Birgen di Coromoto	project 'Opknappen buitenzaal Sala Imelda'	4.541
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	budget microprojecten Bonaire 2022	5.926
Bonaire	Samenwerkende Fondsen Bonaire	advieskosten Bonaire 2022	9.427
Bonaire	Stichting Bonaire Connect	tweede jaar project 'Taalmaatjes Bonaire'	5.891
Curaçao	Stichting Jeugd Theaterschool Drazans	derde jaar project 'Theater- en danseducatie in de kwetsbare wijken van Curaçao'	9.294
Curaçao	Stichting Leerorkest Curaçao	derde jaar (2021-2022) project 'Leerorkest Curaçao'	10.223
Curaçao	Stichting Adviescollege Curaçao	vrijval advieskosten Curaçao 2021	-1.818
Curaçao	Fundashon Pro Bista Korsou	project 'Transport Pro Bista'	12.752
Curaçao	Stichting Nihaila House	project 'Professionalisering van de geweldhulpverlening/vrouwenhulpverlening'	39.767
Curaçao	Stichting Kinderoorden Brakkeput	project 'Kinderoorden Brakkeput'	6.729
Curaçao	Stichting de Cultuur Kameleon	tweede jaar project 'Doorstart Seniorweb 2022-2023'	9.875
Curaçao	Stichting Adviescollege Curaçao	advieskosten Curaçao 2022	76.307
Curaçao	Stichting Adviescollege Curaçao	budget microprojecten Curaçao 2022	44.176
Curaçao	Stichting Human Rights Defense Curaçao (HRDC)	derde jaar project 'Gevlucht & Rechteloois'	83.301
Curaçao	Fundashon Cafe Magic	project 'Oprichting Café Magic'	18.453
Curaçao	Stichting Human Rights Defense Curaçao	project 'Niña: Gevlucht, rechteloos en vrouwenrechten'	26.498
Sint Maarten	GBNM Nanny Nursery Foundation	project 'One Day at a Time'	8.862
Sint Maarten	Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden	vrijval advieskosten Bovenwinden 2021	-489
Sint Maarten	Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden	advieskosten Bovenwindse Eilanden 2022	23.460
Sint Maarten	Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden	budget microprojecten Bovenwinden 2022	19.753
Sint Maarten	Reading Rainbow Nursery & Pre-school Foundation	project 'Summer Camp 2022'	5.005
Sint Maarten	Hearts United Holistic Care Foundation	project 'Food and Care Packages extension'	13.234
Sint Maarten	Foresee Foundation	tweede jaar project 'NPOwer, Where NPO's connect - Phase 3'	17.973
Totaal Caribisch deel van het Koninkrijk			532.357
IMPACT INVESTERINGEN			
Leningen			
Utrecht	Stichting Kamers met Aandacht	lening project 'Tuinkamers met Aandacht'	25.000
Totaal Leningen			25.000
BIJDRAGEN VANUIT FONDSEN OP NAAM			
Baeten Geven Fonds			
Amsterdam	Stichting Ieder Kind Een Eigen Boek	project 'Ieder Kind Een Eigen Boek 2022'	750
Amsterdam	Peter Faber Stichting	tweede jaar (2022) project 'Misdad preventie in de dop'	1.500
Bavel	Stichting One Big Smile	project 'Alle kinderen hebben recht op een zwemdiploma'	1.500
Bavel	Stichting Kinderboerderij De Leijhoeve	project 'Aanschaf materialen speeltuin en diervoederkar'	1.000
Biezenmortel	Stichting Matties	project 'Startfase Stichting Matties'	1.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Baeten Geven Fonds			
Breda	Stichting ijgenwys en Anders	project 'Rolstoelbus'	1.000
Bunnik	HandicapNL	project 'Buddies Tilburg'	1.375
Dorst	Stichting Kermis Dorst	project 'Samen Aan Tafel'	1.500
Echt	Stichting Ponykamp 4 Kids	project 'Ponykamp 2022'	1.500
Enkhuizen	Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise)	project 'Zeilvakanties deelnemers uit Noord-Brabant 2022'	1.200
Helmond	Stichting Kinderboerderij en Speeltuin de Veldhoeve	project 'Samen Spelen'	1.000
Hilversum	Kansfonds	project 'Inloophuizen Noord-Brabant en Limburg 2023'	7.500
Hoensbroek	Stichting Buurtbeheer Maria-Gewanden	project 'Aanschaf beweegtoestellen voor beweegtuin Maria-Gewanden'	1.000
Horst	Seniorenorkest Horst aan de Maas	project 'Aanschaf nieuwe apparatuur'	750
Nistelrode	Stichting Woongroep de Libel	project 'Aanschaf bus'	1.000
Schaijk	Buurtvereniging In d'n Hof	project 'Avonturentuin 2.0'	1.000
's-Hertogenbosch	Vincentiusvereniging 's-Hertogenbosch	project 'Kerstproeverij 2022'	675
Tilburg	Stichting tot Beheer van de Hasseltse Kapel	project 'Activiteiten Hasseltse Kapel Tilburg in 2022'	1.000
Tilburg	Stichting MST Mensen in beeld houden	project 'Taallessen Oekraïense vluchtelingen'	1.000
Udenhout	Koninklijke Harmonie M.V.C.	project 'MVC@themovies'	750
Wijk en Aalburg	Stichting Stulpke de Tussenstap	project 'Verhuizing'	1.000
