



Kansfonds
geven om
een ander

*Iedereen een
thuis*

Jaarverslag 2021

Voorwoord

Goed, maar niet goed genoeg. Ik geloof dat we het zo tegen elkaar hebben gezegd. Jarenlang investeerden we in projecten die mensen helpen als ze dakloos zijn geraakt. In armoede zijn beland. Gevlucht zijn voor geweld. Maar wat hebben we daar echt mee bereikt?

Een heleboel. Want de projecten gaven mensen steun en meer kansen om hun situatie te doorbreken. Zo kregen mensen hulp van vrijwilligers om de enveloppen met onbetaalde rekeningen toch te openen en samen aan de slag te gaan met hun financiële situatie. Werden ouders ondersteund om de weg te vinden naar voorzieningen die je bijstaan als je in armoede leeft. En gaven we noodhulp zodat mensen met een krappe beurs toch de noodzakelijke boodschappen in huis konden halen.

Maar we bereikten ook heel veel niet. Want eerlijk gezegd werden we er ook een beetje moedeloos van als we de cijfers weer voorbij zagen komen – die in werkelijkheid vaak nog veel hoger liggen. Nog steeds groeit gemiddeld 1 op de 12 kinderen op in armoede. Nog steeds hebben minimaal 8.500 jongeren geen thuis. En nog steeds zijn er – veel meer dan de getelde – 36.000 mensen dakloos. Ook zagen we dat zij nauwelijks kansen hebben om zich aan hun situatie te ontworstelen. Gewoonweg door hoe we zaken in de samenleving georganiseerd hebben. We vroegen ons af: wat zou er gebeuren als we ons voortaan niet op de gevolgen richten, maar juist op het aanpakken van de oorzaken? En als we daarvoor veel handen in de samenleving op elkaar krijgen? Dan maken we echt het verschil.

En zo groeide ons verhaal: iedereen een thuis. Wat staat voor een dak boven je hoofd, voldoende geld om van te leven en het gevoel: ik hoor er ook bij. Want ieder mens verdient een menswaardig bestaan. En door met elkaar thuis te geven, leren we waar de knelpunten zitten én de oplossingen.

De uitdaging was al groot. En sinds er tienduizenden mensen naar ons land vluchten vanwege de oorlog in Oekraïne, is die uitdaging immens. Hoe kunnen we hun een thuis bieden? Hoe houden we ook oog voor de vluchtelingen die hier al jaren gevangen zitten in een uitzichtloze situatie? En wat gaan we doen voor onze thuisloze jongeren en economisch dakloze mensen die vaak maar één ding nodig hebben: een thuis?

Maar de tekenen zijn gunstig, juist door wat de vluchtelingenstroom in de samenleving teweegbrengt. We zien veel mensen hun huis en hart openstellen. En we zien de overheid tal van regels tijdelijk versoepelen die een thuis vaak in de weg staan. Zo kun je je huis nu delen met vluchtelingen uit Oekraïne, zonder gekort te worden op je bijstandsuitkering.

Laten we die beweging vasthouden en vooral veel met elkaar thuisgeven. Want hoe meer we dat doen, hoe meer we ontdekken over wat er in het samenleven beter kan.



Henriëtte Hulsebosch

Directeur Kansfonds

Inhoudsopgave

Deel 1

Mijlpalen

- > € 9,8 miljoen voor 520 projecten 7
- > Alle jongeren een thuis 10
- > Vangnet inloophuizen versterken 18
- > Gewoon geld geven 24
- > Katholiek sociaal denken voeden 29

Deel 2

Inkijkje in de organisatie

- 1 Hoe we thuisgeven 33
- 2 Governance 35
- 3 Risico's en onzekerheden 43
- 4 Strategie en beleid 50
- 5 Financiën 59
- 6 Vooruitblik 61

Bijlage

- Projectenlijst 65



Deel 1

Mijlpalen

Mijlpalen

€ 9,8 miljoen voor 520 projecten

Uit de 1.033 aanvragen selecteerden we de meest kansrijke. Hoe verdeelden we de € 9,8 miljoen over de verschillende initiatieven die helpen thuisgeven?



BESTEED
€ 9,8 miljoen



Alle jongeren een thuis

Meer dan 8.500 jongeren zijn thuisloos. Hun situatie doorbreken is geen eenvoudige opgave. Maar het kan wel! Met stoere ideeën die ruimte maken voor verandering.

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

Vangnet inloophuizen versterken

Van exploitatiefinanciering tot impact zichtbaar maken. Daarmee voorkomen we dat inloophuizen uit het straatbeeld verdwijnen.



PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken



Gewoon geld geven

Gemeente Zaanstad heeft de giftendrempel verhoogd voor mensen in armoede die een uitkering krijgen. Dat maakt de weg vrij voor ons veelbesproken programma.

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

Katholiek sociaal denken voeden

De serenades van Stef Bos. Een paasquiz. The Passion. Ze prikkelen een belangrijke vraag: hoe leven we goed samen?



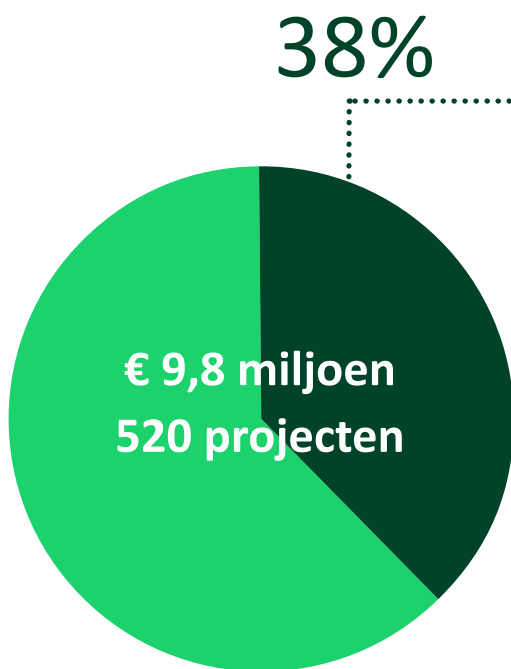
PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

€ 9,8 miljoen voor 520 projecten

Iedereen een thuis. In 2021 hebben we daarvoor 520 projecten mogelijk helpen maken. Hoe verdeelden we de € 9,8 miljoen over de verschillende initiatieven en programma's?

Programma's en open aanvragen

Deels geven we thuis via onze programma's. Deels via het financieren van projecten waarvoor organisaties op eigen initiatief een aanvraag bij ons indienen.



38%

PROGRAMMA'S

| | |
|-----------------------------------|-------------|
| > Alle jongeren een thuis | € 1.492.891 |
| > Vangnet inloophuizen versterken | € 1.592.580 |
| > Gewoon geld geven | € 68.438 |
| > Katholiek sociaal denken | € 563.111 |

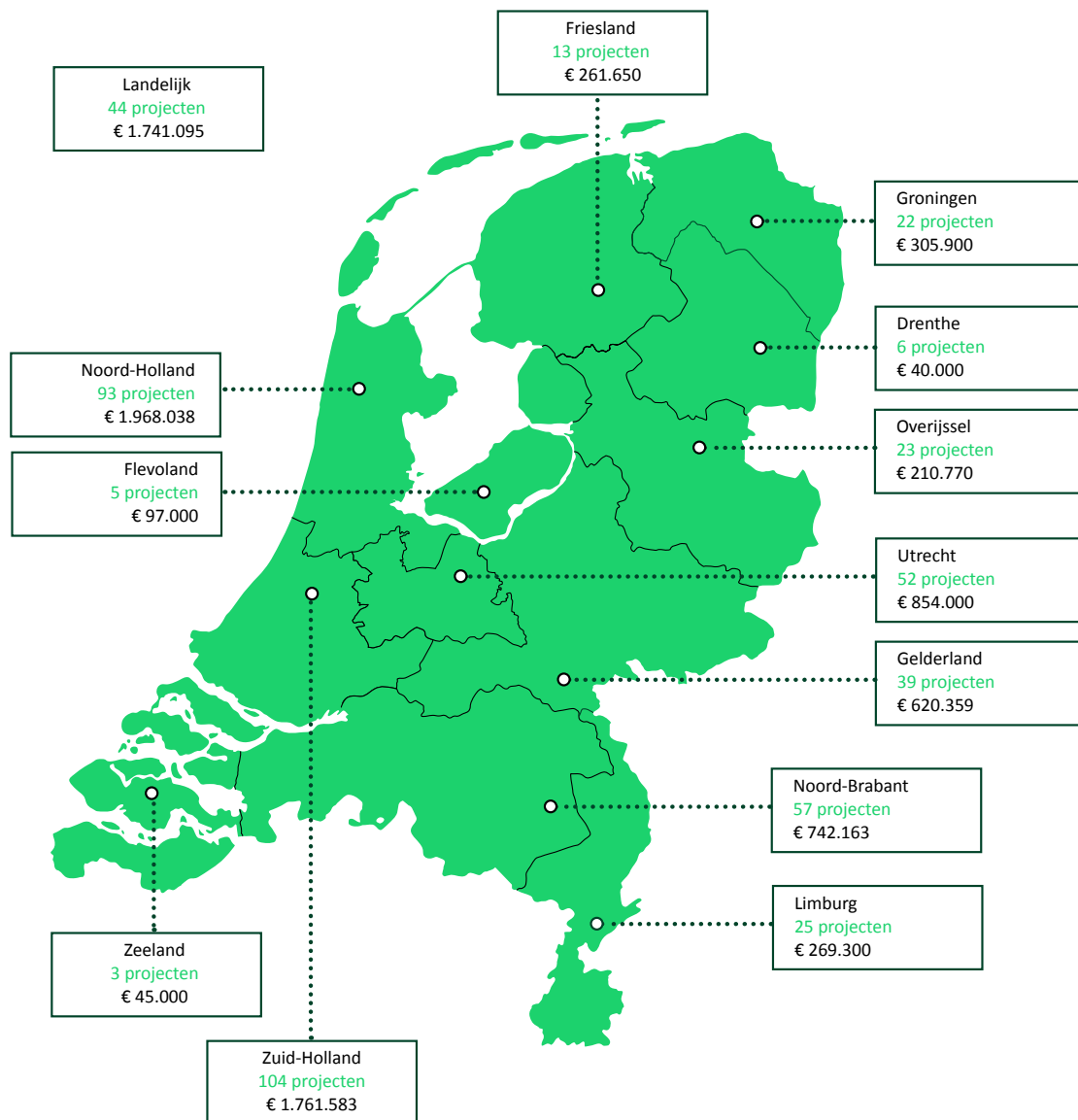
INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING

| | |
|--|-------------|
| Toekenning aan (lokale) initiatieven | € 3.985.485 |
| Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden | € 615.000 |
| Coronanoedhulp in NL en Cariben | € 1.025.755 |
| Samenwerkende Fondsen Cariben | € 463.365 |

62%

Merendeel lokale projecten

In 2021 kregen we 1.033 aanvragen voor projecten. Daaruit selecteerden we er in totaal 520 die onze missie helpen verwezenlijken en veel kans van slagen hebben. We steunden die initiatieven met ruim € 9,8 miljoen. Het merendeel (72,1%) is besteed aan lokale projecten.



[Bekijk hier het overzicht van alle projecten](#)



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

Hoe we initiatieven duurzaam ondersteunen

316 projecten hebben we voor meerdere jaren financiering toegekend. Op die manier geven we projecten echt de tijd om resultaat te boeken. Ook hebben we acht projecten een overbruggingsbijdrage toegekend. Zo voorkomen we dat initiatieven stoppen als er (nog) geen uitzicht is op verdere financiering.

Verlenging noodhulp vanwege corona

De coronanoodhulp – die we snel na de uitbraak in 2020 optuigden – hebben we in 2021 verlengd. Dat deden we in Nederland, maar ook op de zwaar getroffen Cariben. In Nederland hebben we in het kader van corona 65 projecten gesteund. Deels ging het om noodhulp. Maar in het merendeel van de gevallen boden we steun om krachtig uit de coronacrisis te komen, bijvoorbeeld door het aantrekken van voldoende vrijwilligers. Met ruim € 400.000 hebben we via 14 projecten op de Cariben coronanoodhulp geboden.

Alle jongeren een thuis

Nederland telt minimaal 8.500 dak- en thuisloze jongeren. Ze leven op straat, slapen in de nachtopvang of bij bekenden op de bank. Die situatie doorbreken is geen gemakkelijke opgave. De jongeren worstelen vaak met complexe problemen, zoals schulden en geen werk. Vaak lopen zij vast in de bureaucratie. Daarom zetten we in op stoere ideeën die ruimte maken voor een andere aanpak.

Waarom we doen wat we doen



In 2021 zijn alle deelnemers in ons programma getraind in het doen van actieonderzoek. Inclusief de jongeren. Actieonderzoek helpt je om problemen te ontdekken en gelijk verandering in gang te zetten.

Ieder beleid heeft onbedoelde effecten. En juist die onbedoelde effecten ontnemen dak- en thuisloze jongeren een eerlijke kans. Zo kunnen zij doorgaans geen uitkering aanvragen als ze geen woonadres hebben. Of ziet de ggz-hulpverlener er geen heil in om dakloze jongeren te helpen zolang hun woonsituatie niet stabiel is.

In Alle jongeren een thuis gaan we met verschillende projecten die problemen oplossen. Intussen leren we met elkaar van wat we tegenkomen. Wat zijn de knelpunten? Kunnen we daar iets op verzinnen? Hoe kan wat bij jou werkt ook in onze gemeente? Op basis daarvan stellen we de aanpak weer bij. Want vaak weet je pas wat het probleem is, als je het probeert op te lossen.

Meeluisteren met de podcast

Hoe kan het dat zo veel jongeren nog geen thuis hebben? Hoe lossen we dit op? Dat zoeken we uit in de podcastreeks die we in 2021 zijn gestart, samen met het Instituut voor Publieke Waarden (IPW). Aan het woord komen jongeren, wereldverbeteraars en andere experts.



[Beluister alle afleveringen](#)

BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

OP DE ZEEPKIST

Wat er vandaag al anders kan

Willem van Sermondt is programma-leider bij Kansfonds. Al jaren bijt hij zich vast in de maatschappelijke knelpunten die maken dat er nog zoveel jongeren dak- en thuisloos zijn. Dat vraagt om een lange adem. Toch zijn er volgens hem vandaag al stappen te zetten die hun situatie verbeteren.

Schaf direct de kostendelersnorm af

'In veel situaties kunnen jongeren die dreigen dakloos te raken (tijdelijk) terecht bij iemand die ze kennen. Maar een jongere die ouder is dan 21 wordt gezien als kostendeler. En dat heeft gevolgen voor de uitkering van degene die de jongere onderdak verschaft. Het nieuwe kabinet heeft weliswaar besloten

om deze leeftijdsgrens op te trekken naar 27 jaar en werkt aan een wet hiervoor. Maar dat kan nog wel even gaan duren. De nood is nú hoog, dus schaf die kostendelersnorm vandaag nog af.'

Maak sociale onderhuur mogelijk

'Er zijn ook veel mensen die jongeren die dakloos zijn best een thuis willen bieden. Ze hebben bijvoorbeeld een kamer over, of vinden het fijn jongeren met een moeilijke start op weg te helpen. Maar in veel contracten staat dat je niet mag onderhuren. Als we daar nou eens een regeltje aan toevoegen: *Als je dat via sociale onderhuur doet, is het wel toegestaan*. Dan kan iedereen die dat wil, jongeren zonder thuis aan een kamer helpen.'

Verhoog de bijstandsnorm

'Tot hun 21e krijgen jongeren een bijstandsuitkering van € 255 per maand, wat hoog genoeg is zolang je ouders voor je zorgen. Maar wat als je ouders je niet financieel (kunnen) steunen? De jongeren hebben dan onvoldoende geld om van rond te komen. Hierdoor bouwen zij noodgedwongen schulden op, waar ze moeilijk vanaf komen. Dus geef ze een kans op een toekomst door de jongerennorm in de bijstand te verhogen naar het reguliere bijstandsniveau.'



Een potje voor als je vastloopt

Sinds 2021 stelt Kansfonds rechtstreeks bureaucratievrij geld beschikbaar voor jongeren die dakloos dreigen te worden. Dat is financiële hulp zonder ingewikkelde voorwaarden. De 28 projecten in ons programma kunnen dat geld bij ons aanvragen.

Burecratievrij geld geeft de mogelijkheid om in een hulptraject jongeren snel perspectief te bieden. Nu moeten jongeren voor een eerste maand huur of borg zó lang wachten op bijzondere bijstand dat de woonruimte aan hun neus voorbijgaat. Ook het snel wegnemen van een kleine schuld kan hun kansen doen keren. Maar door allerlei regels lukt dat nauwelijks, en glijden de jongeren verder weg in de problemen.

Door de jongeren snel met een bijdrage te helpen, kunnen ze hun situatie doorbreken en zelfs dakloosheid voorkomen. Het bureaucratievrije geld zetten we in voor situaties waarin jongeren stuklopen op wetten, regels en procedures.

Weetje

Tussen 2019 en 2021 deden Kansfonds en IPW ervaring op met het inzetten van bureaucratievrij geld. 160 dak- en thuisloze jongeren kregen zo een zetje om hun situatie te doorbreken. Deze aanpak blijkt veel maatschappelijke kosten te besparen.



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

Zo kan het ook!

**De 28 projecten in ons programma boeken de nodige doorbraken.
Hoe doen ze dat? Vier voorbeelden.**

Een kamer én aandacht

Veel jongeren die net op eigen benen staan, hebben wat extra aandacht nodig om zelfstandig te wonen. Vooral als ze lange tijd geen thuis hebben gehad. Kamers met Aandacht matcht deze jongeren met particulieren die een kamer én wat aandacht over hebben. Steeds meer verhuurders en hypotheekverstrekkers zijn inmiddels bereid om afspraken te maken over deze sociale onderhuur. Zo voorkomen we dat jongeren onnodig dak- en thuisloos raken.

[Lees meer over Kamers met Aandacht](#)

Eérs een thuis

De methodiek Housing First voor volwassenen is een van de succesvolste in de strijd tegen dakloosheid. Die is daarom vertaald naar een aanpak voor dakloze jongeren. Het geheim? Zorg eerst voor een woonplek én zorg voor persoonlijke begeleiding zolang als nodig is. Sinds 2021 is er een raamwerk dat gemeentes helpt met het opstarten van Housing First voor jongeren. En dat gebeurt steeds vaker!

[Bekijk het raamwerk](#)

Een eerlijk beeld van dakloze jongeren

Vaak zien we bij berichten over dakloosheid beelden van verwaarloosde jongeren op een bankje in het park. Dat beeld zet hen gelijk op een achterstand. Het wekt de indruk dat zij verslaafd en reddeloos verloren zijn. Daarom zet Het Beelddepot een beeldbank op met realistische foto's. Dat gebeurt samen met dak- en thuisloze jongeren, journalisten en mediaorganisaties. De foto's geven een inkijkje in de werkelijke situatie, zonder de ernst ervan uit het oog te verliezen.

[Lees meer over Het Beelddepot](#)

Genoeg geld om van te leven

Het Bouwdepot helpt jongeren die dakloos dreigen te raken aan € 1.050 per maand en aan een persoonlijk plan, zodat zij een leven kunnen opbouwen. Anders zouden zij het tot hun 21e moeten doen met een uitkering van € 225 per maand. Dat is onhaalbaar. Samen met andere fondsen financierden we de bijdrage voor de eerste lichter jongeren die deelnamen aan dit project. Ook investeerden we in het verder uitrollen van het idee. Inmiddels gaat gemeente Eindhoven nu zelf die inkomensondersteuning geven. Ook op andere plekken groeit de animo. De effecten worden onderzocht.

[Lees meer over Het Bouwdepot](#)

Geen thuis

'Het voelt alsof ik een kaartenhuis bouw, dat halverwege steeds in elkaar dondert. Hoe vaak ik ook opnieuw begin. Alsof de fundering onder mijn bestaan niet helemaal waterpas is. Zoiets. Die fundering is een thuis.' – Manna

[Lees het hele verhaal](#)



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

Thuis vraagt om een breekijzer

Als je de situatie van jongeren zonder thuis wilt doorbreken, dan kan dat niet zonder de jongeren zelf. Dat klinkt logisch, maar er valt nog een wereld te winnen. Ook helpt het als organisaties die voor hen opkomen, de handen ineenslaan. Sinds 2021 is er een coalitie, met steun van Kansfonds.

Joy Falkena is belangenbehartiger jongeren bij Straat Consulaat in Den Haag. Ze tikt gelijk het pijnpunt maar even aan. Er worden nog te vaak oplossingen bedacht voor thuisloze jongeren, zonder ze te betrekken. 'De neiging is om te bedenken wat goed voor ze is. Zoiets hoeft een commercieel bedrijf niet te proberen. Reken maar dat supermarkten goed kijken naar de behoeften van hun klant. Anders zouden de schappen vol blijven liggen met spullen waar niemand op zit te wachten.'

Samen een vuist maken

Straat Consulaat is een van de zeven organisaties die sinds 2021 een coalitie vormen om samen de belangen van dak- en thuisloze jongeren te behartigen. 'Straat Consulaat doet veel, en altijd samen met jongeren. Maar

dat is lokaal, terwijl veel van hun obstakels alleen met landelijk beleid zijn op te lossen.' Kansfonds vroeg daarom aan organisaties als Straat Consulaat wat ze nodig hebben om een vuist te maken. Het antwoord? Meer met elkaar samenwerken, leren van elkaar én geld.

Lobbyist in de arm

Met dat geld maakten de organisaties gelijk een gezamenlijk potje om een lobbyist aan te nemen. Het is iemand die invloed kan uitoefenen op de landelijke politiek en op de barricade weet te klimmen. Joy: 'Ik ben er superblij mee. Je staat niet meer in je eentje te roepen. Beleidsmakers kunnen anders altijd nog zeggen: oh, dat is Straat Consulaat, die vindt overal wat van.'

Zo betrek je jongeren echt

Wat is er nodig om jongeren een stem te geven? Dit zijn de tips van Joy:

Neem jongeren serieus

'Vraag je af waarom je jongeren betreft bij je initiatief. Wat is je werkelijke reden? Vaak zie ik nog organisaties die nauwelijks iets doen met wat ze hoorden. Of ze willen alleen de bevestiging van wat ze zelf al hadden bedacht. In dat soort situaties hoor je jongeren vaak verzuchten: naar mij wordt toch niet geluisterd.'



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

Neem een betaalde kracht in dienst

‘Medezeggenschap organiseren doe je er niet zomaar even bij, het is een vak apart. Het gaat hier bovendien om jongeren die kwetsbaar zijn; ze zitten in een ernstige crisis. Als ze niet komen opdagen is het niet omdat het ze onverschillig laat, maar omdat ze moeten zien te overleven. Beweeg mee en bedenk slimme oplossingen. Haal de jongeren desnoods op, en breng ze weer terug.’

Regel eten en drinken

‘Reken maar dat de jongeren met een lege maag binnenkomen als je een sessie organiseert. Vul die eerst, bijvoorbeeld met een gezonde lunch. Met een lege maag kun je niet nadenken.’

Geef een vrijwilligersvergoeding

‘Sommigen zeggen: dat doen we niet, een vergoeding geven. Anders gaan de jongeren het alleen voor het geld doen. Onzin. Beloon ze gewoon voor hun deskundige inbreng. En betaal ook hun reiskosten.’

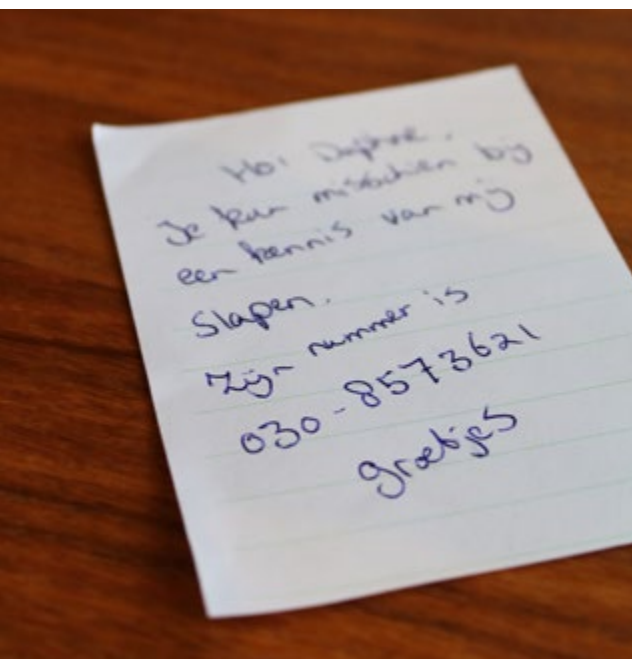
Sla een brug

‘Vertaal moeilijke beleidsinformatie naar een korte samenvatting die te snappen is. Anders kunnen jongeren niet serieus meepraten en haken zij voortijdig af.’

Alles draait om timing

‘Zelf iets bedenken en dat jongeren als formaliteit even voorleggen: dat is geen serieuze poging. Jongeren écht betrekken begint al op het moment dat je weet: mijn vraagstuk raakt hen.’

Escape game maakt dakloosheid invoelbaar



Je bent 19. Het wordt donker, het is koud. Je hebt bijna geen geld op zak en geen plek om te slapen. Bij vrienden en familie durf je niet nog een keer aan te kloppen. Wat nu? Waar kun je heen?

De meeste mensen kunnen zich bij die situatie weinig voorstellen. Want een thuis hebben is vaak heel vanzelfsprekend. Daarom bedacht Kanfonds een escape game. Wie meedoet krijgt een uur de tijd om de thuisloze Daphne aan onderdak te helpen. Daarvoor moet je wel een aantal vraagstukken oplossen. De game laat je ervaren hoe ingewikkeld en stressvol het is om aan een thuis te komen. Ook haalt het spel veel vooroordelen onderuit.

Onze Wijze Raad in het testpanel

Wie kunnen beter vertellen wat de hindernissen en oplossingen zijn als je geen thuis hebt? Dat zijn de jongeren zelf! Daarom hebben we een Wijze Raad ingesteld, waarin ervaringsdeskundige jongeren zitting hebben. Zij houden ons scherp.

*Dank!
Aan iedereen die samen
met ons jongeren aan
een thuis helpt!*

Onze partners



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport



Housing First Nederland

SZN
stichting zwedjongeren nederland

**Fonds
1818**

Vangnet inloophuizen versterken



De (diaconale) inloophuizen dreigen door geldnood uit het straatbeeld te verdwijnen. Dat mag niet gebeuren, want de inloophuizen zijn vaak een laatste redmiddel voor wie geen thuis heeft. Om de inloophuizen overeind te houden, ondersteunen we ze vijf jaar lang vanuit ons Fonds Franciscus. De 75 inloophuizen die meedoen, pakken met elkaar organisatorische vraagstukken op. Gaan uitdagingen aan. Volgen trainingen en krijgen coaching.

Op de bres voor inloophuizen



Inloophuizen, wat zijn dat eigenlijk? We gebruiken de term als verzamelnaam voor inloopcentra, buurt-, straat-, drugspastoraten en buurtkerken.

Wil je snel een indruk krijgen van waarom de inloophuizen onmisbaar zijn en hoe ons programma hun toekomst veiligstelt?

[Bekijk hier de video](#)

Dit doet exploitatiefinanciering

Ook in 2021 kregen de 75 inloophuizen die zijn aangesloten exploitatiefinanciering. Dat was gemiddeld ruim € 20.000 per inloophuis. We zijn een van de weinige fondsen die deze speciale vorm van financiering inzet.



Exploitatiefinanciering is een financiële bijdrage die de inloophuizen naar eigen inzicht kunnen uitgeven. Ze hoeven het geld niet voor een specifiek project in te zetten, maar kunnen het besteden aan zaken die hun organisatiedoelen helpen behalen. Denk bijvoorbeeld aan de kosten voor de huur of de inzet van een betaalde coördinator.

Avance Impact onderzocht wat de effecten zijn van exploitatiefinanciering. Wat blijkt? Er ontstaat direct meer rust en ruimte om aan de zoektocht naar structurele financiering te beginnen. En dat is goed voor het voortbestaan van de inloophuizen.

Hoe kom je aan geld voor je vangnet?

Inkomsten werven is een vak apart. Dus reuze-handig als de inloophuizen dat beter in de vingers krijgen. We vroegen samenwerkingspartner KNHM daarom een training fondsenwerving te organiseren. Zeventien inloophuizen deden daaraan mee in 2021. Ook zijn we een experiment gestart met verschillende verdienmodellen. Dertien inloophuizen gaan de uitdaging aan om eigen inkomsten te werven, buiten de geijkte paden zoals kerken, fondsen en gemeenten. Daarbij bieden we hen de nodige hulp en ondersteuning.

[Kijk mee hoe Kerk & Buurt Westerpark aan de slag ging met een fondsenwervingsplan](#)



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

Zo maak je de impact van een inloophuis zichtbaar

Inloophuizen draaien grotendeels op vrijwilligers. Het is rennen en vliegen om alles goed geregeld te krijgen. ‘Je gaat dan niet rustig zitten met de vraag: wat voor impact maken we vandaag? Vooral niet omdat we in alle bescheidenheid ons werk doen. Toch zullen we ermee aan de slag moeten’, stelt Annemarie van Nieuwamerongen, coördinator van inloophuis De Bron. De nieuwe Impacttoolkit die in 2021 verscheen, heeft het huis al veel opgeleverd.

Met de toolkit krijgen de inloophuizen waardevolle informatie boven tafel. Die informatie helpt niet alleen om aan te tonen waarom de inloophuizen onmisbaar zijn. Maar ook omdat het de organisatie veel leert over zichzelf. Waar zijn we bijvoorbeeld

goed in? Sluiten we nog wel voldoende aan op wat bezoekers nodig hebben? Wat ontbreekt er en wat kan er beter?

Meer horen, meer zien

‘Denk niet dat je in een uurtje klaar bent met de impactmeting’, vertelt Annemarie. ‘En dat is maar goed ook. Het dwingt je namelijk om de tijd te nemen voor gesprekken met je bezoekers, samenwerkingspartners, buurtbewoners. En dus hoor je meer, zie je meer. Door die bevindingen gestructureerd op te schrijven, groeit er een stevig verhaal over je inloophuis.’



Eindelijk geld van gemeente

Met dat verhaal is het De Bron voor het eerst gelukt om een tweejarige overeenkomst te sluiten met de gemeente. Ieder jaar krijgt het huis nu € 7.000. 'Daar zijn we heel blij mee. Temeer omdat het werkt als een hefboom om andere fondsen te werven. Hoezeer de fondsen ook geloven in het verhaal dat je komt vertellen, de bereidheid om de beurs te trekken is niet zo groot als de gemeente zelf niet bijdraagt.'

Veel nieuwe inzichten

Ook heeft de impactmeting zaken aan het licht gebracht waar het huis zich niet bewust van was. Annemarie: 'Naast de voordeur hangt het bord met onze naam. Daarbij staat dat we een diaconaal inloophuis zijn. De vele buurtbewoners in onze wijk met een islamitische achtergrond dachten: oh dat is alleen voor christenen. Zij bleven weg, terwijl het huis ook voor hen bedoeld is.'



Even bijpraten

Twee keer per jaar organiseren we een grote uitwisselingsdag voor alle 75 inloophuizen. Op 12 oktober 2021 gebeurde dat in de vorm van een talkshow. Terugzien? Ruim 400 mensen keken al mee. [Bekijk de talkshow](#)

Over de Impacttoolkit

De kit hebben we speciaal laten ontwikkelen door Avance Impact, samen met de inloophuizen. 65 van de 75 inloophuizen werken ermee. We krijgen steeds vaker van andere organisaties de vraag of zij de tool ook mogen gebruiken. Jazeker!

[Hier vind je de toolkit](#)

[Bekijk hoe inloophuizen met de toolkit werken](#)

Een krachtig verhaal helpt

Annemarie heeft onlangs een nieuw projectplan gemaakt om fondsen te werven. 'Voorheen was het antwoord een keiharde nee. Maar nu is dat anders, we spelen ons steeds beter in the picture. Dat heeft alles te maken met ons nieuwe verhaal. Niet van we zijn een stichtinkje en zoeken wat geld. Maar: dit zijn wij, dit bereiken we allemaal en dit is onze toegevoegde waarde. Het inloophuis spreekt meer zelfvertrouwen uit. En dat helpt echt.'

In leergroepen vraagstukken uitdiepen

In verschillende leergroepen wisselen deelnemers aan het programma informatie uit over onderwerpen die zij belangrijk vinden. Hoe sluit je bijvoorbeeld zo goed mogelijk aan bij de leefwereld van bezoekers? Hoe communiceer je over je werkwijze? En hoe ga je om met tegenslag en uitzichtloosheid van bezoekers? Ook maakten we video's die een kijkje in elkaars keuken geven.

[Bekijk wat het betekent om vanuit presentie te werken](#)

[Bekijk hoe je de waarde van je inloophuis kunt duiden](#)

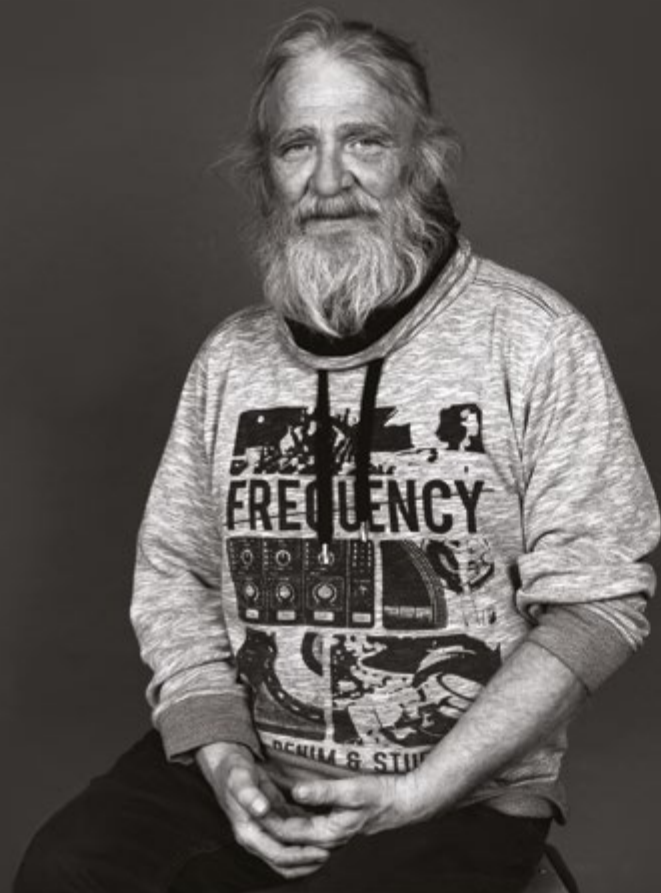
BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden



Als je thuisloos bent

‘Het inloophuis voelt een beetje als thuiskomen. Als ik binnenkom word ik weer even bij mijn naam genoemd en echt even aangekeken: hé Jan, fijn dat je er bent, hoe was je dag?’ – Jan

[Lees het hele verhaal](#)

Elkaar ontmoeten en elkaar écht verstaan

Hoe kunnen we goed luisteren naar mensen die thuisloos zijn, zodat hun stem ook echt wordt gehoord? Door beleidsmakers en bezoekers van de inloophuizen elkaar regelmatig te laten ontmoeten. Twee jaar lang. Want juist de bezoekers kunnen als geen ander duiden waar de knelpunten en oplossingen zitten in het beleid. Daarom hebben we methode Luisterkracht mogelijk helpen maken.

[Bekijk de video over Luisterkracht](#)



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden



Bewaak je goud

Inloophuizen hebben naast de vele vrijwilligers soms ook enkele betaalde medewerkers. Daarmee krijgt het bestuur er een taak bij: het werkgeverschap. Daar komt van alles bij kijken. Waar moet je bijvoorbeeld op letten als je een arbeidsovereenkomst sluit? Welke wettelijke regelingen zijn er? Daarover organiseerde SESAM academie in opdracht van Kansfonds de training Bewaak je goud. 21 inloophuizen deden mee. De training kreeg als rapportcijfer een 8,6.

Beter (en leuker) besturen

Er leven veel vragen bij inloophuizen als het gaat om besturen. Hoe ontwikkel je bijvoorbeeld een gedeelde toekomstvisie? Hoe vind je nieuwe, jonge bestuurders? Hoe zorg je ervoor dat signalen je bereiken ook al bestuur je op afstand? In opdracht van Kansfonds organiseerde SESAM academie daarom een training over beter (en leuker) besturen. De 27 deelnemers beoordeelden die met een 8,4.



Het versterken van inloophuizen financieren we vanuit ons speciale Fonds Franciscus, onderdeel van Kansfonds.

Dank aan alle donateurs, financiers en collega-fondsen die samen met ons het vangnet van inloophuizen versterken!

Onze partners

avance-
the impact engineers

knhim
foundation

NETWERK
dak

SESAM
academie

Presentie

ADESSUM
FOUNDATION

dioraphte

Konferentie
Nederlandse
Rechtspraak
knr

KERK EN WERELD

Magg

Gewoon geld geven

Als gebrek aan geld gezinnen kansarm maakt, wat is dan de meest logische aanpak? Voldoende geld om van te leven. Maar ook ons vertrouwen dat gezinnen zelf het beste weten hoe zij daarmee hun kansen kunnen keren. Dus gaan we daarop inzetten en leren van wat dat oplevert om de armoede in ons land te bestrijden. Dat doen we met ons programma Gewoon geld geven.

OP DE ZEEPKIST

Wat er vandaag al anders kan

Het armoedecijfer in Nederland is al heel lang heel hoog. We helpen gezinnen in armoede met van alles, alsof bij hén de oplossing ligt. En dus ook het probleem. Maar niet zij schieten tekort, maar wij als samenleving. Wat moet er vandaag nog gebeuren om die situatie te doorbreken? Een mooie vraag voor onze projectadviseur Peter van Zoeren.

Geef genoeg geld om van te leven

'Vaak wordt gedacht: een lage bijstandsuitkering is dé prikkel om mensen weer aan het werk te krijgen. Maar veel mensen hebben die uitkering niet zomaar. Ze kunnen om gezondheidsredenen niet werken of komen moeilijk aan de bak. Te weinig geld





BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

drukt mensen alleen maar verder de armoede in. Rekeningen kunnen niet meer worden betaald. Incassokosten lopen op. De situatie wordt steeds nijpender en uitzichtlozer.'

Zorg voor mentale rust

'Mensen in armoede staan voortdurend onder stress. Hoe kan ik de huur nog betalen? Lukt het me om de kinderen morgen boterhammen mee te geven naar school? Er is geen perspectief, het gaat om overleven. Door die enorme stress krijgen mensen geen ruimte om helder na te denken en aan hun toekomst te werken. Ze raken alleen maar meer achterop.'

Maak het niet zo ingewikkeld

'Het systeem hangt van regeltjes aan elkaar. Lukt het niet om studieboeken voor de kinderen te kopen? Doe een aanvraag bij Leergeld. Kun je de gemeentebelasting niet betalen? Verzoek om kwijtschelding. Zijn de zorgkosten niet op te brengen? Vraag bijzondere bijstand aan. Het beleid is zo versnipperd en ingewikkeld dat het nauwelijks te volgen is. Mensen weten vaak niet de weg naar de voorzieningen

die juist voor hen bedoeld zijn. En door de complexiteit is een foutje zo gemaakt. Doe je onbedoeld iets verkeerd, dan kan er direct geld worden teruggeëist en kun je zelfs een boete opgelegd krijgen.'

Ga uit van vertrouwen

'Er zal altijd een kleine groep mensen zijn die misbruik maakt van een voorziening. Nu is het hele systeem erop ingericht om het dat groepje zo moeilijk mogelijk te maken. Maar daarmee schaden we het merendeel van de mensen die op deze voorzieningen aangewezen zijn. Elke stap wordt gecontroleerd. En steeds moet je je onschuld zien te bewijzen als er twijfel rijst. Al dat wantrouwen doet iets met mensen. Bovendien ontnemt het ze de controle over hun leven.'

Stap uit je bubbel

'Wie het goed heeft, denkt al snel dat armoede iemands eigen schuld is. Maar er is niet veel pech voor nodig om in zo'n situatie te belanden. Ook waar je wieg staat, is van invloed. Daar mogen we wel eens vaker bij stilstaan.'

Het krenkende van armoede

‘Het meest vernederende aan armoede is dat je bijna niks meer zelf mag beslissen. Steeds moet je toestemming vragen als je iets wilt. Het is gewoon heel krenkend als iemand zich tot in detail met je leven bemoeit.’ – Natasja

[Lees hier het hele verhaal](#)



BESTEED
€ 9,8 miljoen

PROGRAMMA
Alle jongeren een thuis

Programma staat stevig in de steigers

Buitenlandse studies laten zien dat extra financiële armslag mensen in armoede vooruit helpt. De sociale uitsluiting vermindert bijvoorbeeld. Er is minder stress. En er ontstaat ruimte om de armoedesituatie te doorbreken. Zou zo’n aanpak in ons land ook kunnen werken? Dat gaan we uitzoeken. Het plan daarvoor hebben we in 2021 stevig in de steigers gezet. Dit gaan we doen:

PROGRAMMA
Vangnet inloophuizen versterken

1 Geld geven

Twee jaar lang €150 per maand aan minstens 150 gezinnen – per gemeente die meedoet. Zonder verplichting of tegenprestatie.

2 Onderzoeken

Wat is het effect op de gezinnen?*)
Wat zijn de maatschappelijke kosten en opbrengsten? Waar zitten de hindernissen én oplossingen in het systeem van regels en voorzieningen?

3 Maatschappelijk agenderen

Het werkelijke verhaal achter armoede delen. En veranderingen in gang zetten waardoor ons maatschappelijk systeem mensen niet langer onbedoeld in armoede houdt.

PROGRAMMA
Gewoon geld geven

*) Dit onderzoek is in handen van het Lectoraat Armoede Interventies van de Hogeschool van Amsterdam. Dat heeft een klankbordgroep ingesteld die bestaat uit wetenschappers van over de wereld. Zij denken kritisch mee over het onderzoek, vanuit hun kennis en ervaring. Daar zijn we heel blij mee. Juist omdat dit een uniek en uitdagend initiatief is.

[Lees meer over het onderzoek](#)

PROGRAMMA
Katholiek sociaal denken voeden

Waarom gewoon geld geven nog een hele klus is

Er was een hele zoektocht voor nodig om met ons programma te kunnen starten. Want zomaar geld geven aan gezinnen met een bijstandsuitkering kan hen enorm in de nesten werken. Veel mensen denken daarom met ons mee: van hooggeplaatste ambtenaren bij ministeries tot juristen en hoogleraren. Welke hindernissen kom je eigenlijk tegen als je mensen met een uitkering geld wil geven?