Totaal Baeten Geven Fonds			29.000
Fonds Ayuda			
Almere	Stichting YALC (Young Adult Life Coaching)	eerste jaar (2023) project 'YALC Living (Jongeren City Center)'	9.000
Amsterdam	Stichting Takecarebnb	vrijval vierde jaar (2021) project 'We doen het samen: Takecarebnb op eigen benen'	-652
Amsterdam	Stichting In my backyard	vijfde jaar (2022) project 'In my backyard Amsterdam'	7.500
Amsterdam	Big Brothers Big Sisters Amsterdam	eerste jaar (2022) project 'The Big Circle'	2.500
Amsterdam	Dokters van de Wereld	project 'Zorgcafe: Brug naar (lokale) zorg voor vluchtelingen'	15.000
Amsterdam	Stichting De Regenboog Groep	derde jaar (2022) project 'Uit het Krijt - simpel en snel uit de schulden'	10.000
Arnhem	Stichting Buddy to Buddy Bronckhorst	eerste jaar (2022-2023) project 'Buddy to Buddy Bronckhorst'	6.000
Eindhoven	Stichting Pitstop Jongerencentrum Eindhoven	tweede jaar (2022) project 'Community & Explore'	7.500
Eindhoven	Stichting Ervaring die Staat	eerste jaar (2022) project 'Jongeren aan boord'	7.500
Eindhoven	Stichting Quiet Community Eindhoven	eerste jaar (2022) project 'Oei, ik groei'	35.000
Eindhoven	Stichting Ervaring die Staat	tweede jaar (2023) project 'Jongeren aan boord'	10.000
Helmond	Stichting Vluchteling Als Naaste	exploitatiebijdrage 2022	10.000
Houten	Vereniging Voedselbanken Nederland	vrijval project 'Calamiteitenfonds Voedselbanken Nederland'	-19.712
Nieuwerkerk a/dIJssel	Stichting Petje af Rotterdam-Noord	derde jaar (2022-2023) project 'Stichting Petje af Rotterdam'	3.500
Nijverdal	Stichting Evenmens, informele zorg voor elkaar	derde jaar (2023) project 'Samen Oplopen'	7.523
's-Gravenhage	Young Leaders Community	tweede jaar (2022) project 'De Talenten Academie'	2.500
Utrecht	Stichting YA!-coaching Midden Nederland	vrijval eerste jaar (2020) project 'Welcome To Your Future'	-1.095
Utrecht	Stichting Prisma Groep	vierde jaar (2022) project 'Buddy voor LHBTQI + vluchtelingen'	7.000
Vroomshoop	Stichting Leergeld Twenterand	vrijval project 'Leergeld, het voorkomen van sociale uitsluiting voor kinderen tussen 4 en 18 jaar'	-64
Zeist	Stichting Samen Oplopen	derde jaar (2022-2023) project 'Een kansrijke start'	6.000
Totaal Fonds Ayuda			125.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Fonds PROSAN			
Amsterdam	Stichting Doras	vrijval project 'Fonds Prosan 2021'	-18.798
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	project 'Prosan 2022'	5.000
Amsterdam	Stichting Leefkringhuizen Neuwendammerham	project 'Prosan 2022'	5.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	project 'Prosan 2022'	28.000
Amsterdam	Stichting Warm Welkom	project 'Kerstgift Prosan 2022'	4.000
Amsterdam	Stichting Doras	project 'Prosan 2022'	25.000
Amsterdam	Stichting Doras	project 'Kerstgift Prosan 2022'	20.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	project 'Prosan 2022'	34.000
Amsterdam	Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord	project 'Kerstgift Prosan 2022'	5.000
Amsterdam	Stichting Hart voor Noord	tweede jaar (2022) project 'Buurtverbinders'	5.000
Amsterdam	Stichting Experimentele Werkplaats	project 'Leertraject reparatie dak'	1.500
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	project 'Sociale Markt De Ark'	15.000
Amsterdam	Protestantse Wijkdiaconie Amsterdam-Noord	project 'Kerstgift Prosan 2022'	3.000
Eindhoven	Stichting Open Huis Sint Cathrien	Fonds Franciscus Afbouwbijdrage 2023	1.600
Eindhoven	Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje	exploitatiebijdrage 2023	10.000
Eindhoven	Parochie Sint Joris	project 'Steunpunt Materiële Hulpvragen 2023'	7.392
's-Gravenhage	Stichting Aandachtscentrum	vrijval eerste jaar (2021) project 'Aandachtscentrum'	-936
Totaal Fonds PROSAN			149.758
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds			
Coevorden	Stichting Petje af Coevorden	tweede jaar (2022-2023) project 'Petje af Coevorden'	5.000
Totaal Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds			5.000
Fûns Lok op ien			
Amersfoort	De Rustplek Nederland	eerste jaar (2022-2023) project 'Rêstplak Fryslân'	4.000
Bolsward	Heilige Titus Brandsma parochie	project 'Een open en gastvrij (t)huis'	3.750
Heerenveen	Stichting sc Heerenveen Foundation	project 'Activatieproject sc Heerenveen'	20.000