- 1 Heb je een uitkering en helpt iemand je met de kosten voor je levensonderhoud? Bijvoorbeeld door bij te springen met wat geld of boodschappen? Dan moet die gift verrekend worden met de bijstandsuitkering – aldus de Participatiewet.
- 2 De fiscus ziet onze bijdrage van € 150 per maand – twee jaar lang – als één schenking. En die wordt dan meegerekend in het kalenderjaar waarin je de gift krijgt toegerekend. Het gevolg is dat onze bijdrage dan boven de giftendrempel uitkomt en gezinnen daarover belasting moeten betalen. Er blijft dan netto minder van over.
- 3 Als je leeft op bijstandsniveau, krijg je de gemeentebelastingen vaak kwijtgescholden, zoals de rioolheffing, afvalstoffenheffing en hondenbelasting. Maar krijg je een gift, dan vervalt die kwijtschelding. Afhankelijk van de gemeente waar je woont kan dat oplopen tot € 600 per jaar, wat een megabedrag is als je in armoede leeft.

[Lees hier meer over hoe we omgaan met deze hindernissen](#)

Niks is gewoon gemakkelijk

‘Waar ik het meeste naar verlang is rust. Mijn moeder bakte koekjes met ons, toen ik klein was. Dat zou ik ook heel graag eens doen met mijn meiden. Maar ik heb de puf niet. Het is gelijk weer zo’n klus. Niks is gewoon makkelijk.’ – Cindy

[Lees hier het hele verhaal](#)



Aanjaaggroep

Soms heb je mensen nodig die hun nek uitsteken. Die hun gewicht in de schaal leggen om inzichten verder te brengen. Dat kunnen we bij de aanpak van de hardnekkige armoedeproblematiek goed gebruiken. Daarom stellen we een aanjaaggroep samen: een groep vrije en kritische denkers, doeners en (ervarings) deskundigen op het vraagstuk van armoede in Nederland. Mensen die weten wat er speelt in de maatschappij, die zich uitspreken, ons scherp houden en uitkomsten van de aanpak verder brengen.

Waarom gemeente Zaanstad meedoet



Gemeente Zaanstad is de eerste gemeente die besloot mee te doen met Gewoon geld geven. Ook versoepelde zij de regels rondom giften. Mensen met een bijstandsuitkering mogen daardoor nu een gift ontvangen van maximaal € 1.800 per jaar. Waarom zet Zaanstad die stoere stap?

Wethouder Natasja Groothuismink: 'Geld geven aan een ander doe je niet zomaar. Vaak heeft dat te maken met de wens om je (klein)kind of vriend te helpen, omdat die het financieel moeilijk heeft. Of omdat die iets moet kopen waar geen geld voor is. Met de nieuwe regels maken we het mogelijk dat men elkaar kan helpen. Zonder dat iemand het risico loopt dat er gekort wordt op de bijstandsuitkering.'

Voorheen moest de gemeente per geval beoordelen of een gift geoorloofd was. Daar komt veel bij kijken én het scheidt onduidelijkheid. Elke persoonlijke situatie is immers anders.

Bron: Zaanstadnieuws.nl, 19 juni 2021

Dank aan alle donateurs en geïnteresseerden die met ons de armoede in het land net even anders willen aanpakken!

Onze partners



Hogeschool van Amsterdam

ZNSTD

Katholiek sociaal denken voeden

Wat voor een samenleving willen wij zijn? En hoe leef je eigenlijk goed samen? Dat zijn vragen waar je je waarschijnlijk niet elke dag over buigt. Toch laat die zoektocht ons veel betekenisvol ontdekken om koers te houden in het leven. Het katholiek sociaal denken is zo'n inspiratiebron. In de kern vertelt het hoe we naar onszelf en de samenleving kijken: samenleven doe je met elkaar. Dat gedachtegoed koesteren we graag.

Erik en ons verhaal

In 2021 ontvouwde zich ons nieuwe organisatieverhaal: iedereen een thuis. We vroegen theoloog Erik Borgman om met ons mee te denken vanuit het katholiek sociaal denken. Dat doen we wel vaker om ons scherp te houden. Zien we niks over het hoofd? En wat voelen we intuïtief, maar kunnen we nog net niet genoeg duiden? En zo vonden we steeds meer woorden om ons verhaal te vertellen. Het katholiek sociaal denken resoneert daarin mee, in elk woord. De kern? Hoe meer we samen thuisgeven, hoe meer we ontdekken over wat er in het samenleven beter kan.

[Lees meer over onze overtuiging](#)



Wat is katholiek sociaal denken?

'Het is een manier om naar leven en samenleven te kijken. Uit die manier van kijken volgt dan dat je eigen verantwoordelijkheid draagt. Dat je rekening houdt met anderen omdat je met elkaar een gemeenschap vormt. Dat je samen aan die gemeenschap bouwt. En dat iedereen telt als waardig mens. Niet als opgelegde plicht, maar als vervulling van je mens-zijn.' – Erik Borgman (theoloog)

Weetje

In 2021 steunden we 13 projecten die het gedachtegoed uitdragen.

Het katholiek sociaal denken in een notendop

- Menselijke waardigheid – ieder mens telt
- Bonum commune – niemand leeft voor zichzelf
- Subsidiariteit – meebouwen vanuit eigen kracht
- Solidariteit – zorg voor elkaar





Serie met KRO-NCRV en Stef Bos

Waar voelen mensen zich thuis?

Ook in 2021 vroegen we zanger en liedjeschrijver Stef Bos om met KRO-NCRV en ons een televisieprogramma te maken. Dit keer over de vraag: waar voelen mensen zich nu écht thuis? 525.000 kijkers keken naar de vier afleveringen. Daarin ontmoette Stef mensen die een bijzonder thuis hebben.

Kansfonds en KRO-NCRV werken nauw samen rond programma's die eraan bijdragen dat mensen meer naar elkaar omkijken. Dat is niet zo gek als je onze geschiedenis kent. De Katholieke Radio Omroep richtte vlak na de Tweede Wereldoorlog een stichting op die mensen doet omzien naar elkaar – het huidige Kansfonds.

[Lees meer over Serenade van Stef](#)



2,6 miljoen mensen keken naar The Passion

Voor wie ben jij er? Om die vraag draaide The Passion in 2021. Ook dit keer werkten we mee aan dit muzikaal-Bijbelse evenement. Het zet de samenleving aan het denken over hoe we met elkaar omgaan en welke vrijheid we de ander gunnen.

Onze partner



Deel 2

Inkijkje in de organisatie

1 Hoe we thuisgeven

Wat is er aan de hand?

Meer dan 1 miljoen mensen hebben geen thuis. Ze hebben geen dak boven hun hoofd, onvoldoende geld om van te leven, en niet het gevoel dat ze er bij horen.



Wat is ons doel?

Iedereen een thuis!

Waarom?

Zonder thuis is een menswaardig bestaan ondenkbaar.



Voor wie geven we thuis?

- Mensen die dakloos zijn of dreigen te worden
- Mensen die in armoede leven
- Slachtoffers van geweld in huis of van mensenhandel
- Gedetineerden en ex-gedetineerden
- Mensen zonder verblijfspapieren
- Mensen op de vlucht



Onze aanpak?

Doen, durven en doorpakken.
Net zolang tot iedereen een thuis heeft.



Hoe doen we dat?

- Thuisloosheid een gezicht geven
- Initiatieven mogelijk maken die thuisgeven
- Gedurfde oplossingen uitproberen
- Een vliegwiel zetten op wat werkt
- De samenleving wakker schudden



Met wat?

€ 9,8 miljoen

520 projecten

4 baanbrekende programma's

65 jaar ervaring



Met wie werken we samen?

- Mensen die zelf dak- en thuisloos zijn (geweest)
- Pioniers en wereldverbeteraars
- Maatschappelijke organisaties
- Fondsen en bedrijven
- Overheden
- Koepelorganisaties en kennisinstututen



Waarom herken je ons?

- We geven nooit op, want ieder mens telt
- We ondernemen niks zonder de mensen die thuisloos zijn (geweest)
- We kijken altijd naar wat wél kan
- We durven oplossingen aan die niemand voor mogelijk hield
- We verbinden medestanders met hetzelfde thuisdoel voor ogen



Hoe blijven we scherp?

We zijn kritisch op onszelf en op elkaar:
doen we nog het goede of moeten we bijsturen?



Wat is thuis?

- Een dak boven je hoofd
- Voldoende geld om van te leven
- Het besef dat je erbij hoort

[Lees de thuisverhalen](#)

[Lees hier meer over
hoe we leren van thuisgeven](#)

[Lees hier meer over
onze missie, visie en strategie](#)



2 Governance

Als maatschappelijk fonds doen we er alles aan om ervoor te zorgen dat onze bijdrage goed terecht komt en dat we belangenverstremgeling voorkomen. Zo richten we onze organisatie en onze toekenningsprocedures zorgvuldig in. Ook zorgen we ervoor dat meerdere ogen vooraf meekijken – en ons achteraf controleren.

Bestuur

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie. Ook besluit het bestuur over aanvragen waarbij onze toekenning meer dan € 100.000 bedraagt.

Maatregelen tegen belangenverstremgeling

Om belangenverstremgeling te voorkomen, hebben we de volgende maatregelen getroffen:

- Bij de aanstelling én tijdens het bestuurslidmaatschap wordt erop toegezien dat er geen belangenverstremgelingen zijn. Een overzicht van de (neven)functies staat op de website.
- Bepalingen in het bestuursreglement en het directiereglement verankeren een scheiding tussen toezicht en uitvoering.
- Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij niet mee aan de besluitvorming. In 2021 is dat één keer voorkomen.

Naleving Code Goed Bestuur FIN

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de principes uit de Code Goed Bestuur van de FIN (Vereniging van Fondsen in Nederland). Essentiële uitgangspunten bij het handelen van het bestuur zijn:

- Het algemeen belang voorop
- Onafhankelijkheid
- Professionaliteit
- Duidelijk beleid
- Transparantie
- Verantwoording afleggen
- Zorgvuldigheid
- Respect

Naleving Erkenningsregeling Goede Doelen

Ook onderschrijft het bestuur de Erkenningsregeling Goede Doelen. Dit betekent dat we in alles laten zien dat we onze zaken op orde hebben, aan alle kwaliteitseisen voldoen en transparant zijn over de bestedingen en over de bereikte resultaten. Zoals:

- Optimale besteding van onze middelen, zodat de effectiviteit en efficiency zo groot mogelijk zijn
- Oog voor goed bestuur, integriteit en impact

Tweejaarlijkse zelfevaluatie

Elke twee jaar toetst het bestuur officieel zijn eigen functioneren: wat gaat goed, wat kan beter? In 2022 vindt de volgende toetsing plaats.

Overleg

In 2021 heeft het bestuur vier keer regulier vergaderd en een vijfde keer specifiek over de herpositionering van het fonds. In de reguliere vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- Vaststellen van jaarplan en bijbehorende begroting
- Goedkeuren van jaarstukken en jaarverslag
- Stand van zaken beleggingen en fondsenwerving
- Integriteitsbeleid
- Ontwikkelingen binnen de Kansfondsprogramma's
- Mogelijkheden van beleidsbeïnvloeding
- Duurzame financieringsmogelijkheden

Statutaire aanpassingen

In 2021 hebben er geen statutaire wijzigingen plaatsgevonden.

Samenstelling bestuur 31-12-2021

In maart 2021 is de heer Bakker als nieuw bestuurslid benoemd. Hij volgt de heer Claassen op die eind 2020 afscheid heeft genomen omdat hij zijn bestuursfunctie voor de maximale zittingsduur had vervuld.

Lees wie er in het bestuur van Kansfonds zitting hebben

Directie

Henriëtte M.C. Hulsebosch is directeur van Kansfonds. De directeur valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn: (1) het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, (2) de aansturing van de organisatie en (3) het bewaken van de continuïteit en de ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert de directeur over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

Nevenfuncties

De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. In alle gevallen vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

Dit zijn de nevenfuncties

Adviescommissie bestedingen

In de adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. De commissie adviseert de directeur en het bestuur over projectaanvragen waarmee grote bedragen zijn gemoeid (meer dan € 50.000). Ook denkt de commissie mee over ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op ons bestedingsbeleid.

Beloningsbeleid

De leden van de adviescommissie bestedingen bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De adviescommissie heeft vier keer vergaderd in 2021. De leden hebben in totaal over vijf projecten een advies uitgebracht. Daarnaast heeft de commissie intensief meegedacht over de herpositionering van het fonds en de vraagstukken die zich daarbij voordeden.

Voorkomen belangenverstremming

Om belangenverstremming te voorkomen, verlaat een lid van de adviescommissie de vergadering als er een besluit genomen moet worden over een aanvraag van een organisatie waarbij het lid betrokken is. Hij onthoudt zich van stemming. Daarvan wordt expliciet melding gemaakt in het verslag van de vergadering. In 2021 is dat niet voorgekomen.

Lees wie er in de adviescommissie bestedingen zitten

Adviescommissie beleggingen

De adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te formuleren beleggingsdoelen en hoe die optimaal zijn te realiseren. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Daarin staan uitgangspunten over bijvoorbeeld duurzaamheid, beleggingsrestricties en verantwoordelijkheden.

Beleggingsbeleid

Kansfonds streeft ernaar zijn organisatiekosten op den duur volledig te kunnen financieren uit de opbrengsten van het belegd vermogen. Jaarlijks houden we de beleggingsstatuten tegen het licht. Ook in 2021 is dat gebeurd. Vanaf 2022 beleggen we iets meer in aandelen en iets minder in obligaties, maar blijven aan de voorzichtige kant. Ook hebben we de uitsluitingscriteria opnieuw tegen het licht gehouden met het oog op een duurzame wereld.

Beloningsbeleid

De leden van de beleggingscommissie bekleden onbezoldigd hun functie. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij een reiskostenvergoeding van € 0,29 per kilometer.

Overleg

De beleggingscommissie heeft vier keer regulier vergaderd in 2021. Daarnaast is er een extra bijeenkomst geweest om het beleggingsbeleid te evalueren. Besproken zijn onder meer het beleggingsprofiel, de benchmark, duurzaamheidscriteria en beleggingskeuzes. Er is een tijdelijke werkgroep geformeerd om alternatieve beleggingsvormen te verkennen en te wegen.

Samenstelling en benoeming

De beleggingscommissie bestaat uit vier leden: een bestuurslid van Kansfonds en drie externe beleggingsadviseurs. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van de commissieleden. De benoeming geldt voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is twee keer mogelijk.

Lees wie er in de adviescommissie beleggingen zitten

Bureau en medewerkers

Eind 2021 waren er 21 mensen in dienst (17,69 fte). Het merendeel is vrouw (81%). Van de medewerkers heeft 81% een vast contract. De medewerkers zijn gemiddeld 6,2 jaar in dienst. De werknemers (inclusief de directeur) zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. We volgen daarbij de CAO voor het Omroep personeel. We zijn bescheiden met secundaire arbeidsvoorwaarden en hebben een goede pensioenregeling voor de medewerkers.

Lees wie de medewerkers zijn

Nevenfuncties medewerkers

Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers nevenfuncties vervullen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten nevenfuncties worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met eventuele nevenfuncties. Mocht een projectadviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan zijn nevenfunctie, dan heeft hij de plicht dat te melden.

Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs de meetlat. Past de aanvraag bij onze missie? Kunnen we met onze bijdrage het verschil maken? Welke logica zit er achter de voorgestelde aanpak? En wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen? Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken binnen het fonds:

| Onze werkwijze in stappen | Wanneer doen we dat? |
|---|---|
| Vooraanvragen | We vragen initiatiefnemers om beperkte informatie in te sturen, op basis waarvan wij hen wel of niet uitnodigen een volledige aanvraag te doen. |
| Eén projectadviseur beoordeelt kleine projecten en adviseert daarover aan de directeur. | Bij aanvragen tot € 10.000. |
| De projectadviseur schrijft een advies over de aanvraag. Een tweede projectadviseur kijkt mee. Beiden adviseren aan de directeur. | Bij aanvragen tussen de € 10.001 en € 25.000. |
| De projectadviseur schrijft een advies over de aanvraag. Dat advies wordt besproken in het overleg met de directeur en het management-team. | Bij aanvragen tussen de € 25.001 en € 50.000. |
| De projectadviseur schrijft een advies aan de adviescommissie. Die geeft de directeur advies over de aanvraag. | Bij aanvragen tussen de € 50.001 en € 100.000. En bij bijzondere aanvragen. |
| De projectadviseur schrijft een advies, de adviescommissie adviseert, het bestuur besluit. | Bij aanvragen hoger dan € 100.000. En bij bijzondere aanvragen. |

[Bekijk de richtlijnen en beoordelingscriteria op de website](#)

Besluitvormingsprocedure individuele aanvragen

In 2021 hebben we voor het programma Alle jongeren een thuis een speciale procedure ingericht. We geven bureaucratievrij geld voor situaties waarin jongeren stuklopen op wetten, regels en procedures. Door de jongeren snel van een klein bedrag te voorzien, kunnen ze hun situatie doorbreken en zelfs dakloosheid voorkomen. Het deelnemende project vraagt voor de jongere het geld bij ons aan. Het hoofd Projecten van Kansfonds heeft het mandaat om jaarlijks € 250.000 bureaucratievrij toe te kennen. Het gaat om een pilot.

Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we een toezegging hebben gedaan, leggen financiële verantwoording af. Kansfonds controleert of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan – voordat het geld wordt uitbetaald. Ook controleren wij de eindverantwoording die projecten moeten aanleveren. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken, en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

Financiële verantwoording individuele aanvragen

De verantwoording over het bureaucratievrije geld volgt een andere route. De projectpartner legt verantwoording af met een factuur of kopie van afschrijving voor bijvoorbeeld een studie. We verstrekken de bijdragen als garantie: als blijkt dat er toch reguliere financiering beschikbaar is, moet het bedrag worden terugbetaald. Bijvoorbeeld als blijkt dat bijzondere bijstand toch mogelijk is.

Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we een heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie daarbij zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

De communicatiedoelstellingen van Kansfonds:

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Beeldvorming en maatschappelijk debat over thuisloosheid beïnvloeden
- Oplossingen laten zien die een doorbraak kunnen zijn in de problemen rond thuisloosheid
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Mensen en partners vinden, binden en inspireren om naar elkaar om te zien en zich aan te sluiten bij onze programma's
- Het juiste gevoel ontwikkelen bij ons fonds

Dit zijn onze belangrijkste doelgroepen voor de communicatie:

- (Potentiële) projectpartners
- (Potentiële) financiers en gevers
- Externe toezichthouders
- Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms
- Het Nederlandse publiek
- Brancheorganisaties en collega-fondsen
- Sleutelpersonen en opiniemakers
- Landelijke en lokale overheden
- Kennis- en onderzoeksinstituten

CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om daarvoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving). Dat gebeurt aan de hand van een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide hertoetsing.

ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds – onder bepaalde voorwaarden – fiscaal aftrekbaar.

Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Er worden jaarlijks 25 projectdossiers gecontroleerd om vast te stellen of alle interne procedures correct zijn doorlopen en de documentatie compleet is. Ook heeft er in 2021 aan de hand van data uit ons systeem een volledige procesanalyse plaatsgevonden: hebben alle projecten de juiste procedure doorlopen – tot aan de uiteindelijke autorisatie door de directeur? Met de aanbevelingen die hier mogelijk uit voortkomen, optimaliseren we de interne processen.

Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Het accountantskantoor heeft over alle jaren een positieve verklaring afgegeven.

Integriteitsbeleid

We hechten veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of die namens ons fonds optreedt. Onder integriteit verstaan we: zorgvuldig handelen – uitlegbaar en standvastig. In ons integriteitsbeleid zie je terug hoe we de organisatie inrichten, hoe we handelen op de werkvloer en hoe we omgaan met klachten. Er is in 2021 geen melding geweest van integriteitsschending.

Hoe we de organisatie inrichten

Bij onze organisatieprocessen hebben we oog voor integer handelen. Zoals het voorkomen van belangenverstremming. Een doorzichtig beloningsbeleid. Afspraken over nevenfuncties. Een verbod op het aannemen van provisie en geschenken. En de naleving van essentiële gedragscodes en externe richtlijnen, zoals die van het CBF.

Hoe we handelen op de werkvloer

We werken binnen ons fonds met een gedragscode. Deze gedragscode bestaat uit vier uitgangspunten die leidend zijn in ons handelen en die op onze website nader staan toegelicht. Het gaat om:

- Respectvolle omgang
- Openheid en transparantie
- Integriteit
- Zorgvuldige omgang met bedrijfsmiddelen

Bekijk onze gedragscode

We zorgen er ook voor dat het integer handelen onder de aandacht blijft van wie er bij ons werkt. Zo hebben we het erover tijdens de jaarlijkse functionerings- en beoordelingsgesprekken. En houden we elkaar scherp door situaties te bespreken die we (kunnen) tegenkomen. Ook nemen we onze verantwoordelijkheid in de maatschappelijke keten waar we als fonds deel vanuit maken. Daarom vragen we projectpartners die een aanvraag indienen, of zij een meldpunt grensoverschrijdend gedrag hebben. In het beoordelings-traject hebben we de nodige checks ingebouwd die ervoor helpen zorgen dat we alleen integere organisaties steunen.

Hoe we omgaan met meldingen en klachten

Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Deze is te vinden op onze website. In 2021 zijn er geen klachten ontvangen.

Verzoeken heroverweging

Organisaties die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen zes weken een verzoek tot heroverweging indienen. Er moet in dat verzoek dan wel nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2021 zijn er geen verzoeken voor heroverweging ontvangen.

Vertrouwenspersoon

We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terecht kunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daaraan laagdrempelig en zorgvuldig invulling te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2021 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

Rapportage integriteitsschending

Jaarlijks rapporteert de directeur aan het bestuur: zijn er externe klachten en interne meldingen geweest over integriteitsschending? En op welke wijze zijn deze afgehandeld? Is er een vermoeden van maatschappelijke misstanden, dan kunnen die ook worden gemeld bij Huis voor Klokkeluiders. Het gaat dan om situaties die meerdere mensen aangaan of regelmatig voorkomen. Of om situaties die ernstige gevolgen hebben. De feiten en situaties moeten dan wel binnen de invloedssfeer van Kansfonds liggen.

3 Risico's en onzekerheden

Verschillende risico's kunnen ons belemmeren onze missie te vervullen. Ze kunnen bijvoorbeeld van invloed zijn op de resultaten die we halen en op onze positie in het veld. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in vergeleken met 2020? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen – om de risico's te verkleinen?

Wet- en regelgeving

Onveranderd risico

Wijziging wet maakt inkomsten uit kansspelenmarkt onzeker

Door wijzingen in de wet kunnen meer kansspelaanbieders (in binnen- en buitenland) een vergunning aanvragen bij de Kansspelautoriteit. Dat kan effect hebben op de lotenverkoop van de Nederlandse goededoelenloterijen. De inkomsten van Kansfonds zijn grotendeels afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: groot

Maatregel: Vanuit het Goede Doelen Platform volgen we de ontwikkelingen en de effecten van deze wetswijziging.

Strategie

Onveranderd risico

Te weinig naamsbekendheid als fonds

De aanscherping van onze koers vraagt om coalities aangaan, samen oplopen, elkaar vinden en versterken. Niet alleen met vertrouwde partners, maar ook met nieuwe partners in het brede veld van thuisgeven. Te weinig zichtbaarheid maakt dat we elkaar niet weten te vinden.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: groot

Maatregel: Onze inhoudelijke programma's bieden veel kansen om onze zichtbaarheid en naamsbekendheid te vergroten. Die gaan we optimaal benutten. Ook zorgen we voor extra capaciteit voor communicatie binnen de teams.

Veranderd risico

Het succes van thuisgeven is niet alleen onze verdienste

Iedereen een thuis vraagt om inzet van de hele samenleving. Dat brengt andere uitdagingen met zich mee dan afzonderlijke projecten financieren. Het succes is niet alleen van ons afhankelijk, maar juist ook van de partijen die wij daarbij nodig hebben, zoals gemeenten, organisaties in het sociaal domein en ministeries.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: van middel naar groot

Maatregel: Met onze stakeholdersanalyse hebben we goed zicht op waar onze kansen liggen en wat ons te doen staat. Daar hebben we onze strategie op ingericht. We investeren nadrukkelijker in het opbouwen van duurzame samenwerkingsrelaties. Datzelfde geldt voor belangenbehartiging en het maatschappelijk debat aanjagen over problemen en oplossingen. Daarmee maken we de karavaan tegen thuisloosheid steeds groter.

Onveranderd risico

Nieuw corporate statement raakt maatschappelijke stigma's

We maken ons sterk voor mensen die bij onze samenleving horen, maar van wie de samenleving soms liever wegstijgt. Er zijn veel vooroordelen over mensen die dak- en thuisloos zijn en over mensen zonder geldige verblijfsvergunning. Onze focus op juist deze groepen kan negatieve reacties oproepen.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: middel

Maatregel: In ons strategisch communicatieframe anticiperen we op mogelijke reacties. We volgen de beeldvorming en online conversaties. We brengen de dialoog op gang en zetten in op het doorbreken van stigma's.

Initiatieven stranden vanwege doorschuiven verantwoordelijkheden

Kansfonds geeft alleen een tijdelijke impuls aan maatschappelijke initiatieven. Maar wie financiert de initiatieven als wij onze bijdrage stoppen? Of de initiatieven waar fondsen niet snel voor warmlopen? Zouden die initiatieven wegvallen, dan valt veel van wat is opgebouwd aan kennis en hulpstructuren weg.

Risico: van hoog naar middel

Impact op onze organisatie: van middel naar klein

Maatregelen: Door te werken vanuit programma's krijgen we nu meer in beweging en is de kans op blijvende verandering groter. Bovendien geven we met een overbruggingsbijdrage projecten meer tijd om andere financieringsbronnen te vinden. Ook verstrekken we exploitatiefinanciering, zodat voorzieningen overeind blijven die anders zouden omvallen.

Operationele activiteiten**Ambitie overstijgt de draagkracht van de organisatie**

Iedereen een thuis maakt veel energie los, niet alleen binnen ons fonds maar ook daarbuiten. Aan nieuwe ideeën en oplossingen geen gebrek. Het risico bestaat echter dat onze ambitie groter is dan onze draagkracht.

Risico: van hoog naar middel

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: In 2021 hebben we onze strategie verder aangescherpt, waardoor we beter weten wat we wel en niet doen. Dat heeft zich vertaald in onder meer een aangescherpt bestedingsbeleid en fondsenwervingsbeleid. Die aanscherping helpt ons beter kiezen en koers houden. Ook hebben we de capaciteit van ons bureau verder uitgebreid.

Oneigenlijke bestedingen of fraude

We willen geen enkel risico lopen dat de besteding van het geld ondoorzichtig, onzorgvuldig of oneigenlijk gebeurt. We volgen daarom voortdurend en zeer strikt de governanceregels. Toch blijven we oplettend. We zien als samenleving dat fraude steeds geraffineerder gepleegd wordt. Zouden we daar intrappen als fonds, dan kan de reputatieschade groot en onherstelbaar zijn.

Risico: laag**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: We blijven alert, ook al hebben we de risico's al zo veel mogelijk ingeperkt. Mocht zich een fraudegeval voordoen, dan leren we ervan en stellen we onze voorzorgsmaatregelen bij. Ook doen we aangifte. We hebben op basis van een bijna-calamiteit bij een collega-fonds een dubbelcheck ingevoerd om de identiteit van organisaties extra te verifiëren, voordat we overgaan tot betaling.

Financiën**Negatieve rente op liquide middelen**

Banken rekenen negatieve rente. Dat doen ze ook over het geld dat tijdelijk op onze rekening staat. Dat geld is afkomstig van grote gevers, zodat we dat kunnen toekennen aan projecten voor mensen die dak- en thuisloos zijn. Met de negatieve rente vloeit geld naar de banken dat bedoeld is voor deze maatschappelijke projecten.

Risico: laag**Impact op onze organisatie:** groot

Maatregelen: We spreiden onze liquide middelen over verschillende bankrekeningen zodat we zo min mogelijk last hebben van deze rentemaatregel. Intussen kunnen we wel snel bij het geld zodra een projectaanvraag is goedgekeurd voor financiering.

Onveranderd risico

Te weinig opbrengsten vanuit rendement op ons vermogen

Kansfonds heeft de taak om het vermogen in stand te houden en zo mogelijk te laten groeien. Met het rendement op ons belegd vermogen financieren we zo veel mogelijk onze organisatie. Zo zorgen we ervoor dat er zo veel mogelijk geld naar de projecten gaat. Een te laag rendement brengt dat principe in gevaar.

Risico: laag

Impact op onze organisatie: groot

Maatregelen: De adviescommissie beleggingen en het bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen en de resultaten die de vermogensbeheerder behaalt.

Onveranderd risico

Beschikbaar budget ontoereikend voor iedereen een thuis

Onze ambitie is fors: iedereen een thuis. Met ons budget van € 9,9 miljoen (2022) kunnen we veel, maar onze mogelijkheden zijn begrensd. Meer geld helpt sneller grotere stappen te zetten. We zien nu meer mogelijkheden dan dat we met ons budget kunnen realiseren.

Risico: laag

Impact op onze organisatie: middel

Maatregel: We zoeken gelijkgestemden die willen meedenken over de oplossingen en daarin willen investeren.

Continuïteit

Veranderd risico

Mensen zonder bestaanszekerheid worden opnieuw extra hard geraakt

Terwijl de coronapandemie nog niet tot stilstand is gekomen, worden ook andere problemen meer zichtbaar in de samenleving. Zoals de enorme inflatie waardoor de boodschappen voor mensen met een kleine beurs onbetaalbaar worden. De hoge gas- en olieprijs. En de wooncrisis. Daardoor staat een thuis voor nog meer mensen onder druk.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: middel

Maatregel: We volgen nauwgezet de aanvragen die binnenkomen bij ons fonds en springen bij daar waar de thuisnood hoog is. We volgen de ontwikkelingen en hun effecten op de mensen die het meest kwetsbaar zijn. En we gaan met organisaties op sleutelposities in gesprek over wat ons samen te doen staat, nog voor de problemen in omvang toenemen.

Veranderd risico

Projectpartners onder druk door economische effecten

Tijdens de coronacrisis wisten veel organisaties met veel creativiteit en grote inzet het hoofd boven water te houden. Toch zijn daarmee nog niet alle risico's afgewend. We kunnen nog niet voorzien welke impact de economische gevolgen van de pandemie en de huidige ontwikkelingen in de samenleving op de langere termijn zal hebben op onze projectpartners.

Risico: middel

Impact op onze organisatie: klein

Maatregelen: We volgen de maatschappelijke ontwikkelingen, blijven goed in contact met onze projectpartners en volgen de aanvragen om te zien of zich een trend aftekent.

Veranderd risico

Minder inkomsten door maatschappelijke ontwikkelingen

Het is onduidelijk welke gevolgen de coronapandemie, de hoge grondstof- en energie-kosten, en de hoge inflatie hebben op de economie en de samenleving. Ook voor Kansfonds moet blijken wat de gevolgen zijn op de langere termijn. Bijvoorbeeld voor het rendement van onze beleggingen waarmee we een groot deel van onze organisatie financieren. En voor de giften die ons werk mogelijk maken.

Risico: hoog

Impact op onze organisatie: klein

Maatregelen: De continuïteit van Kansfonds komt niet direct in gevaar, dankzij de bijdragen en voldoende reserves. De adviescommissie beleggingen en het bestuur volgen nauwgezet de ontwikkelingen.

Risico's afgewend

Risico vervallen

Te lange beoordelingstijd

Toelichting: Omdat we vooral met programma's werken, krijgt de aanvraagprocedure een heel andere dynamiek. Daarbij is niet de inzet een zo snel mogelijke afhandeling van de aanvragen. We kiezen juist voor een zorgvuldig proces waarbij we – met de vragen die we stellen – steeds scherper krijgen hoe een initiatief kan bijdragen aan een thuis.

Risico vervallen

In coronatijd signalen missen binnen en buiten het fonds

Toelichting: Het eerste jaar van de coronapandemie moesten we ons zien te verhouden tot alles wat niet meer kon. Dat heeft ons veel geleerd over hoe we toch nabij en in contact kunnen blijven, ondanks de fysieke afstand. Veel van die aanpassingen zijn gaandeweg deel gaan uitmaken van onze werkrouines. We merken dat we in staat zijn goed met elkaar in contact te blijven, zowel binnen als buiten de organisatie.

4 Strategie en beleid

Elk jaar formuleren we organisatiedoelen waarop we onszelf evalueren. Dat doen we op basis van ons meerjarenbeleidsplan. In hoeverre hebben we onze doelen in 2021 bereikt?

Beleidscyclus

Kansfonds werkt met een meerjarenbeleidsplan – op basis van signalen in de samenleving en ontwikkelingen binnen het fonds. Vanuit dit meerjarenbeleidsplan maken we een jaarplan, voorzien van een begroting. Dat wordt door bestuur en accountant goedgekeurd. Halverwege het jaar krijgt het bestuur een tussenrapportage: halen we wat we verwachten en waarop is eventuele bijsturing noodzakelijk? Ook maken we elk kwartaal een journaal over onze activiteiten.

Organisatiedoelen

Om onze missie te bereiken, staat de organisatie voor de volgende doelen:

- Zorgen voor voldoende inkomsten
- Het beschikbare budget impactvol besteden

Meerjarenbeleidsplan

Op de volgende pagina zie je op hoofdlijnen ons meerjarenbeleidsplan voor 2020 - 2024.

| PROGRAMMA'S | |
|---|--|
| Alle jongeren een thuis | <ul style="list-style-type: none"> – Gebruik doorbraakmethode op grote schaal – Aanzienlijke afname aantal jongeren zonder thuis |
| Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus) | <ul style="list-style-type: none"> – Continuïteit van ca. 80 inloophuizen beter gewaarborgd – Start versteviging vangnet voor mensen zonder geldige verblijfspapieren |
| Gewoon geld geven | <ul style="list-style-type: none"> – Lessen geleerd uit experiment – Innovatieve aanpak gereed om armoede te bestrijden |
| Katholiek sociaal denken voeden | <ul style="list-style-type: none"> – Met een jaarlijks budget van € 500.000 de kansen goed benutten die mensen inspireren en faciliteren om het gedachtegoed te voeden en te delen – benutten die mensen inspireren en faciliteren om het gedachtegoed te voeden en te delen |

INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING

| | |
|-----------------------------------|--|
| Zelfredzaamheid en vangnet | <ul style="list-style-type: none"> – Aanvraagprocedure beoordeeld als klantvriendelijk en efficiënt |
|-----------------------------------|--|

RANDVOORWAARDEN

| | |
|-----------------------------|--|
| Fondsenwerving | <ul style="list-style-type: none"> – Minimaal € 2 miljoen per jaar – Donateurswaardering: 7,5 – 8 fondsen op naam erbij – 1.000 middle donors |
| Communicatie | <ul style="list-style-type: none"> – Spontane naamsbekendheid van 2% naar 5% – Journalisten zien rond de programmathema's Kansfonds als belangrijke bron – Lezerswaardering Mede: minimaal een 7,5 – Verdubbeling aantal abonnees digitale nieuwsbrief naar 14.000 |
| Geoliede organisatie | <ul style="list-style-type: none"> – Integraal werken binnen de programma's – Een helder beschreven kompas voor katholiek sociaal denken, goed geborgd in de organisatie – ICT-systemen optimaal ingericht – Organisatie met voldoende formatie – Optimale huisvesting – MVO-beleid ontwikkeld en geïmplementeerd – Strategisch netwerk waarmee we onze doelen bereiken |

Jaarplan en prestaties 2021

Wat waren de doelen voor 2021 en wat is daarvan gerealiseerd?

| DOEL | Alle jongeren een thuis | lees meer over de mijlpalen |
|------|--|---|
| ✓ | voortgang 20 bestaande projecten, evenals de projecten die we samen financieren met het ministerie van VWS | |
| ✓ | Actieonderzoekers opgeleid; leergroep geformeerd | |
| ✓ | Ten minste 1 'stoer' doorbraakproject | |
| ✓ | Plan om 'bureaucratievrij geld' beschikbaar te stellen voor doorbraak in het leven van jongeren | |
| ✓ | Strategieplan rond beleidsbeïnvloeding | |
| ~ | 5 nieuwe partners, zoals gemeenten en woningcorporaties | |
| ~ | € 190.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma | |

| DOEL | Versterken vangnet inloophuizen | lees meer over de mijlpalen |
|------|--|---|
| ✓ | Voortzetting capaciteitsversterkend programma voor 75 inloophuizen | |
| ~ | Beleidsbeïnvloedingstraject Luisterkracht | |
| ✓ | Traject uitwerking nieuwe verdienmodellen voor inloophuizen | |
| ✓ | Verkenning hoe Fonds Franciscus na 2022 een blijvend fonds kan blijven voor inloophuizen | |
| ✓ | € 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma | |

| DOEL | Gewoon geld geven | lees meer over de mijlpalen |
|------|--|---|
| ~ | Plan voor interventie afgerond, rekening houdend met alle mogelijkheden en beperkingen | |
| X | Kleine pilot Gewoon geld geven | |
| ~ | Verandertheorie opgesteld op basis van bevindingen en analyse | |
| ~ | € 125.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma | |

| DOEL | Katholiek sociaal denken voeden | lees meer over de mijlpalen |
|------|---|---|
| ✓ | Verhalen en communicatiemiddelen die het katholiek sociaal denken 'ademen' | |
| ✓ | Samen met KRO-NCRV tv-programma ontwikkeld voor meer zichtbaarheid gedachtegoed | |
| ✓ | Evaluatie opbrengsten samenwerking KRO-NCRV | |
| ✓ | Deelname aan activiteiten van partners als VKMO | |
| ✓ | Toekenning aan 10 projecten | |

| DOEL | Initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken | lees meer over de mijlpalen |
|------|---|---|
| ~ | 290 toekenningen voor open aanvragen | |
| ✓ | 50 toekenningen voor voortzetting noodhulp vanwege corona | |
| ✓ | 15 toekenningen voor exploitatiefinanciering ongedocumenteerden | |
| ✓ | Optimalisatie aanvraagprocedure op basis van evaluatie | |

268 open aanvragen gehonoreerd

In 2021 zijn we steviger gaan inzetten op projecten binnen onze programma's. Daardoor hebben we iets minder projecten gefinancierd die buiten de programma's om werden ingediend.

Coronahulp bleef hard nodig

We hebben de coronanoodhulp verlengd tot en met september 2021. In april hebben we de uitkomsten gedeeld van ons onderzoek naar de invloed van de coronacrisis op onze projectpartners. Wat is er nodig om de coronacrisis te boven te komen? Hoe kunnen we deelnemers en vrijwilligers weer perspectief bieden? De uitkomsten hebben we met hulp van 28 partners vertaald naar tips om de coronacrisis te boven te komen. Gezien de nijpende situatie op de Cariben, hebben we ook daar bijgedragen aan noodhulp dit jaar.

Aanvraagprocedure aangepast

We hebben het bestedingsbeleid en de aanvraagprocedure aangepast zodat die nauw aansluiten op onze aangescherpte missie. Dat nieuwe beleid gaat per 1 januari 2022 in. We hebben dat tijdig gecommuniceerd met onze projectpartners. Daarbij hebben we ze verzekerd dat we eerder gemaakte afspraken uiteraard nakomen.

[Bekijk hier de nieuwe aanvraagprocedure](#)

| RANDVOORWAARDE Communicatie | |
|-----------------------------|--|
| ✓ | Doorvertaling herpositionering Kansfonds |
| ✓ | Zichtbaarheid rondom de programma's |
| ✓ | Vergroting online zichtbaarheid |
| ✓ | Verhoging naamsbekendheid |
| ~ | Stijging aantal unieke websitebezoekers |

Aangescherpte positionering: iedereen een thuis

We kiezen specifiek voor dak- en thuisloosheid om meer impact te bereiken met de middelen die we beschikbaar hebben. Door te focussen op mensen zonder een thuis, kunnen we onze toegevoegde waarde vergroten. Ook kunnen we zo meer mensen aan ons binden die voor eenzelfde doel staan: iedereen een thuis. Aan die aanscherping is een zorgvuldig proces voorafgegaan met veel gesprekken, het inwinnen van advies en marktanalyses. Ook is er een routekaart gemaakt voor de implementatie van het merk.

Thuisbijlage voor 88.000 Trouw-lezers

Met de weekendbijlage 'Iedereen een thuis' hebben we zo'n 88.000 Trouw-lezers bereikt. De verhalen vertellen over wat bestaansonzekerheid doet met mensen en geven een inzichtje in ons werk. De bijlage hebben we ook gestuurd naar onze relaties, als voorbode van ons jaarverslag 2020.

Paasquiz goed voor groei abonneebestand

Onze quiz 'Wat weet jij van het paasverhaal?' – in aanloop naar The Passion – leverde ook dit jaar weer veel leads op. 8.500 mensen deden mee, waarvan er 7.000 zich inschreven voor onze nieuwsbrief. De mediakosten bleven beperkt omdat we de quiz alleen online hebben gepromoot.

Campagne over thuisgeven

In 2021 hebben we met een speciale thuisgeefcampagne ons merkverhaal verder geladen. Kern van de campagne was de vierdelige televisieserie Serenade van Stef, in samenwerking met KRO-NCRV. In twee afleveringen stonden Jarno en Ammar centraal, die dankzij een project van Kansfonds weer een thuis vonden. Naar deze afleveringen keken gemiddeld 459.000 mensen. Aan het einde van elke aflevering riep Stef Bos de kijkers op om samen met Kansfonds thuis te geven. Rondom de serenade hebben we verschillende campagne-middelen ingezet. Zoals de online Thuisstest, met vragen over thuis (ruim 5.000 clicks). Radiospots waarbij we ruim 60% van de 40-plussers bereikten. En advertenties in drie omroepbladen op de dag van Stefs Serenade - met een bereik van 683.800 mensen.

Meer zichtbaarheid via programma's

We merken dat de programma's ons veel kansen bieden om zichtbaarder te zijn. We hebben in 2021 het merkverhaal strategisch vertaald naar de programma's en doen ervaring op met wat het beste werkt. Zo zijn we bijvoorbeeld gestart met de podcast Alle jongeren een thuis. Daarin gaan we op zoek naar manieren om jongeren aan een thuis te helpen. Jongeren, wereldverbeteraars en andere experts komen aan het woord. Hoe kunnen we ervoor zorgen dat thuisloosheid verdwijnt?

Online zichtbaarheid en websitebezoek

Het aantal bezoekers van onze reguliere website is afgenomen, terwijl het bezoekersaantal op onze campagnewebsites juist gegroeid is (zoals op geefthuis.nl en allejongereneenthuis.nl). Ook is de tijd die bezoekers op onze website doorbrengen opvallend gestegen. We weten dus gerichter mensen naar onze website te leiden en de bezoekers langer en passender vast te houden. We zien ook het aantal donaties via de website toenemen. Vanwege de aangescherpte positionering pasten we onze sociale-mediastrategie aan. Daardoor bleef op Facebook het aantal volgers nagenoeg even groot. Op LinkedIn bijvoorbeeld zien we een toename van 42%.

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- ✓ € 1,7 miljoen totaalopbrengst eigen fondsenwerving
- ✓ Nieuwe fondsenwervingsstrategie
- ✓ Middle-donorcampagne

Strategie aangescherpt

In onze nieuwe fondsenwervingsstrategie ligt de focus op grotere gevers en ook op co-financiers die samen met ons vraagstukken rond thuisloosheid willen aanpakken. We breiden de capaciteit in het fondsenwervingsteam uit, zodat er de komende jaren meer geld is om onze missie te bereiken. In 2021 leverde onze fondsenwerving € 1,7 miljoen op. Ook hebben we een aantal nieuwe co-financiers mogen verwelkomen.