Leeuwarden	Stichting Tûmba, expertisebureau	vrijval project 'In de huid van'	-360
Leeuwarden	Friesland College	tweede jaar (2022) project 'Sterke Start met School's cool Fryslân'	20.000
Leeuwarden	Stichting Weekendschool Súdwest-Fryslân	eerste jaar (2022-2023) project 'Hier maken we toekomst!'	12.500
Leeuwarden	Stichting Straatadvocaat Leeuwarden	derde jaar (2022-2023) project 'Straatverbinding 1.5'	20.000
Totaal Fûns Lok op ien			79.890
Het Pandfonds			
Amsterdam	Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam	eerste jaar (2023) project 'Wereldmoeders!'	15.000
Amsterdam	Stichting BOOST voor vluchtelingen	zesde jaar (2023) project 'BOOST 2.0'	10.000
Amsterdam	Peter Faber Stichting	derde jaar (2023) project 'Van Denken naar Doen!'	10.000
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	project 'Noodhulp 2022'	10.000
Haarlem	Stichting Orchestre Partout	eerste jaar (2023) project 'Muziekwerkplaats en leerorkest Drachten'	5.000
Heerlen	Park City Boosters	derde jaar (2023) project 'OUTPOET'	10.000
Leeuwarden	Stichting Straatadvocaat Leeuwarden	derde jaar (2022-2023) project 'Straatverbinding 1.5'	10.000
Lelystad	Stichting IDO	project 'Noodhulp 2022'	10.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Het Pandfonds			
Nijmegen	Stichting Het Kruispunt Nijmegen	vrijval project 'Nieuw perspectief'	-3.608
Rotterdam	Stichting Kunst = Zinnig	tweede jaar (2022) project 'Als de bloem niet bloeit'	10.000
Rotterdam	Stichting Formaat	eerste jaar (2023-2024) project 'Shadows United Rotterdam'	24.500
Rotterdam	Stichting Goud van Noord	project 'Noodhulp 2022'	10.000
's-Gravenhage	Stichting MYTIKAS	project 'Overbruggingsbijdrage 2023'	10.000
's-Gravenhage	Stek, Stichting voor stad en kerk	project 'Noodhulp 2022'	10.000
Utrecht	Vereniging Algemeen Plattelands Jongeren Werk	vrijval project 'Toneel Zonder Grenzen'	-537
Vinkeveen	Stichting Human Aid Now	project 'Noodhulp 2022 - No Cold in the City'	10.000
Totaal Het Pandfonds			150.355
Mr. B.A. Schmitzfonds			
Deventer	Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis	vrijval individuele hulpverlening	-201
Ede	Johanniter Opvang	individuele hulpverlening	560
Groningen	Leger des Heils Jeugdbescherming	vrijval individuele hulpverlening	-960
Rotterdam	Stichting Mano	individuele hulpverlening	944
Totaal Mr. B.A. Schmitzfonds			343
Pater van Ruthfonds			
Amsterdam	Stichting Experimentele Werkplaats	project 'Leertraject reparatie dak'	1.000
Groningen	Stichting Toentje	vrijval project 'Bie de Buuf naar buiten!'	-338
Rotterdam	Stichting Mara Rotterdam	vierde jaar (2022) project 'The Challenge Rotterdam'	5.000
's-Gravenhage	Stichting Boschuyzen	tweede jaar (2022) project 'De Laptopdesk'	5.000
Utrecht	Stichting BuurtMaaltijden	tweede jaar (2022-2023) project 'BuurtMaaltijden vasthouden en doorontwikkelen'	5.000
Utrecht	Stichting Limoenz	project 'Inloop Limoenz'	4.000
Utrecht	Johannescentrumgemeente	project 'Johannes in de Wijk, keuken voor maaltijdprojecten'	4.000
Vlaardingen	HipHelpt Vlaardingen	vrijval eerste jaar (2021) project 'HipHelpt Vlaardingen'	-436
Vlaardingen	HipHelpt Vlaardingen	tweede jaar (2022) project 'HipHelpt Vlaardingen'	3.750
Zeerijp	Stichting Dorpshuis 'Ons Huis'	project 'Realiseren van maaltijdproject en dagopvang in nieuw te bouwen dorps huis'	2.250
Totaal Pater van Ruthfonds			29.226
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg			
Brunssum	CMWW Brunssum-Onderbanken	project 'Next Step Perron045'	10.000
Heerlen	Stichting Vrijwilligersdiensten Parkstad	eerste jaar (2022) project 'JobHulpMaatje Parkstad'	7.500
Heerlen	Park City Boosters	derde jaar (2023) project 'OUTPOET'	10.000
Horst	Stichting His Hope	project 'Inrichting nieuwe locatie'	10.000
Horst	Stichting His Hope	Fonds Franciscus Masterprogramma 2023	4.000
Kerkrade	HAVEN Just be Homes	vierde jaar (2023) project 'HAVEN Just be Homes locatie Kerkrade'	5.000
Maastricht	Stichting Levensverloop	project 'Verbinding mensen in hun kracht zetten'	2.500
Maastricht	Stichting Oecumenische Studenten - Ekklesia Maastricht	eerste jaar (2023) project 'Moeders en kinderen (RPM3)'	5.000
Maastricht	Stichting Vorkje Prikken	eerste jaar (2022-2023) project 'Een warme maaltijd voor iedereen bij Vorkje Prikken'	10.000
Schinnen	Stichting Leefstijl & Vitaliteit	project 'In Balans'	10.000