Drie campagnemomenten

In 2021 hebben we op drie momenten campagne gevoerd: rond The Passion, Serenade van Stef en kerst. In afwachting van onze nieuwe fondsenwervingsstrategie hebben we veel gebruikgemaakt van de formats van vorig jaar. Tegen relatief lage kosten bereikten we zelfs een hogere opbrengst dan vorig jaar. De campagneperiode heeft vooral gewerkt om nieuwe doelgroepen te bereiken. Ook de gemiddelde gift lag hoger.

RANDVOORWAARDE Geoliede organisatie

- ✓ Een jaar extra coördinatorschap Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC)
- ✓ Optimalisering samenwerking SFC op grond van evaluatie
- ✓ Voorbereiding overdracht coördinatorschap SFC aan het Oranje Fonds in 2021
- ✓ Meer strategische en thematische betrokkenheid van bestuur en adviescommissies
- ✓ Verdere verankering impactmanagement binnen onze organisatie
- ~ Herziening functieprofielen voor fondsenwerving & communicatie
- ✓ Interne verhuizing naar definitieve plek
- ✓ Voortzetting professionaliseringsslag ICT en werkprocessen

Meer slagvaardigheid bij ondersteuning Cariben

Onder leiding van adviesbureau Van de Bunt zijn we in 2021 aan de slag gegaan met de evaluatie van de Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC). Daaruit bleek dat de samenwerking efficiënter kan. Niet alleen tussen de fondsen onderling, maar ook met de adviseurs op de eilanden. Begin 2022 hebben we het driejaarlijkse coördinatorschap van SFC weer overgedragen aan het Oranje Fonds.

Meer strategische betrokkenheid bestuur en adviescommissie

De leden van ons bestuur en de adviescommissie hebben een schat aan kennis en ze hebben zicht op wat er speelt dankzij hun uitgebreide netwerk. Die kennis benutten we zo goed als dat kan. Zo hebben zij meegedacht over onze herpositioneringskansen, onze fondsenwervingsstrategie en ons impactmanagement.

Verankering impactmanagement

We hebben in 2021 onze visie op impactmanagement aangescherpt. Daarbij hebben we gekeken naar wat de evaluaties ons tot nu toe opleveren en naar onze ambitie. We gaan het anders doen. In plaats van achteraf meten en lessen trekken, kiezen we voor voortdurend leren en bijsturen. Het succes van thuisgeven zit immers in het al doende oplossen van de knelpunten – en tussentijds leren met en van elkaar.

Beeldbank gereed

Het is nu mogelijk om in onze databank beeldmateriaal te zoeken op basis van bijvoorbeeld trefwoorden, fotograaf, gelegenheid, thema, programma, projectpartner. Dat scheelt veel tijd. Ook is direct zichtbaar welke afspraken gemaakt zijn met alle betrokkenen, bijvoorbeeld over hergebruik en portretrecht.

Duur toekenningsprocedure

De tijd tussen aanvraag en toekenning is toegenomen. Daar zijn twee verklaringen voor. Vorig jaar werkten we met een spoedprocedure voor coronahulpvragen – wat een vertekend beeld gaf. Daarnaast heeft de aanvraagprocedure binnen de programma's een andere dynamiek gekregen. We nemen daarbij meer tijd om met elkaar scherper te krijgen hoe het initiatief kan bijdragen aan de doelen van het programma.

| | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|----------|
| Gemiddelde tijd tussen aanvraag en besluit om af te wijzen | 134 dagen | 114 dagen | 94 dagen |
| Gemiddelde tijd tussen aanvraag en toekenningsbesluit | 67 dagen | 58 dagen | 91 dagen |

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In ons organisatiebeleid besteden we integraal aandacht aan duurzaamheid. Een aantal voorbeelden:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zo veel mogelijk op projectlocaties en met inzet van kwetsbare mensen die onze doelgroep zijn.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen, sluiten we uit, zoals bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook zijn we er bij onze beleggingskeuzes kritisch op of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- We maken milieubewuste keuzes, zoals digitaal werken en vergaderen, wat enorm veel papier scheelt. We scheiden ons afval. En medewerkers die op de fiets komen, krijgen net als de autobezitters een kilometervergoeding.
- Ons bureau is gevestigd in een verzamelgebouw. Het gebouw is energiezuinig, goed toegankelijk en biedt mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek.

Opleiding en ziekteverzuim

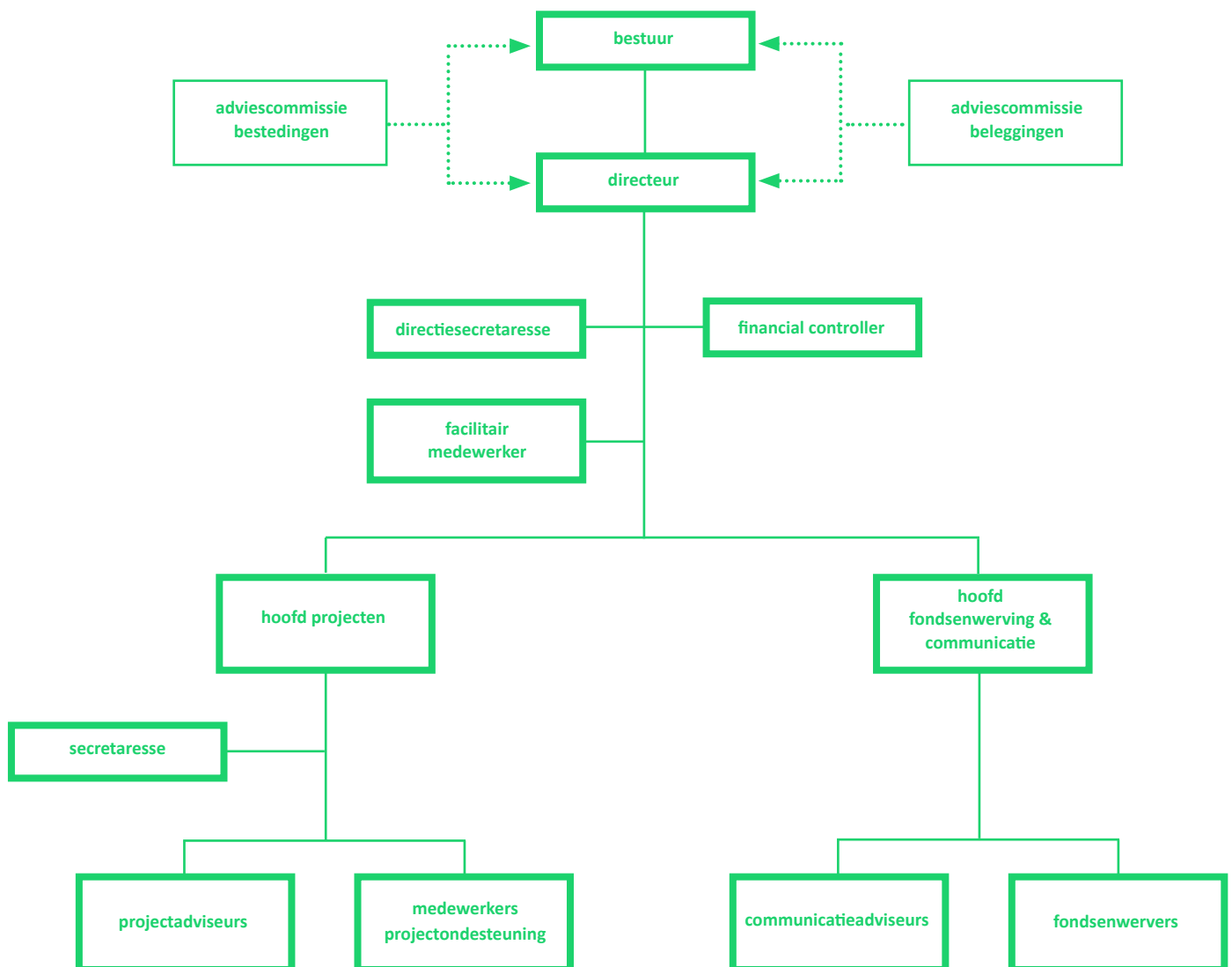
Voor 2021 was er € 30.000 gebudgetteerd voor de opleiding van de medewerkers die bij Kansfonds werken. Daarvan is 66% benut. Het aantal ziekmeldingen lag in 2021 lager dan het jaar ervoor. Daarentegen waren er meer langdurig zieken.

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------|-------|--------|
| Aantal meldingen | 11 | 18 |
| Aantal dagen per melding | 39,04 | 21,58 |
| Percentage | 6,52% | 3,53 % |

Personeelsvertegenwoordiging

Kansfonds heeft geen personeelsvertegenwoordiging. Daarvoor in de plaats betrekken we medewerkers bij ontwikkelingen tijdens ons maandelijks overleg. Daarnaast organiseren we vergaderingen over belangrijke beslissingen die zich voordoen.

Organogram



Onze bevindingen

Als we terugblikken op 2021, dan valt ons op hoofdlijnen het volgende op:

Veel bereikt, goed op koers

Er is veel werk verzet vanwege onze herpositionering. Zoals de doorvertaling naar het bestedingsbeleid, de corporate communicatie, fondsenwerving en programma's. Intussen ging het 'gewone werk' onverminderd door.

Thuisgeven brengt meer focus

We zetten expliciet het leven van wie dak- en thuisloos is centraal. Hoe kunnen we als fonds echt van betekenis zijn om thuisloosheid terug te dringen? Die zoektocht maakt ons met de dag scherper. De aanscherping van onze koers maakt veel energie los. Stakeholders reageren positief en enthousiast. De herkenning is groot in wat ons gezamenlijk te doen staat.

Impact maken vraagt andere aanpak

Nu we ons als fonds meer richten op het oplossen van de maatschappelijke problemen die thuisloosheid veroorzaken, moeten we onze impact anders managen. Niet meer projecten achteraf meten en daarvan leren. Maar voortdurend volgen wat de acties met onze partners aan beweging brengen, daarvan leren en weer bijsturen.

Samen oplopen brengt veel aan het licht

We schrikken er soms van hoe het maatschappelijk systeem onbedoeld mensen gevangen houdt in hun thuisloze situatie. In de programma's leren we al doende met onze partners waar het systeem vastloopt en werken we aan oplossingen. In het programma Gewoon geld geven bijvoorbeeld, hebben we met de gemeente ervaren hoe ingewikkeld het is om binnen wet- en regelgeving gezinnen in de bijstand te kunnen helpen. Dat vertraagt weliswaar onze plannen, maar levert ook een onschatbare hoeveelheid kennis op.

Regie houden op merk en zichtbaarheid

Gezien de aanscherping van ons merk zullen we stevig de regie houden op het vertalen en het laden van ons thuisverhaal. Daarbij gaan we onze programma's nog beter benutten. Zij zijn immers de zichtbare motor achter iedereen een thuis.

5 Financiën

Kansfonds is een hybride fonds met vermogen. Met de opbrengst van dit vermogen kunnen we onze organisatiekosten deels financieren. Zolang die opbrengst nog niet geheel toereikend is, financieren we de organisatiekosten ook voor een deel met de inkomsten uit de loterijen. Op deze manier hebben we geborgd dat de donaties die we ontvangen, voor de volle 100% gaan naar initiatieven die helpen thuisgeven.

In 2021 bedroegen de inkomsten van Kansfonds ruim € 12,1 miljoen. Daarvan hebben we € 9,8 miljoen geïnvesteerd om 520 projecten mogelijk te maken die bijdragen aan ons doel. Elk jaar komt een klein deel van de bedragen die we hebben toegekend retour. Bijvoorbeeld omdat projecten niet doorgaan of gaandeweg een andere invulling krijgen, waardoor de kosten lager uitvallen. In 2021 ging het om een bedrag van € 0,62 miljoen. Dat bedrag wordt weer toegevoegd aan het projectenbudget. Naast de besteding aan projecten, hebben we ook organisatiekosten, zoals voor huisvesting, personeel, communicatie en fondsenwerving. In 2021 bedroegen die € 2,5 miljoen (dat is 20,4% van de inkomsten).

Zie op de volgende pagina het overzicht van onze inkomsten en uitgaven.

[Lees hier het uitgebreide hoofdstuk financiën in het bestuursverslag 2021](#)

[Bekijk de volledige jaarrekening 2021](#)

[Bekijk de meerjarenraming 2022-2026](#)

6 Vooruitblik

In 2022 hebben we € 9,9 miljoen beschikbaar om initiatieven te steunen die bijdragen aan onze missie. Wat staat onze organisatie te doen?

Inkomsten

In 2022 verwachten we € 12,8 miljoen aan totale inkomsten. Dat is exclusief de opbrengsten uit beleggingen.

Uitgaven

Voor 2022 hebben we € 9,9 miljoen beschikbaar om initiatieven te ondersteunen. Voor de organisatie- en programmakosten reserveren we maximaal € 3 miljoen. Dat is 23,6% van de begrote inkomsten. Daarbij gaat het niet alleen om bureau- en personeelskosten. Maar ook om kosten voor het aanjagen van de programma's. Denk aan regie op onderlinge samenwerking en beleidsbeïnvloeding, het ontwikkelen van nieuwe aanpakken en instrumenten, trainingen organiseren, en het inhuren van experts en coaches die onze projectpartners bijstaan.

Organisatie-doelen 2022

Dit is waaraan we in 2022 werken:

| DOEL | Alle jongeren een thuis |
|------|---|
| | <ul style="list-style-type: none">– Financiering voor 27 projectpartners– Evaluatie van bureaucratievrij geld geven via onze projectpartners– Een revolverend fonds*) van bureaucratievrij geld, met minstens 3 gemeenten– Actieonderzoek om gezamenlijk leerproces rond gemeenschappelijke thema's te ondersteunen– Coalitie versterkt die collectieve belangen van thuisloze jongeren behartigt– Verhalen gedeeld die laten zien hoe jongerendakloosheid kan worden opgelost– Onze Wijze Raad minimaal 5 keer ingezet– Voortzetting betrokkenheid ministeries en gemeenten na afronding VWS-actieprogramma– € 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma |

*) Een manier van duurzaam financieren. We schieten geld voor om snel een situatie te doorbreken. Dat geld wordt vanuit bestaande middelen weer aangevuld, zodat nieuwe jongeren geholpen kunnen worden.

DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- Exploitatiefinanciering voor 75 inloophuizen
- Training en coaching gericht op beter besturen, fondsenwerving en vrijwilligersmanagement
- Vervolg gezamenlijk initiatief voor beleidsbeïnvloeding (Luisterkracht)
- Presentatie gezamenlijk rapport over meerwaarde en impact inloophuizen in Nederland
- Eindmeting om zicht te krijgen op de impact van ons programma
- Voorbereiding vervolgprogramma: voor inloophuizen die nog extra ondersteuning nodig hebben
- € 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Gewoon geld geven

- Ingewonnen advies over giften en aftrek gemeentebelasting verwerkt in plan van aanpak
- Start pilot met 14 gezinnen
- Start grootschalig onderzoek naar effect maandelijkse gift, met minimaal 150 gezinnen in Zaanstad
- Uitbreiding van Gewoon geld geven naar andere gemeente(n)
- Aanjaaggroep stevig in positie gebracht
- € 900.000 aan fondsenwerving en cofinanciering rond het programma

DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- Afhandeling vervolgaanvragen via ons oude beleid
- AFAS-aanvraagproces nieuw bestedingsbeleid in gebruik
- Expliciete aandacht en opschaling van oplossingen die leiden tot een thuis
- Exploitatiefinanciering voor 15 organisaties die zich inzetten voor mensen zonder geldige verblijfspapieren
- Voorbereiding nieuw programma voor mensen zonder geldige verblijfspapieren
- Verkenning rol Kansfonds bij investeren in woningen voor dak- en thuislozen
- Toekenning budget voor kleine aanvragen vanuit de Cariben

RANDVOORWAARDE Communicatie

- Plan voor merkregie, met jaarlijks onderzoek naar naamsbekendheid, reputatie en imago
- Merkpaspoort dat onze positionering helpt borgen en versterken
- Verdere ontwikkeling corporate communicatiemiddelen vanuit nieuw merkverhaal
- Een jaar lang indringende verhalen die het begrip thuis laden
- Twee corporate campagnes
- Aan elk programmateam koppeling communicatieadviseur voor strategische uitwerking
- Ontwikkeling aangescherpt pers- en mediabeleid

RANDVOORWAARDE Fondsenwerving

- € 2,4 miljoen als totaalopbrengst
- Profielen donors en cofinanciers vertaald naar proposities
- Uitbreiding formatie voor fondsenwerving en relatiebeheer
- Behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk

RANDVOORWAARDE Geoliede organisatie

- Aanscherpte kernwaarden en competenties verankerd in functieprofielen
- Onze nieuwe visie op impactmanagement uitgewerkt in concrete acties
- Functionerings- en beoordelingsgesprekken meer in dienst van continu leren en ontwikkelen
- Volgende ontwikkelingslag op data- en relatiemanagementsysteem
- Verdere verfijning werkprocessen en aanvraag- en verantwoordingsprocedures
- Viering 65-jarig jubileum

Bijlagen

Projectenlijst 2021 per provincie

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------|---------------------------------------|---|---------------|
| Landelijk | | | |
| Amersfoort | Stichting Valente | tweede jaar (2022) project 'Housing First Jongeren Nederland' | 50.000 |
| Amersfoort | Stichting Valente | tweede jaar (2022) project 'Housing First Jongeren opschaling' | 50.000 |
| Amstelveen | Stichting Company of Friends | tweede jaar (2022) project 'Saudade' | 30.000 |
| Amsterdam | Stichting De Regenboog Groep | eerste jaar (2021) project 'Onder de Pannen landelijk' | 50.000 |
| Amsterdam | Stichting Dignita | eerste jaar (2021-2022) project 'Dignita Beauty Academy' | 12.500 |
| Amsterdam | Stichting Sant' Egidio Nederland | zesde jaar (2022) project 'Opbouw van de Gemeenschap van Sant'Egidio in Nederland' | 60.000 |
| Amsterdam | Stichting Shiva | corona project 'Corona-Noodgelden Fase 3 voor deelnemers Shiva' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting Shiva | tweede jaar (2022) project 'P*E*E*R*S voor Migranten met hiv/aids' | 40.000 |
| Amsterdam | Stichting Takecarebnb | project 'Takecarebnb Academy' | 7.000 |
| Amsterdam | Stichting Takecarebnb | vierde jaar (2021) project 'We doen het samen: Takecarebnb op eigen benen' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting VanHarte | project 'Welkom terug bij Resto VanHarte' | 2.500 |
| Amsterdam | Stichting Zwerfjongeren Nederland | derde jaar (2022) project 'Laat jongeren niet zwerven' | 85.000 |
| Amsterdam | Stichting Zwerfjongeren Nederland | tweede jaar (2021) project 'Laat jongeren niet zwerven' | 100.000 |
| Amsterdam | Vrije Universiteit Amsterdam | project 'Filantropie, Hoe maatschappelijke betrokkenheid ons helpt te overleven' | 2.500 |
| Beek (Berg en Dal) | Up to Us | eerste jaar (2022) project 'Versterken collectieve belangen-behartiging Up to Us' | 30.000 |
| Beek (Berg en Dal) | Up to Us | project 'Begeleiding Wijze Raad' | 32.600 |
| Castricum | Offspring VOF | project 'Goede Doelen Advies in 2021 en verder' | 7.395 |
| Diemen | Stichting IMMO | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Eefde | Sociaal Hospitaal BV | derde jaar (2021) project 'Doorbraken voor dak- en thuisloze jongeren' | 280.000 |
| Eindhoven | Technische Universiteit Eindhoven | tweede jaar (2022) 'Een (t)huis voor jongeren' | 40.000 |
| Gouda | Stichting Kernkracht | eerste jaar (2022) project 'Versterken collectieve belangen-behartiging Kernkracht' | 30.000 |
| Hilversum | Stichting SAMAH | eerste jaar (2021-2022) project 'Wat ik wil?!' | 15.000 |
| Hilversum | Vereniging KRO-NCRV | project 'Serenade van Stef' (2021) | 75.000 |
| Hilversum | Vereniging KRO-NCRV | projecten 'The Passion 2022' en 'Het Verhaal Gaat Door' | 75.000 |
| Leeuwarden | Stichting Future Factory | derde jaar (2021-2022) project 'L.A.P. Atelier' | 30.000 |
| Leiden | Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland | project 'Extra opleidingen voor onbetaalbare vrijwilligers' | 24.000 |
| Rotterdam | Basisberaad Zorgbelang Inclusief | eerste jaar (2022) project 'Versterken collectieve belangen-behartiging Basisberaad Zorgbelang' | 30.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Boschuyzen | project 'De Laptopdesk' | 45.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Ocan | project 'Bridging the gaps' | 7.500 |
| 's-Gravenhage | Stichting Straat Consulaat | eerste jaar (2022) project 'Versterken collectieve belangen-behartiging Straat Consulaat' | 30.000 |
| 's-Hertogenbosch | Laudato Sí Alliantie Nederland | eerste jaar (2022) project 'Startbijdrage' | 20.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|----------------------------|---|---|------------------|
| Landelijk | | | |
| Utrecht | Stichting Dominicaanse Opbouw Midden-Nederland | tweede jaar (2021) project 'Huis van Dominicus, Laudato si – inzet voor de aarde en samenleving vanuit katholiek sociaal denken' | 25.000 |
| Utrecht | Stichting Dominicaanse Opbouw Midden-Nederland | derde jaar (2022) project 'Huis van Dominicus, Laudato si – zorg voor elkaar en zorg voor de aarde vanuit katholiek sociaal denken' | 25.000 |
| Utrecht | Stichting Journallab | tweede jaar (2022) project 'Beelddepot, dakloze jongeren in het juiste perspectief' | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Kamers met Aandacht | project 'Pilot Begeleidingstraject CBF-Erkenning' | 2.600 |
| Utrecht | Stichting Life Goals Nederland | tweede jaar (2022) 'Actieonderzoek Life Goals' | 10.000 |
| Utrecht | Stichting Netwerk DAK | eerste jaar (2021) project 'Netwerk DAK als koepel – verkenning en route uitzetten' | 22.500 |
| Utrecht | Stichting Netwerk DAK | tweede jaar (2022) project 'Netwerk DAK als koepel – verkenning en route uitzetten' | 24.000 |
| Utrecht | Stichting Netwerk DAK | tweede jaar (2021) project 'Uitsluiting kent vele gezichten' | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Netwerk DAK | derde jaar (2022) project 'Luisterkracht' | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Presentie | project 'Overbruggingssteun 2021' | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Prisma Groep | derde jaar (2021) project 'Buddy voor LHBTQI + vluchtelingen' | 21.000 |
| Utrecht | Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk | tweede jaar (2022) project 'Expeditie Nieuwe Gezichten' | 50.000 |
| Zwolle | Stichting Eigen Kracht Centrale | tweede jaar (2021-2022) project 'Toekomst met eigen netwerk' | 20.000 |
| Totaal Landelijk | | | 1.741.095 |
| Provincie Groningen | | | |
| Baflo | Stichting Speelgoedbank SAM 'Het Hogeland' | project 'Van Speelgoedactie naar Speelgoedbank' | 3.200 |
| Delfzijl | Stichting Petje af Eemsdelta | vierde jaar (2021-2022) project 'Weekendschool Petje af Eemsdelta' (voorheen Petje af Hogeland) | 5.000 |
| Delfzijl | Stichting Sport4connect | derde jaar (2021) project '2BE!' | 15.000 |
| Groningen | Humanitas District Noord | project 'Meer ondersteuning voor de vrijwillige coordinator: offline en online' | 10.000 |
| Groningen | LIMOR Regiobureau Groningen & Noord-Drenthe | tweede jaar (2022) project 'Housing First Jongeren Groningen' | 37.500 |
| Groningen | Stichting Het Overweeghuis | tweede jaar (2021) project 'Overweeghuis' | 30.000 |
| Groningen | Stichting KAS-Vital | derde jaar (2021) project 'Hoopvolle Toekomst' | 10.000 |
| Groningen | Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn | project 'Nooit te oud om te (digi)leren' | 10.000 |
| Groningen | Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn | tweede jaar (2021) project 'Armoedebestrijding Jasmijn Breed' | 40.000 |
| Groningen | Stichting Multicultureel Vrouwencentrum Jasmijn | derde jaar (2022) project 'Armoedebestrijding Jasmijn Breed' | 40.000 |
| Groningen | Stichting Samen lukt het in 050 | eerste jaar (2021-2022) project 'SchuldHulpMaatje Groningen' | 5.000 |
| Groningen | Stichting STOOT | tweede jaar (2022) project 'Actieonderzoek Fit Your Talent' | 10.000 |
| Groningen | Stichting Toentje | project 'Bie de Buuf naar buiten!' | 9.500 |
| Groningen | Stichting WerkPro | project 'Mobiele pinuitrusting straatkrantverkopers' | 1.200 |
| Groningen | Stichting YETS Groningen | eerste jaar (2021-2022) project 'YETS Groningen' | 10.000 |
| Haren | Stichting Together Huiswerk | tweede jaar (2021-2022) project 'Realisatie Together' | 20.000 |
| Kropswolde | Stichting Petje af Noordenveld | derde jaar (2021-2022) project 'Weekendschool Petje af Noordenveld' | 5.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|-----------------------------|--|--|----------------|
| Provincie Groningen | | | |
| Loppersum | Stichting Steun je Medemens | project 'Renovatie en inrichting nieuwe locatie' | 10.000 |
| Sappemeer | Stichting Kledingbanken Maxima provincie Groningen | project 'Aanschaf kleding vluchtelingen Zoutkamp' | 4.500 |
| Schildwolde | Stichting 'Soamen kop ter veur' Midden- Groningen | eerste jaar (2021) project 'SchuldHulpMaatje Midden-Groningen' | 5.000 |
| 't Zandt | Stichting Dorpshuis 't Zandt | project 'Maaltijdproject en dagopvang in dorps huis' | 15.000 |
| Winschoten | Stichting Mit Elkoar Oldambt | derde jaar (2021) project 'SchuldHulpMaatje Oldambt' | 10.000 |
| Totaal Groningen | | | 305.900 |
| Provincie Friesland | | | |
| Amsterdam* | Stichting MOAI | project 'In je Uppie 2.0' | 20.000 |
| Huizen* | Stichting Vier het Leven | project 'Uitbreiding naar regio Sneek' | 2.500 |
| Kollumerzwaag | Stichting Maatschappelijke Opvang en Ontmoeting Lichtpunt | project 'Inrichting 20 nieuwe opvangappartementen' | 20.000 |
| Leeuwarden | Interkerkelijke Stichting Het Aanloophuis | 'Aanloophuis Leeuwarden' | 12.000 |
| Leeuwarden | LIMOR | project 'Van een dak een thuis maken' | 50.000 |
| Leeuwarden | Solidair Friesland | project 'Solidair Friesland in coronatijd – inspiratievaccins van mensen voor mensen' | 9.750 |
| Leeuwarden | St. Fryske Underrjocht Kommisje Afûk | project 'Karavaan van de vriendschap Fryslan' | 18.000 |
| Leeuwarden | Stichting Stjoer | tweede jaar (2022) project 'Onze familie in Leeuwarden' | 30.000 |
| Leeuwarden | Stichting Straatadvocaat Leeuwarden | tweede jaar (2022) project 'Straatverbinding 1.5' | 40.000 |
| Leeuwarden | Stichting Straatpastoraat Leeuwarden | 'Straatpastoraat Leeuwarden' | 14.400 |
| Leeuwarden | Stichting Tûmba, expertisebureau | project 'In de huid van' | 10.000 |
| Nijemirdum | GeneratieThuis | project 'Oan 'e tablet' | 20.000 |
| Ternaard | Stichting Dorpshuis Ternaard | project 'Doarpshûs Tunawerth foar elkenien' | 15.000 |
| Totaal Friesland | | | 261.650 |
| Provincie Drenthe | | | |
| Assen | Diaconale Schuldhulp Assen | tweede jaar (2021-2022) project 'Schuldhelpverlening' | 3.000 |
| Assen | Stichting Solidair Groningen en Drenthe | tweede jaar (2022) project 'Maatwerk(t) Tynaarlo' | 6.000 |
| Assen | Stichting Solidair Groningen en Drenthe | eerste jaar (2022) project 'Maatwerk(t) gemeente Emmen' | 7.000 |
| Assen | Stichting Solidair Groningen en Drenthe | derde jaar (2021-2022) project 'New@home Zuidoost Drenthe' | 10.000 |
| Coevorden | Stichting Petje af Coevorden | eerste jaar (2021-2022) project 'Petje af Coevorden' | 7.000 |
| Utrecht* | Vereniging Algemeen Plattelands Jongeren Werk | project 'Toneel Zonder Grenzen' | 7.000 |
| Totaal Drenthe | | | 40.000 |
| Provincie Overijssel | | | |
| Almelo | Noaberhoes Windmolenbroek in Almelo | project 'Noaberhoes Windmolenbroek' | 16.000 |
| Bornerbroek | Zorggoed de Zegger | individuele hulpverlening | 600 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 400 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 500 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 500 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|-----------------------------|---|--|----------------|
| Provincie Overijssel | | | |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 800 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 900 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 1.000 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 1.320 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | individuele hulpverlening | 1.500 |
| Deventer | Stichting Oecum. Diac. Centr. Deventer Meester Geertshuis | 'Meester Geertshuis' | 24.000 |
| Enschede | Stichting Surplus | project 'Forelderij voor sociale inclusie' | 20.000 |
| Enschede | Stichting XiE helpt | eerste jaar (2021-2022) project 'Jobhulpmaatje Enschede' | 10.000 |
| Hengelo | Stichting Humanitas Onder Dak Twente | corona project 'Vervolg noodzakelijke ondersteuning in coronatijd' | 10.000 |
| Nijverdal | Stichting Evenmens, informele zorg voor elkaar | tweede jaar (2022) project 'Samen Oplopen' | 30.000 |
| Nijverdal | Stichting Voedselbanken.nl Raalte e.o. | project 'Inrichting nieuwe huisvesting' | 15.000 |
| Ommen | Stichting Kledingbank Ommen | project 'Start Kledingbank Ommen' | 2.250 |
| Steenwijk | Stichting Boutique ZeroZero | tweede jaar (2021) project 'Kledingbank Steenwijk' | 7.000 |
| Vroomshoop | Stichting Leergeld Twenterand | project 'Leergeld, het voorkomen van sociale uitsluiting voor kinderen tussen 4 en 18 jaar (2021)' | 2.900 |
| Zwolle | Stichting Hart voor Zwolle | tweede jaar (2022) project 'Maatjesproject, groepsactiviteiten & studenten wonen met dak- en thuisloze jongeren' | 7.500 |
| Zwolle | Stichting Kaalmo Relief and Development Organization (KARDO) | project 'Blijvend zorgen voor elkaar' | 3.000 |
| Zwolle | Stichting Laagdrempelige Inlooplek Zwolle De Bres | 'De Bres Zwolle' | 27.600 |
| Zwolle | Stichting RIBW Overijssel | tweede jaar (2022) project 'Gemengd wonen' | 28.000 |
| Totaal Overijssel | | | 210.770 |
| Provincie Gelderland | | | |
| Apeldoorn | Stichting Moviera | project 'Inrichting nieuwe opvang huiselijk geweld Arnhem' | 30.000 |
| Arnhem | St. Inloophuis Sint Marten-Klarendal-Spoorhoek | project 'Inloophuis Sint Marten' | 21.600 |
| Arnhem | Stichting ACT | eerste jaar (2021) project 'Nova – wonen met sterren' | 10.549 |
| Arnhem | Stichting Buddy to Buddy Arnhem | eerste jaar (2021-2022) project 'Buddy to Buddy Arnhem' | 20.000 |
| Arnhem | Stichting D3rde Verdieping | 'D3rde Verdieping' | 12.000 |
| Arnhem | Stichting Kruispunt | exploitatiebijdrage opvang dak- en thuislozen | 6.000 |
| Beemte Broekland | Stichting Met Elkaar Apeldoorn | tweede jaar (2022) project 'JobHulpMaatje Apeldoorn' | 10.000 |
| Dieren | Stichting Inloophuis Dieren | project 'Continuïteit doorontwikkeling inloophuis Dieren' | 18.000 |
| Doetinchem | Stichting Mini Manna | project 'Mini Manna Winterswijk' | 7.000 |
| Ede | Stichting 'De Instap' | project 'Huisvesting Plus' | 17.600 |
| Haarlo | Stichting Petje af Achterhoek | tweede jaar (2021-2022) project 'Petje af Achterhoek' | 6.500 |
| Halle | Stichting Present Bronckhorst | project 'Present Bronckhorst in coronatijd' | 5.000 |
| Hummelo | Stichting Het Passion | project 'De Proefkeuken' | 15.000 |
| Hummelo | Stichting Het Passion | project 'De Proeftuin' | 20.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|-----------------------------|--|--|----------------|
| Provincie Gelderland | | | |
| Lent | Vereniging Scouting Lent | project 'Doorstart Scouting Lent' | 1.660 |
| Nijmegen | Bindkracht10 | derde jaar (2022) project 'Van Tuin Tot Bord' | 17.500 |
| Nijmegen | Bindkracht10 | tweede jaar (2021) project 'Van Tuin Tot Bord' | 20.000 |
| Nijmegen | Katholiek Documentatie Centrum | tweede jaar (2021) project 'Het publieke belang van een religieuze moraal' | 60.000 |
| Nijmegen | Parochie Heilige Drie-eenheid Dukenburg | 'Buurtkerk Nijmegen-Dukenburg' | 24.000 |
| Nijmegen | Place to Belong | eerste jaar (2021) project 'Place to Belong' | 15.000 |
| Nijmegen | Stichting Gast | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Nijmegen | Stichting Het Kruispunt Nijmegen | project 'Nieuw perspectief' | 9.750 |
| Nijmegen | Stichting Het Kruispunt Nijmegen | 'Het Kruispunt Nijmegen' | 12.000 |
| Nijmegen | Stichting Huis van Compassie | project 'Aanpassing en inrichting nieuwe locatie' | 12.000 |
| Nijmegen | Stichting Huis van Compassie | 'Activiteiten Huis van Compassie Nijmegen' | 20.000 |
| Nijmegen | Stichting muZIEum 2012 | project 'Vrijwilligers muZIEum – verbinding en handvaten voor heropening na de lockdown' | 10.000 |
| Nijmegen | Stichting Noodopvang Vluchtelingen Nijmegen | exploitatiebijdrage 2022 inclusief de bijdrage voor 'Toekomstperspectief' | 20.000 |
| Oosterbeek | Stichting Oase Oosterbeek | 'Oase Oosterbeek' | 14.800 |
| Putten | Stichting Inloophuis Putten | exploitatiebijdrage 2022 | 2.400 |
| Putten | Stichting Leergeld Randmeren | tweede jaar (2021) project 'Opstart Stichting Leergeld Randmeren' | 10.000 |
| Tiel | Stichting Diaconaal Centrum Tiel | huiskamerproject Inloophuis Tiel | 24.000 |
| Wageningen | Stichting Change Makers Wageningen | derde jaar (2021) project 'Netwerk Change Makers Wageningen' | 10.000 |
| Wageningen | Stichting Tesfana | eerste jaar (2021) project 'Koffieceremonie Wageningen: van ontmoeten naar activeren' | 3.000 |
| Wageningen | Stichting Ver-Binding | project 'Theaterdialog' | 4.000 |
| Wageningen | Stichting Vrijwillige Hulpverlening Wageningen | project 'Participatiebalie Meedoen' | 26.000 |
| Wageningen | Welkom in Wageningen | tweede jaar (2021-2022) project 'Versterken van het netwerk van vluchtelingen in Wageningen' | 10.000 |
| Westervoort | Inloophuis De Herberg | 'Inloophuis De Herberg' | 20.000 |
| Zoelen | Stichting Maatjes voor Elkaar Tiel | eerste jaar (2021) project 'Maatjes voor Elkaar Tiel' | 5.000 |
| Zutphen | Buddy to Buddy Apeldoorn | eerste jaar (2022) project 'Buddy to Buddy Apeldoorn' | 20.000 |
| Totaal Gelderland | | | 620.359 |
| Provincie Utrecht | | | |
| Amersfoort | SOVEE | eerste jaar (2021-2022) project 'Mijn Tweede Familie Utrecht' | 5.000 |
| Amersfoort | St. Inloophuizen Amersfoort - Schothorst | project 'Inloophuis Schothorst' | 19.000 |
| Amersfoort | St. Inloophuizen Amersfoort - De Herberg | 'Dagelijkse Inloop Ontmoetingscentrum De Herberg' | 16.000 |
| Amersfoort | St. Inloophuizen Amersfoort - De Ontmoeting | project 'Positieve Gezondheid' | 10.000 |
| Amersfoort | St. Inloophuizen Amersfoort - De Ontmoeting | project 'De Ontmoeting: Huiskamer in de wijk' | 16.000 |
| Amersfoort | St. Inloophuizen Amersfoort - Diaconaal Aandachtscentrum | 'Aandacht in de wijk' | 6.000 |
| Amersfoort | Stichting De Koffiebus | derde jaar (2021) project 'De Koffiebus Amersfoort' | 25.000 |
| Amersfoort | Stichting Straatpastoraat Amersfoort | 'Straatpastoraat Amersfoort' | 8.000 |
| Amersfoort | Stichting Voor elkaar Amersfoort | eerste jaar (2022) project 'JobHulpMaatje Amersfoort' | 10.000 |
| Amstelveen* | Stichting Zin in Utrecht | project 'Zin op Maat' | 8.000 |
| Bunschoten Spakenburg | Stichting met elkaar Bunschoten | eerste jaar (2021-2022) project 'SchuldHulpMaatje Bunschoten' | 5.000 |

* Dit project wordt uitgevoerd in deze provincie. De aanvrager van dit project is gevestigd in een andere provincie.