Plaats	Organisatie	Onderwerp	Bijdrage in €
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg			
's-Hertogenbosch	Pastoraat Woonwagenbewoners in Nederland	project 'Maatschappelijke dienstverlening Sinti en Roma'	5.000
Venlo	Stichting Ecologische stadstuin Venlo Oud-Zuid	project 'Positieve gezondheid met groente uit eigen jutezak'	3.750
Venlo	Stichting VVV-Venlo Foundation	tweede jaar (2022-2023) project 'Family Goals'	10.000
Venlo	Stichting 't Groenewold	derde jaar (2022-2023) project 'Maak Armoede Bespreekbaar'	3.750
Venray	Stichting Wijkplatform Brukske	eerste jaar (2022-2023) project 'Kinderwijkraad Brukske'	1.250
Weert	Stichting Tijdig	project 'Aan tafel met Krachtige Vrouwen Munstergeleen'	3.500
Weert	Stichting Tijdig	tweede jaar (2022-2023) project 'Opstart Stichting Tijdig'	10.000
Totaal Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg			111.250
Uit de Rats Fonds			
Almere	Stichting YALC (Young Adult Life Coaching)	individuele hulpverlening	350
Amsterdam	Stichting Eropaf!	project 'Uit de Rats Fonds 2022'	5.000
Amsterdam	Stichting Eropaf!	individuele hulpverlening	694
Bornerbroek	Zorggoed de Zegger	vrijval individuele hulpverlening	-65
Delft	Schwarz Sociaal Budgetbeheer	individuele hulpverlening	1.500
Ede	Johanniter Opvang	individuele hulpverlening	350
Ede	Johanniter Opvang	individuele hulpverlening	946
Hilversum	Stichting De Parse Pelikaan	individuele hulpverlening	949
Rotterdam	Stichting Mano	individuele hulpverlening	419
Totaal Uit de Rats Fonds			10.143



Kansfonds geven om een ander

Bezoekadres:

's-Gravelandseweg 80
1217 EW Hilversum

Postadres:

Postbus 156
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51

info@kansfonds.nl

www.kansfonds.nl

Kamer van Koophandel:

Registratienummer 41192127

Statutaire naam:

Stichting Kansfonds

Bankrekening:

NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:



Gesteund door:



Geregistreerd bij:



Colofon

Concept en tekst: Cecile Vossen, Buren

Inhoud en eindredactie: Kansfonds, Hilversum

Vormgeving: Ontwerpstudio Spanjaard, Maartensdijk

© 2023 Stichting Kansfonds. Aan de inhoud van dit jaarbericht kunnen geen rechten worden ontleend.