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------------|--|--|---------------|
| Provincie Utrecht | | | |
| Eemnes | Stichting Maatjes voor Baarn | eerste jaar (2022) project 'Opstart SchuldHulpMaatje Baarn' | 8.500 |
| Houten | Stichting Ontmoeting | 'Maatschappelijk Centrum Het Open Huis' | 20.000 |
| Leusden | Stichting Present Amersfoort | project 'Gezinstrajecten Homies' | 18.000 |
| Mijdrecht | Stichting Gezinsbuddy | derde jaar (2022) project 'GezinsBuddy' | 10.000 |
| Nieuwegein | St. Diaconale Hulp Nieuwegein e.o. | project 'HipHelpt in Nieuwegein' | 1.500 |
| Rhenen | Stichting Schuldhulp Rhenen | derde jaar (2021) project 'JobHulpMaatje Rhenen' | 10.000 |
| Utrecht | Bewonersvereniging De Klop | project 'De 3 G's: Gezond eten, Gezien worden en Gezelligheid' | 7.400 |
| Utrecht | Buurtwerkkamer Coöperatie UA | vierde jaar (2021) project 'BuurtWerkKamer De Verbinding in Zuilen' | 20.000 |
| Utrecht | De Utrechtse Uitdaging | corona project 'Koks koken tegen eenzaamheid 2021' | 6.000 |
| Utrecht | Ladyfit sportvereniging | tweede jaar (2021-2022) project 'Kom op, we doen het samen!' | 18.000 |
| Utrecht | Ladyfit sportvereniging | derde jaar (2020-2021) project 'Op weg naar 2021: Ladyfit vrouwen ontwikkelen en versterken' | 25.000 |
| Utrecht | Nederlands Gereformeerde Kerk (Jeruzalemkerk) | 'Fonds Franciscus 2022' | 16.800 |
| Utrecht | Protestantse Diaconie Utrecht | 'De Roobolkapel' | 2.400 |
| Utrecht | Protestantse Diaconie Utrecht | 'De Wijkplaats' | 11.400 |
| Utrecht | Stichting Big Brothers Big Sisters Utrecht | project 'Ondersteuning vrijwilligers in coronatijd' | 5.000 |
| Utrecht | Stichting Big Brothers Big Sisters Utrecht | vijfde jaar (2022) project 'Big Brothers Big Sisters Utrecht' | 30.000 |
| Utrecht | Stichting BuurtMaaltijden | eerste jaar (2021-2022) project 'BuurtMaaltijden vasthouden en doorontwikkelen' | 15.000 |
| Utrecht | Stichting Buurtpastoraat Utrecht | project 'Buurtpastoraat Utrecht' | 39.600 |
| Utrecht | Stichting Collective Nouns | project 'Sustainable Community Building – impact in qualitative encounters' | 7.800 |
| Utrecht | Stichting Collective Nouns | tweede jaar (2022) project 'De Voorkamer – Waar Culturen Elkaar Ontmoeten' | 15.000 |
| Utrecht | Stichting De Kim | project 'Overbruggingsfinanciering 2021' | 10.000 |
| Utrecht | Stichting De Tussenvoorziening | tweede jaar (2022) project 'Ervaringsdeskundigheid ontwikkelen binnen de Tussenvoorziening' | 39.500 |
| Utrecht | Stichting De Tussenvoorziening | project 'Niemand hoort op straat – 24 uursopvang' | 40.000 |
| Utrecht | Stichting Don Bosco Spirit | eerste jaar (2022) project 'Versterken collectieve belangen-behartiging U-2B Heard!' | 30.000 |
| Utrecht | Stichting Here to Support | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Kamers met Aandacht | vaste lasten | 500 |
| Utrecht | Stichting Kamers met Aandacht | project 'Sterilisatie katten' | 500 |
| Utrecht | Stichting Kamers met Aandacht | huur opslagbox | 600 |
| Utrecht | Stichting Kamers met Aandacht | tweede jaar (2022) project 'Mijn huis, jouw thuis' | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Noodopvang Dakloze Vreemdelingen Utrecht (SNDVU) | exploitatiebijdrage 2022 | 15.000 |
| Utrecht | Stichting Overweeghuis Utrecht | eerste jaar (2022-2023) project 'Overweeghuis Utrecht' | 30.000 |
| Utrecht | Stichting STIL Utrecht | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Utrecht | Stichting Ubuntuhuis | 'Ubuntuhuis' (2022) | 20.000 |
| Utrecht | Stichting Utrecht Op Orde | derde jaar (2021) project 'JobHulpMaatje' | 8.000 |
| Utrecht | Stichting Villa Vrede | project 'Kansen voor een toekomst' | 16.000 |
| Utrecht | Taal doet meer | project 'Stadsnetwerk Gelijke Kansen' | 10.000 |
| Utrecht | Taal doet meer | eerste jaar (2022) project 'Lezen en Praten met je Kind' | 10.000 |
| Wijk bij Duurstede | Stichting Binding | eerste jaar (2021-2022) project 'Samen Oplopen met Steunouders' | 25.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------------------|--|---|----------------|
| Provincie Utrecht | | | |
| Woerden | Stichting Maatjes voor Woerden | tweede jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje in Woerden' | 5.000 |
| Zeist | Stichting Kerk en Samenleving | vierde jaar (2021) project 'Iedereen telt mee' | 8.500 |
| Zeist | Stichting Samen Oplopen | tweede jaar (2021) project 'Start Kansrijk' (voorheen Kansrijke Start) | 20.000 |
| Totaal Utrecht | | | 854.000 |
| Provincie Flevoland | | | |
| Almere | Stichting Inloophuis De Ruimte | 'Inloophuis De Ruimte, Almere' | 12.000 |
| Almere | Stichting Leger des Heils | eerste jaar (2021) 'Actieonderzoek Dak- en Thuisloze jongeren' | 10.000 |
| Almere | Stichting YALC (Young Adult Life Coaching) | project 'I choose U 2021/2022' | 10.000 |
| Lelystad | Stichting IDO | 'IDO inloophuizen Waterwijk en Open Haven' | 60.000 |
| Utrecht* | Stichting Youth for Christ Nederland | derde jaar (2021) project 'Knabbel en Babel' | 5.000 |
| Totaal Flevoland | | | 97.000 |
| Provincie Noord-Holland | | | |
| Alkmaar | Stichting De Zwaan | 'Presentie in Alkmaar' | 12.000 |
| Alkmaar | Stichting Stadspastoraat Alkmaar | 'Aanloophuis De Steiger' | 12.000 |
| Amstelveen | Stichting Company of Friends | eerste jaar (2020-2021) project 'Saudade' | 20.000 |
| Amsterdam | Diaconale Stichting Gevangenzorg De Sluis | vierde jaar (2021) project 'Herstel bevorderen en verbinden naar een leven in vrijheid' | 12.500 |
| Amsterdam | Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam | project 'Prosan 2021' | 5.000 |
| Amsterdam | Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam | project 'Nieuw perspectief - 'Koffierts' Straatpastoraat' | 10.000 |
| Amsterdam | Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam | eerste jaar (2021) project 'Gastvrije Hoeve de Meent' | 20.000 |
| Amsterdam | Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam | 'Wereldhuis' | 20.000 |
| Amsterdam | Diaconie van de Protestantse Gemeente Amsterdam | tweede jaar (2022) project 'Gastvrije Hoeve de Meent' | 20.000 |
| Amsterdam | Hogeschool van Amsterdam, Lectoraat Armoede interventies | project 'Gewoon Geld Geven ontwikkelfase' | 68.438 |
| Amsterdam | KLABU | project 'Off The Bench!' | 5.000 |
| Amsterdam | Life & Style | corona project 'Life&Style-maaltijden tijdens corona' – vervolgaanvraag | 5.250 |
| Amsterdam | Peter Faber Stichting | eerste jaar (2021) project 'Van Denken naar Doen!' | 30.000 |
| Amsterdam | Peter Faber Stichting | tweede jaar (2022) project 'Van Denken naar Doen!' | 30.000 |
| Amsterdam | Protestantse Wijkdiaconie Amsterdam-Noord | project 'Kerstgift Prosan 2021' | 3.000 |
| Amsterdam | Somalisch Participatiepunt Amsterdam | tweede jaar (2021-2022) project 'Afrikaanse jongeren willen verder komen' | 9.500 |
| Amsterdam | Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen | zesde jaar (2021) project 'Activiteiten Ongedocumenteerden' | 50.000 |
| Amsterdam | Stichting A.S.K.V.-Steunpunt Vluchtelingen | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Amsterdam | Stichting Al Maarif | 'Inloophuis Al Maarif' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting Amsterdams Buurvrouwen Contact | eerste jaar (2021-2022) project 'Taalles voor ongedocumenteerde vrouwen' | 6.250 |
| Amsterdam | Stichting Biography Foundation | project 'Het andere verhaal: Impact maken met Top1000' | 9.900 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------------------|--|--|---------------|
| Provincie Noord-Holland | | | |
| Amsterdam | Stichting Biography Foundation | project 'Credible Messengers: Van High Impact Crimes naar High Impact People' | 35.000 |
| Amsterdam | Stichting BOOST voor vluchtelingen | project 'Pilot Begeleidingstraject CBF-Erkenning' | 2.600 |
| Amsterdam | Stichting BOOST voor vluchtelingen | vierde jaar (2021) project 'BOOST 2.0' | 35.000 |
| Amsterdam | Stichting BOOST voor vluchtelingen | vijfde jaar (2022) project 'BOOST 2.0' | 35.000 |
| Amsterdam | Stichting Coloured Circle | tweede jaar (2021-2022) project 'Taal en Inburgering ondersteuning Praat Nederlands met Me' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting De Regenboog Groep | tweede jaar (2021-2022) project 'Uit het Krijt – simpel en snel uit de schulden' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting De Regenboog Groep | derde jaar (2022) project 'Mensen onder elkaar – maatjesproject voor ongedocumenteerden' | 14.000 |
| Amsterdam | Stichting De Regenboog Groep | 'Fonds Franciscus 2022' | 30.000 |
| Amsterdam | Stichting De Regenboog Groep | derde jaar (2022) project 'Perspectief oudere ongedocumenteerden' | 30.000 |
| Amsterdam | Stichting de Tweede Mijl | 'De Tweede Mijl' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting Don Bosco Amsterdam | eerste jaar (2022) project 'Versterken collectieve belangen-behartiging Don Bosco Straatvisie' | 30.000 |
| Amsterdam | Stichting Doras | project 'Kerstgift Prosan 2021' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting Doras | project 'Fonds Prosan 2021' | 25.000 |
| Amsterdam | Stichting Drugspastoraat Amsterdam | 'Drugspastoraat Amsterdam' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting Eigen Krachtvoer | vierde jaar (2022) project 'Sociale Firma Eigen Krachtvoer' | 15.000 |
| Amsterdam | Stichting Eropaf! | project 'Boodschappenbonnen Eropaf!' | 450 |
| Amsterdam | Stichting Eropaf! | project 'Uit de Rats Fonds 2021' | 5.000 |
| Amsterdam | Stichting Female Economy | project 'Ik Ontmoet Mij voor Trans Personen van Kleur' | 37.500 |
| Amsterdam | Stichting Global Inclusion | eerste jaar (2022) project 'Taalcoaching Amsterdam' | 15.000 |
| Amsterdam | Stichting Hart voor Noord | eerste jaar (2021) project 'Buurtverbinders' | 3.000 |
| Amsterdam | Stichting Hart voor Noord | tweede jaar (2021) project 'Opvoeden in Armoede – Vertelcirkels' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting het Kandidatennetwerk | tweede jaar (2022) project 'STECKS' | 50.000 |
| Amsterdam | Stichting Het Witte Bos | vijfde jaar (2022) project 'FAS2025VI' | 25.000 |
| Amsterdam | Stichting In my backyard | vierde jaar (2021) project 'In my backyard Amsterdam' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord | project 'Kerstgift Prosan 2021' | 5.000 |
| Amsterdam | Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord | project 'Prosan 2021' | 35.000 |
| Amsterdam | Stichting Kerk & Buurt Amsterdam-Noord | 'Kerk & Buurt Amsterdam-Noord' | 40.000 |
| Amsterdam | Stichting Kerk en Buurt Westerpark | 'Kerk & Buurt Westerpark' | 16.000 |
| Amsterdam | Stichting Kringwijs | project 'Verbonden in kwetsbaarheid en buurt' | 9.400 |
| Amsterdam | Stichting Leefkringhuizen Neuwendammerham | project 'Prosan 2021' | 5.000 |
| Amsterdam | Stichting Level | tweede jaar (2022) project 'Tafelberg Together' | 50.000 |
| Amsterdam | Stichting Life Goals Amsterdam | project 'Set Your Life Goals' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting Migrante | project 'Casa Migrante' | 13.600 |
| Amsterdam | Stichting Oudezijds 100 | project 'Herinrichting inloop/ontvangstruimte' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting Oudezijds 100 | project 'Exploitatiebijdrage 2022 t.b.v. Kruispost' | 50.000 |
| Amsterdam | Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer | corona project 'Noodhulp in coronatijd' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting Pastoraal Diaconaal Centrum Bijlmermeer | project 'Stap Verder' | 20.000 |
| Amsterdam | Stichting perMens | project '(pilot) Mediation ter voorkoming van dakloosheid' | 18.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------------------|---|--|------------------|
| Provincie Noord-Holland | | | |
| Amsterdam | Stichting perMens | tweede jaar (2022) project 'Perspectiefwoningen Studerende jonge moeders' | 45.500 |
| Amsterdam | Stichting Project Groep Holland | corona project 'Voedsel als verbinding: op weg naar een nieuwe bus voor Stichting Blijje Buren!' | 5.000 |
| Amsterdam | Stichting Sant'Egidio Nederland | vijfde jaar (2021) project 'Opbouw van de Gemeenschap van Sant'Egidio in Nederland' | 60.000 |
| Amsterdam | Stichting Share Network | derde jaar (2020-2021) project 'Mentorprogramma' | 15.000 |
| Amsterdam | Stichting Studiezalen | project 'Homebase Jongerenwerk Osdorp (Amsterdam)' | 10.000 |
| Amsterdam | Stichting Warm Welkom | project 'Kerstgift Prosan 2021' | 4.000 |
| Amsterdam | Stichting Warm Welkom | project 'Prosan 2021' | 15.000 |
| Amsterdam | Stichting Warm Welkom | vierde jaar (2021) project 'Warm Welkom' | 30.000 |
| Amsterdam | Vrije Universiteit Amsterdam | derde jaar (2021) project 'Refugee Academy – Een lerende omgeving voor burgerinitiatieven voor vluchtelingen' | 50.000 |
| Den Burg | Stichting Young 4 Ever (Y4E) | eerste jaar (2021-2022) project 'Texelgezinnen' | 20.000 |
| Diemen | Stichting IMMO | vierde jaar (2021) project 'Forensisch medisch onderzoek bij slachtoffers van marteling en ander ernstig geweld' | 60.000 |
| Diemen | Stichting StreetsmArt | project 'StreetsmArt' | 15.000 |
| Duivendrecht | Stichting ONSbank | tweede jaar (2022) project 'Actieonderzoek Alle jongeren een thuis' | 10.000 |
| Eefde* | Sociaal Hospitaal BV | project 'Extra Maatwerkbudget Amsterdam' | 30.000 |
| Enkhuizen | Stichting Gouden Mannen | tweede jaar (2021) project 'Gouden Mannen' | 12.500 |
| Haarlem | Bisdom Haarlem - Amsterdam | derde jaar (2021-2022) project 'Stadsdiaken Amsterdam' | 35.000 |
| Haarlem | St. Bedrijf en Samenleving Haarlem en Omstreken | tweede jaar (2022) project 'Alle jongeren een thuis' | 40.000 |
| Haarlem | Stichting CityShapers | tweede jaar (2021) project 'CityShapers Maatjescontact' | 9.000 |
| Haarlem | Stichting Himilo | project 'Vinden en Binden' | 5.000 |
| Haarlem | Stichting Somaliërs Haarlem en Omgeving | project 'Klaar voor elkaar staan' | 4.500 |
| Haarlem | Stichting Stem in de Stad | project 'Stem in de Stad aanloopcentrum en straatpastoraat' | 32.000 |
| Haarlem | Stichting Triple Threat | project 'Triple ThreaT lifestyle centre' | 25.000 |
| Heemstede | Stichting 'Drop-Inn' | derde jaar (2021-2022) project 'Chef Debuut' | 8.000 |
| Hoofddorp | Stichting van Somaliers in de Haarlemmermeer | project 'Mee doen na corona' | 3.000 |
| Hoorn | Stichting Inloophuis De Koepel | project 'Exploitatie inloophuis Nieuwsteeg 42 Hoorn' | 15.000 |
| Hoorn | Stichting Straatpastoraat Hoorn | 'Straatpastoraat Hoorn e.o.' | 9.600 |
| Huizen | TijdvoorMeedoen | project 'Hoe TvM een vernieuwende, inspirerende plek voor en van de buurt blijft' | 7.500 |
| Medemblik | Optimaal Bewind | individuele hulpverlening | 300 |
| Utrecht* | Stichting Here to Support | project 'Training voor vrijwilligers/medewerkers Here to Support' | 4.250 |
| Vinkeveen | Stichting Human Aid Now | project 'Amsterdam Food Project Q1-2022' | 50.000 |
| Vinkeveen | Stichting Human Aid Now | project 'Food distribution to undocumented (families) deprived of their income by the Covid pandemic' | 100.000 |
| Wormerveer | Stichting Kledingbank Zaanstad | project 'Verhuizing naar groter pand i.v.m. meer cliënten door Covid19' | 1.500 |
| Zaandam | Diaconaal Centrum De Bron | 'Diaconaal Centrum De Bron' | 14.000 |
| Zwanenburg | SchuldHulpMaatje Haarlemmermeer | tweede jaar (2021) project 'SchuldHulpMaatje Haarlemmermeer' | 4.000 |
| Totaal Noord Holland | | | 1.968.038 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|-------------------------------|---|---|---------------|
| Provincie Zuid-Holland | | | |
| Alblasserdam | Stichting Noodfonds Diaconaal Platform Alblasserdam | eerste jaar (2022) project 'HipHelpt Alblasserdam' | 4.000 |
| Almere* | Stichting Leger des Heils | tweede jaar (2022) project 'Actieonderzoek Dak- en Thuisloze jongeren' | 10.000 |
| Bleiswijk | Stichting Scouting Cranenborghgroep Bleiswijk | project 'Botenloods' | 3.000 |
| Delft | Stichting Interkerkelijk Diaconaal Centrum de Jessehof | project 'Noodhulp corona' | 15.000 |
| Delft | Stichting Interkerkelijk Diaconaal Centrum de Jessehof | project 'Iedereen doet en telt mee' | 20.000 |
| Dordrecht | Stichting De Buitenwacht | corona project 'Noodhulp corona' | 1.678 |
| Dordrecht | Stichting De Buitenwacht | 'De Buitenwacht' | 28.000 |
| Dordrecht | Stichting De Sociale Basis (Sterk Papendrecht) | tweede jaar (2022) project 'Samen Oplopen Papendrecht' | 12.330 |
| Dordrecht | Stichting De Sociale Basis (Sterk Papendrecht) | eerste jaar (2021) project 'Samen Oplopen Papendrecht' | 19.750 |
| Dordrecht | Stichting Diaconaal Aandachtscentrum Dordrecht | 'Aandachtscentrum Dordrecht' | 14.400 |
| Dordrecht | Stichting Quiet Drechtsteden | eerste jaar (2021) project 'Quiet Drechtsteden' | 10.000 |
| Dordrecht | Stichting Samen Dordt | tweede jaar (2022) project 'HipHelpt Dordt' | 5.000 |
| Dordrecht | Stichting Samen Dordt | eerste jaar (2021) project 'HipHelpt Dordt' | 5.500 |
| Gorinchem | Protestantse gemeente te Gorinchem | project 'Hart voor de wijk' | 15.000 |
| Gouda | St. Chr. Hulpverlening 't Swanenburghshofje | tweede jaar (2021-2022) project 'JobHulpMaatje Gouda' | 8.000 |
| Gouda | Stichting Inloophuis Gouda | project 'Terug naar het inloophuis' | 2.500 |
| Gouda | Stichting Kernkracht | corona project 'Extra steun in coronatijd voor dak- en thuislozen in Midden-Holland' | 6.000 |
| Hoek Van Holland | De Inloop Stichting "Johanna" | project 'Eenzaamheid (ouderen) en armoede op het spoor' | 16.000 |
| Leeuwarden* | LIMOR | tweede jaar (2022) project 'Actieonderzoek Housing First Jongeren Den Haag' | 10.000 |
| Leiden | Diaconie Protestantse Gemeente Leiden | eerste jaar (2021-2022) project 'Fondswerving Diaconaal Centrum De Bakkerij' | 10.000 |
| Leiden | Diaconie Protestantse Gemeente Leiden | project 'Zomeractiviteiten 2021' | 10.000 |
| Leiden | Diaconie Protestantse Gemeente Leiden | tweede jaar (2022) project 'Opvanghuizen Ongedocumenteerden Leiden' | 50.000 |
| Leiden | Exodus Nederland | project 'Innoveren deskundigheidsbevordering vrijwilligers' | 9.375 |
| Leiden | Scouting Lodewijksgroep | project 'Met de wind in de zeilen' | 2.000 |
| Leiden | Stichting Stadslink | project 'Learning Dreams, elk Leids kind verdient een toekomst' | 5.000 |
| Leiden | Vereniging Hulp in Praktijk Nederland | vierde jaar (2022) project 'Groeiplan HipHelpt – Een duurzame toekomst voor HipHelpt' | 25.000 |
| Maarssen* | Stichting PrisonWatch | project 'Ondersteuning voor buitenlandse gedetineerden' | 12.600 |
| Nieuwerkerk a/d IJssel | Stichting Petje af Rotterdam-Noord | tweede jaar (2021) project 'Stichting Petje af Rotterdam' | 8.500 |
| Pijnacker | Stichting 'Samen Grip op Geld in Pijnacker-Nootdorp' | derde jaar (2021) project 'SchuldHulpMaatje in Pijnacker-Nootdorp' | 1.500 |
| Reeuwijk | Stichting Goudse Weekendschool | eerste jaar (2020-2021) project 'Goudse Weekendacademie' | 30.000 |
| Rotterdam | Bisdom Rotterdam | project 'Een warm gebaar in december 2021' | 3.500 |
| Rotterdam | Kerk van de Nazarener Rotterdam | project 'Samen eten in een open kerk' | 25.000 |
| Rotterdam | Somalisch Ethiopische Vereniging | project 'Jullie zijn niet alleen' | 2.000 |
| Rotterdam | Stichting BLEND Bloemhof | project 'Pilot Geknipt voor de toekomst' | 3.750 |
| Rotterdam | Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk | project 'Extra coronasteun Ontmoeting Pauluskerk Rotterdam' | 10.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|-------------------------------|---|---|---------------|
| Provincie Zuid-Holland | | | |
| Rotterdam | Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk | derde jaar (2021-2022) project 'Theateratelier Pauluskerk' | 25.000 |
| Rotterdam | Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk | 'Inloophuis Pauluskerk' | 30.000 |
| Rotterdam | Stichting Diaconaal Centrum Pauluskerk | project 'Inloophuis Pauluskerk' | 37.500 |
| Rotterdam | Stichting Dona Daria | corona project 'Vervolg samen eten met Krachtvrouwen van het Oude Westen' | 3.000 |
| Rotterdam | Stichting F.U.N. | derde jaar (2021) project 'Zingen in Beweging' | 5.000 |
| Rotterdam | Stichting Goud van Noord | vierde jaar (2022) project 'V-Power (Mothers got talent)' | 7.500 |
| Rotterdam | Stichting Goud van Noord | 'Zwaanshuis 2022' | 30.000 |
| Rotterdam | Stichting Het Rode Lint | corona project 'Uw steun is harder nodig dan ooit' | 2.500 |
| Rotterdam | Stichting House of Hope | tweede jaar (2021) project 'Gezin Centraal' | 25.000 |
| Rotterdam | Stichting House of Hope | derde jaar (2022) project 'Gezin Centraal' | 25.000 |
| Rotterdam | Stichting House of Hope | 'Inloop met Hoop' | 60.000 |
| Rotterdam | Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland | derde jaar (2022) project 'Thuis aan de Vliet – armoedebestrijding vanuit inloopspreekuur en huiskamer' | 10.000 |
| Rotterdam | Stichting Hulp- en Ontmoetingscentrum Portland | project 'Verbouwing en inrichting activiteitencentrum de Vliet' | 25.000 |
| Rotterdam | Stichting Kunst = Zinnig | project 'Stressvermindering moeders geeft lucht in de gezinnen' | 5.000 |
| Rotterdam | Stichting Maatschappelijke Activiteiten Delfshaven | 'Stichting de Brug R'dam' | 11.200 |
| Rotterdam | Stichting Malumba Nu Theater/Breaking Barriers Building Bridges | project 'Breaking Barriers Building Bridges 2020-2021' | 20.000 |
| Rotterdam | Stichting Mara Rotterdam | autoverzekering | 700 |
| Rotterdam | Stichting Mara Rotterdam | woonlasten | 1.500 |
| Rotterdam | Stichting Mara Rotterdam | derde jaar (2021-2022) project 'The Challenge Rotterdam' | 50.000 |
| Rotterdam | Stichting Mara Rotterdam | tweede jaar (2022) 'OPstap: een thuis zolang er geen thuis is' | 50.000 |
| Rotterdam | Stichting Nuestra Casa | 'Nuestra Casa' | 16.000 |
| Rotterdam | Stichting OMZO | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Rotterdam | Stichting Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid | 'Pastoraat Oude Wijken Rotterdam-Zuid' | 16.000 |
| Rotterdam | Stichting Rotterdams Ongedocumenteerden Steunpunt | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Rotterdam | Stichting Samen 010 | project 'Geld & Gezin 2022' | 10.000 |
| Rotterdam | Stichting Samen 010 | vierde jaar (2022) project 'Doorontwikkeling van Motto' | 10.000 |
| Rotterdam | Stichting Samen 010 | zevende jaar (2022) project 'Logeerhuis De Buren' | 40.000 |
| Rotterdam | Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk | project 'Overbruggingsbijdrage 2021' | 15.000 |
| Rotterdam | Stichting Seinpost Slinge Maatschappelijk | 'Inloophuis Seinpost en Inloophuis Zuidrijk' | 24.000 |
| Rotterdam | Stichting SKIN-Rotterdam | eerste jaar (2021-2022) project 'Stap uit Armoede' | 15.000 |
| Rotterdam | Stichting Stimulance | derde jaar (2022) project 'Opvoedambassadeurs aan Zet' | 14.000 |
| Rotterdam | Stichting Voedseltuin Rotterdam | project 'De Voorplanters' | 5.000 |
| Rotterdam | Stichting Warm Rotterdam | derde jaar (2022) project 'Warm Rotterdam' | 50.000 |
| Schiedam | Hotspot Hutspot Schiedam | project 'Opstarten in Schiedam' | 10.000 |
| Schiedam | Stichting Aimable | corona project 'Coronacrisis Actie geeft Hoop!' | 2.500 |
| Schiedam | Stichting Voor Elkaar Schiedam | eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Schiedam' | 5.000 |
| Schippluiden | Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West | eerste jaar (2021) project 'Eenzaamheid, sociaal isolement en samenredzaamheid' | 13.000 |
| Schippluiden | Stichting Wijkpastoraat Rotterdam West | 'Wijkpastoraat Rotterdam West' | 16.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|-------------------------------|---|---|------------------|
| Provincie Zuid-Holland | | | |
| 's-Gravenhage | Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie | derde jaar (2021) project 'Opvang en Re-integratie Centrum (ORC) | 17.500 |
| 's-Gravenhage | Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie | project 'ORC Delft' | 17.500 |
| 's-Gravenhage | Dr. Ariënsstichting | 'MOC Schilderswijk' | 30.000 |
| 's-Gravenhage | LIMOR Den Haag | inrichtingskosten housing first woning | 3.500 |
| 's-Gravenhage | StadsOase Spinozahof | project 'Inrichting projectterrein' | 10.000 |
| 's-Gravenhage | Stek, Stichting voor stad en kerk | project 'De Paardenberg/Den Haag Wereldhuis' | 44.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting 488 | project 'Middenhof aan het Westeinde' | 34.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Aandachtscentrum | eerste jaar (2021) project 'Aandachtscentrum' | 22.500 |
| 's-Gravenhage | Stichting Achterban Werkt | eerste jaar (2021-2022) project 'Achterban Werkt: Samen voor elkaar – een plek voor iedereen' | 5.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Al Masar | project 'Huiswerkbegeleiding voor leerlingen van basisscholen in achterstandswijken' | 10.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Bij-1 | vijfde jaar (2022) project 'Een leer- en kunstrijke speelplek' | 10.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting De Harde Leerschool | eerste jaar (2021-2022) project 'Rugby als Middel' | 30.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting HouseMartin | eerste jaar (2021-2022) project 'RespijtHuis HouseMartin voor zieke daklozen' | 60.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Mensen van Overal | tweede jaar (2021) project 'Mensen van Overal' | 15.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting MOOI | eerste jaar (2021-2022) project 'VrouwenBuurtLab' | 40.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting MYTIKAS | project 'Participatie Aan de Slag' | 30.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting Straat Consulaat | tweede jaar (2022) project 'Op stap naar je Diploma' | 45.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting voor de Haagse Jeugd Clubhuizen De Mussen | project 'Coronaproof Buurtcentrum De Mussen' | 6.000 |
| 's-Gravenhage | Stichting voor de Haagse Jeugd Clubhuizen De Mussen | corona project 'Versterking informele ondersteuning in de Schilderswijk' | 9.600 |
| 's-Gravenhage | Young Leaders Community | eerste jaar (2021) project 'De Talenten Academie' | 5.000 |
| Sliedrecht | Stichting Sociale Moestuin Sliedrecht | derde jaar (2020) project 'Professionaliseringsslag voor Sociale Moestuin Sliedrecht' | 6.000 |
| Sommelsdijk | Stichting Goed voor Goed | project 'De Doe-het-samen werkplaats' | 24.400 |
| Ter Aar | Stichting Voedselbank Alphen aan den Rijn e.o. | project 'Inrichting nieuwe opslag- en uitdeellocatie' | 10.000 |
| Vlaardingen | Diaconaal-Missionair Centrum De Windwijzer | 'De Windwijzer' | 12.000 |
| Vlaardingen | HipHelpt Vlaardingen | eerste jaar (2021) project 'HipHelpt Vlaardingen' | 5.000 |
| Waddinxveen | Stichting Met Elkaar Waddinxveen | eerste jaar (2021) project 'JobHulpMaatje Waddinxveen' | 10.000 |
| Zoetermeer | Diaconie van de Protestantse Gemeente Zoetermeer | project 'Het onderhouden van een kerkelijke presentieplek in de wijk' | 10.800 |
| Zoetermeer | Stichting Gevangenezorg Nederland | project 'OPstap' | 20.000 |
| Zoetermeer | Stichting Perron 1 | project 'Omzien in Oosterheem' | 8.000 |
| Zoetermeer | Stichting Perron 61 Oosterheem | eerste jaar (2021) project 'Versterking van de sociale cohesie in Oosterheem Noord-Oost' | 5.000 |
| Zoetermeer | Stichting Reliance Zoetermeer | project 'Nieuwe hoop op werk' | 6.000 |
| Totaal Zuid Holland | | | 1.761.583 |
| Provincie Zeeland | | | |
| Aardenburg | Doopsgezinde Gemeente Aardenburg | 'Inloophuis de Samenkamer' | 8.000 |
| Middelburg | Stichting Welzijn Middelburg | eerste jaar (2022) project 'Samen Oplopen' | 25.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------------------|--|---|---------------|
| Provincie Zeeland | | | |
| Oostburg | Stichting JOTA Oostburg | project 'Professionalisering Ontmoeting' | 12.000 |
| Totaal Zeeland | | | 45.000 |
| Provincie Noord-Brabant | | | |
| Amsterdam* | Peter Faber Stichting | project 'Misdaadpreventie in de dop (EPIO)' | 1.500 |
| Berkel-Enschot | Stuurgroep Kersttocht Berkel, Enschoot, Udenhout | project 'Kersttocht 2021 Biezenmortel' | 750 |
| Boxtel | Stichting Voedselbank Boxtel eo | project 'Aanschaf transporter' | 5.000 |
| Breda | Stichting Annahuis Diaconaal Centrum Breda | exploitatiebijdrage 'Annahuis' | 30.000 |
| Breda | Stichting Buddy to Buddy Breda | derde jaar (2021) project 'Buddy to Buddy Breda' | 7.500 |
| Breda | Stichting de Herberg Breda | project 'Extra corona ondersteuning' | 10.000 |
| Breda | Stichting Jeugdzorg Collectief | eerste jaar (2022) project 'Grote Broer en Grote Zus' | 25.000 |
| Breda | Stichting Kick | eerste jaar (2021) project 'Grote Broer en Grote Zus' | 25.000 |
| Breda | Stichting Mondiaal Centrum Breda | 'Inloophuis/Multicultureel Ontmoetingscentrum Mondiaal Centrum Breda' | 24.000 |
| Breda | Stichting Tientjes | project 'Inloopvoorziening het Rondeel' | 40.000 |
| Cuijk | Stichting Hobbycentrum Cuijk | project 'Realisatie Hobbycentrum Cuijk' | 1.500 |
| Cuijk | Wereldtuin Verdriet Land van Cuijk | project 'Groepscoaching Veerkracht' | 5.000 |
| Eindhoven | Stichting Diaconaal Inloophuis 't Hemeltje | 't Hemeltje | 15.000 |
| Eindhoven | Stichting Ervaring die St(r)aat | 'Stichting Ervaring die St(r)aat' | 24.000 |
| Eindhoven | Stichting Huiskamer voor Vluchtelingen Eindhoven | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Eindhoven | Stichting IK WIL | project 'Buurtgenoothulp na corona' | 10.000 |
| Eindhoven | Stichting IK WIL | eerste jaar (2022) project 'Twee werelden verbinden' | 20.000 |
| Eindhoven | Stichting Neos | inrichtingskosten | 2.000 |
| Eindhoven | Stichting Neos | tweede jaar (2022) project 'Actieonderzoek Alle jongeren een thuis' | 10.000 |
| Eindhoven | Stichting Open Huis Sint Cathrien | exploitatiebijdrage 'Inloophuis dak- en thuisloze' | 3.200 |
| Eindhoven | Stichting Uit de Buurtfabriek | vijfde jaar (2021) project 'Uit de Buurtfabriek' | 25.000 |
| Eindhoven | Stichting Vluchtelingen in de Knel | exploitatiebijdrage 2022 | 50.000 |
| Etten-Leur | Oecumenisch Inloophuis Etten-Leur | 'Inloophuis Etten-Leur' | 1.200 |
| Etten-Leur | Stichting Woonkompas Etten-Leur | project 'Realisatie Woonkompas Etten-Leur' | 1.000 |
| Gemert | Speeltuinenvereniging de Wieken Gemert | project 'Speeltoestellen' | 1.000 |
| Helmond | Stichting LEV Groep | derde jaar (2021-2022) project 'VoorleesExpress Deurne' | 3.500 |
| Hilversum* | Kansfonds | project 'Inloophuizen Noord-Brabant en Limburg 2022' | 5.000 |
| Lierop | Stichting Dorpsoverleg Lierop | project 'Henricushof wordt de huiskamer van Lierop' | 7.500 |
| Nuenen | Stichting Bijna Thuis Huis Nuenen 'Latesteyn' | project 'Inrichting badkamer Bijna Thuis Huis Latesteyn' | 1.650 |
| Oosterhout | Scouting Erasmus Oosterhout | project 'Opknappen speel/buitenruimte' | 1.000 |
| Oss | Met elkaar, Oss tegen Armoede | derde jaar (2020) project 'Jobhulpmaatjes+ Oss' | 7.000 |
| Rosmalen | Stichting Ana Insan | project 'Van proefballon tot betrouwbare partner' | 2.000 |
| 's-Hertogenbosch | Stichting Copernikkel | derde jaar (2021) project 'Doorontwikkeling Naaimeetup' | 12.000 |
| 's-Hertogenbosch | Stichting Loods | 'Stichting Loods' | 30.000 |
| 's-Hertogenbosch | Stichting Loods | project 'Ons "huis" een kloppend hart bieden' | 34.600 |
| 's-Hertogenbosch | Straatpastoraat Den Bosch | 'Straatpastoraat Den Bosch' | 9.080 |
| 's-Hertogenbosch | VKMO Katholiek Netwerk | tweede jaar (2021) project 'Logia 2020-2022' | 8.111 |
| 's-Hertogenbosch | VKMO Katholiek Netwerk | eerste jaar (2021-2022) project 'Katholiek doen! – Het KSD als antwoord op de vragen van deze tijd' | 50.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--------------------------------|---|--|----------------|
| Provincie Noord-Brabant | | | |
| Sint-Oedenrode | NovaFarm-Grip B.V. | individuele hulpverlening | 1.000 |
| Tilburg | Broodje Aap & Linke Soep | project 'Weer naar elkaar' | 10.000 |
| Tilburg | JINC Tilburg | project 'Bliksemstages in Tilburg' | 1.000 |
| Tilburg | Stichting ContourdeTwern | tweede jaar (2021-2022) project 'Samen Oplopen' | 20.000 |
| Tilburg | Stichting Kamerata Zuid | project 'Grijs gedraaid – luister, beweeg en ontmoet' | 2.000 |
| Tilburg | Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse | huur | 350 |
| Tilburg | Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse | huur en vaste lasten | 750 |
| Tilburg | Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse | tegemoetkoming scholieren | 842 |
| Tilburg | Stichting Maatschappelijke Opvang Midden-Brabant Traverse | tweede jaar (2022) project 'Integrale voordeur' | 40.000 |
| Tilburg | Stichting MST Mensen in beeld houden | project 'De coronasteward' | 10.000 |
| Tilburg | Stichting MST Mensen in beeld houden | derde jaar (2021-2022) project 'Streetwise en realistisch' | 25.000 |
| Tilburg | Stichting MST Mensen in beeld houden | 'MST Present' | 28.800 |
| Tilburg | Stichting Quiet Community Tilburg | project 'Nieuw perspectief: coronaproof gebouw' | 5.000 |
| Tilburg | Stichting Samen Doen | derde jaar (2021-2022) project 'Sarban de Toekomst' | 15.000 |
| Tilburg | Stichting Tilburgse Voedselbank | project 'Verhuizing Voedselbank Tilburg/Distributiecentrum Brabant-Zeeland' | 10.000 |
| Uden | Stichting OranjeRijk | project 'Extra steun om de gevolgen van corona aan te pakken' | 7.500 |
| Udenhout | Stichting Vrienden van 't Heem | project 'Koersbal' | 1.000 |
| Valkenswaard | Stichting Maatjes voor Valkenswaard | eerste jaar (2022) project 'SchuldHulpMaatje Valkenswaard' | 4.000 |
| Vinkel | KBO Vinkel | project 'DUO-fiets voor Vinkel' | 830 |
| Totaal Noord Brabant | | | 742.163 |
| Provincie Limburg | | | |
| Eijsden | Stichting Fietsmaatjes Eijsden-Margraten | project 'Aanschaf duofietsen' | 1.000 |
| Geleen | Samen Vooruit B.V. | kleding | 1.000 |
| Heerlen | HAVEN Just be Homes | derde jaar (2022) project 'HAVEN Just be Homes locatie Kerkrade' | 7.000 |
| Heerlen | Stichting Present Parkstad | derde jaar (2021) project 'Start Stichting Present Parkstad' | 10.000 |
| Heijen | Stichting Bevordering Leefbaarheid Ouderen Heijen | project 'Opstart en inrichting Dorpskamer Heijen' | 10.000 |
| Herkenbosch | Stichting De Harch | project 'Vernieuwbouw gemeenschapshuis De Harch tot Dorpshuis voor Herkenbosch' | 10.000 |
| Horst | Stichting His Hope | project 'Mobiele huiskamer tijdens en na corona (aanvulling op corona-hulp)' | 5.000 |
| Horst | Stichting His Hope | 'Stichting His Hope, multiculturele huiskamer' | 8.000 |
| Klimmen | Stichting Vrun van de Wieker Fanfaar | project 'Aanschaf nieuw uniform Wieker Fanfare Sint Franciscus' | 1.100 |
| Maastricht | Deken Hanneman Stichting | tweede jaar (2021-2022) project 'Doe goed en zie niet om' | 5.000 |
| Maastricht | Dress for Success Maastricht | project 'Studiebijeenkomsten t.b.v. het versterken en professionaliseren (nieuwe) vrijwilligers' | 10.000 |
| Maastricht | Serve the City Maastricht | eerste jaar (2022) project 'NOAH' | 5.000 |
| Maastricht | Spirit of Youth (SoY) | derde jaar (2020-2021) project 'Spirit of Youth' | 20.000 |
| Maastricht | Stichting Kretsje Malpertuis | project 'Scholing en begeleiding vrijwilligers i.v.m. corona' | 6.000 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|---|--|--|----------------|
| Provincie Limburg | | | |
| Maastricht | Stichting Match Maastricht | project 'Match for Brighter Futures' | 10.000 |
| Maastricht | Stichting Oecumenische Studenten - Ekklesia Maastricht | vierde jaar (2021-2022) project 'Refugee project Maastricht' | 7.500 |
| Nuth | Stichting Wijkpresentie Parkstad Limburg | project 'Inloophuis Bie Oos' | 30.000 |
| Roermond | Speeltuin Kitskensberg | project 'Inclusieve speeltuin' | 1.000 |
| Roermond | Stichting Turba | project 'En nu weer samen verder' | 5.000 |
| Schinnen | Stichting Helpcenter | eerste jaar (2021) project 'Samen werken aan een gezonde basis voor herstel' | 20.000 |
| Sittard | Stichting LEVANTO groep | tweede jaar (2022) project 'In2Basics' | 40.000 |
| Venlo | Stichting 't Groenewold | tweede jaar (2021) project 'Maak Armoede Bespreekbaar' | 7.500 |
| Venlo | Stichting 't Groenewold | 'Aandachtscentrum / Huiskamer-inloophuis 't Groenewold' | 19.200 |
| Venray | Stichting Wijkplatform Brukske | vierde jaar (2021-2022) project 'Kinderactiviteiten speelcoach' | 10.000 |
| Weert | Stichting Tijdig | eerste jaar (2021-2022) project 'Opstart Stichting Tijdig' | 20.000 |
| Totaal Limburg | | | 269.300 |
| Caribisch deel van het Koninkrijk: Curaçao | | | |
| Santa Maria | Fundashon Ora pa Muchanan Uni | project 'Armoedebestrijding bij jonge, werkloze, alleenstaande moeder' | 8.718 |
| Soto | Stichting Klein Jeruzalem | corona project 'Stichting Klein Jeruzalem (SILOAM)' | 19.242 |
| Soto | Stichting Kinderwerk De Open Poort | project 'Gezinsbegeleiding' | 20.000 |
| Willemstad | Fundashon nos t'ei pa Otro | project 'Een gezond en veilig pedagogisch klimaat' | 20.994 |
| Willemstad | Fundashon Sentro Pa Guia Edukashonal | derde jaar project 'Tweede kans, een levenskans' | 10.449 |
| Willemstad | Fundashon Tur Ta Konta | project 'Tur Ta Konta, Ieder kind telt' | 24.134 |
| Willemstad | Stichting Adviescollege Curaçao | advieskosten Curaçao 2021 | 77.913 |
| Willemstad | Stichting Adviescollege Curaçao | budget microprojecten 2021 | 47.113 |
| Willemstad | Stichting Equine Curaçao | project 'Equine therapie' | 7.869 |
| Willemstad | Stichting Hulp Aan Curaçao (Voedselbank Curaçao) | corona vervolg project 'Voedselbank Curaçao' | 184.193 |
| Willemstad | Stichting Human Rights Defense Curaçao (HRDC) | tweede jaar (2020-2021) project 'Gevlucht & rechteloos' | 72.016 |
| Totaal Curaçao | | | 492.641 |
| Caribisch deel van het Koninkrijk: Aruba | | | |
| Oranjestad | Cede Aruba | advieskosten 2021 Cede Aruba | 21.734 |
| Oranjestad | Cede Aruba | project 'Budget microprojecten Aruba 2021' | 27.954 |
| Oranjestad | Fundacion Movimiento ta Bida | eerste jaar project 'Hunto Grandi, Grandi Hunto' | 13.144 |
| Oranjestad | Fundacion Siñami Paso Pa Paso Aruba | project 'Naschooltijd voor kinderen met een licht verstandelijke beperking' | 9.323 |
| Oranjestad | Stichting Ja Ik Aruba | project 'EPB in The Picture' | 28.485 |
| Oranjestad | Fundacion Pa Nos Comunidad (FPNC) | corona project 'Noodhulp babyproducten' | 81.489 |
| Paradera | Fundacion Centro Famia Piedra Plat | vierde jaar project 'Centro Educativo Creativo' | 13.283 |
| Totaal Aruba | | | 195.412 |

| Plaats | Organisatie | Onderwerp | Bijdrage in € |
|--|--|---|------------------|
| Caribisch deel van het Koninkrijk: Bonaire | | | |
| Bonaire | Samenwerkende Fondsen Bonaire | advieskosten Bonaire 2021 | 10.660 |
| Rincon | Stichting Jongeren en Toekomst | tweede jaar project 'Talentenschool' | 10.352 |
| Totaal Bonaire | | | 21.012 |
| Caribisch deel van het Koninkrijk: Sint Maarten | | | |
| Belvedere | 721 Kids Foundation | corona project 'Active Body and Mind Experience' | 6.569 |
| Cul de Sac | Freegan Food Foundation | corona project 'Freegan Food Market' (januari t/m maart 2022) | 16.839 |
| Mary's Fancy | Samenwerkende Fondsen Bovenwindse Eilanden | advieskosten Bovenwinden 2021 | 25.777 |
| Philipsburg | Alpha & Omega Projects Foundation | corona project 'Extra Curricular Activities 2021-2022' | 3.754 |
| Philipsburg | Community Outreach Mentorship & Empowerment International Foundation | corona project 'Senior Citizens in Action' | 6.913 |
| Philipsburg | Voice of the Youth St. Maarten Foundation | corona project 'St. Maarten Youth Brigade Community development and outreach programme' | 24.958 |
| Pointe Blanche | Hearts United Holistic Care Foundation | corona project 'Voedselpakketten AGE programma' | 5.766 |
| Pointe Blanche | Hearts United Holistic Care Foundation | project 'Adopt a Grandparent Experience (AGE)' | 14.446 |
| Cul de Sac | Foresee Foundation | corona verlenging project 'Covid-19 Caring Table Food support' | 5.819 |
| Cul de Sac | Foresee Foundation | corona project 'Covid-19 Caring Table Food support' | 16.053 |
| Simpson Bay | Stichting Expertise Centrum Ervaringsgericht Onderwijs St Maarten | corona vervolg project 'Emergency Covid 19 Food support' | 14.427 |
| Philipsburg | Sint Maarten Soccer Association | project 'Worldcoaches SXM' | 15.000 |
| St. Peters | St. Maarten Early Childhood Association | corona project 'SECDA Summer Camp 2021' | 16.246 |
| Totaal Sint Maarten | | | 172.567 |
| Caribisch deel van het Koninkrijk: Sint Eustatius | | | |
| Oranje Stad | Maychee's Daycare Center Foundation | project 'Upgrade' | 8.135 |
| Totaal Sint Eustatius | | | 8.135 |
| TOTAAL | | | 9.806.625 |



Kansfonds geven om een ander

Bezoekadres

's-Gravelandseweg 80
1217 EW Hilversum

Postadres

Postbus 156
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51
info@kansfonds.nl
www.kansfonds.nl

Kamer van Koophandel

Registratienummer 41192127

Statutaire naam

Stichting Kansfonds

Bankrekening

NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:



Colofon

Concept en tekst: Cecile Vossen, Buren
Inhoud en eindredactie: Kansfonds, Hilversum
Vormgeving: Ontwerpstudio Spanjaard, Maartensdijk

© 2022 Stichting Kansfonds. Aan de inhoud
van dit jaarbericht kunnen geen rechten
worden ontleend.

Fotografie

Pascal Fielmich, Marieke Odekerken
Mona van den Berg, Ringel Goslinga
Phil Nijhuis, Erin Pots, Maartje Brockbernd

Kansfonds wordt gesteund door:



Kansfonds is geregistreerd bij:

